

建筑工程全过程项目管理方法及实践研究

蒋 然

上海建科工程咨询有限公司 上海 200032

【摘要】随着城市化进程的加速和经济全球化的深入，建设工程行业将迎来一定的发展机遇，迅速崛起为我国经济的支柱产业。然而，近年来国家政策调整、社会形势演变及外部环境的多变，导致建设行业内竞争越来越激烈，在这种背景下，企业要逐渐认识到加强建设工程项目管理的紧迫性和重要性，视其为推动企业发展的关键。通过实施有效的工程管理，能保障施工质量和进度，更能实现对成本的控制，帮助企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。

【关键词】建筑工程；全过程；项目管理；实践

在项目管理领域，对项目需求的理解和分析是项目成功的基础。只有准确把握项目的目标导向、要求、限制等，才能制定出可行的实施计划和应对策略。这些精心设计的计划和策略为项目团队提供清晰的行动指南，确保项目执行过程中的每一步都井然有序，避免因方向不明而导致的执行混乱和决策失误。因此，建筑工程全程项目管理的科学实施尤为关键，不仅为项目的按时、优质、高效完成提供有力的保障，更能降低项目风险，提升项目的整体盈利水平。

1 项目管理方法的内容设计

1.1 项目投资管理的成本管理

针对当前我国项目管理的实际情况，项目投资管理的内容可概括为几个环节。首先是工程投资预算分析，主要职责在于分析工程投资的细节，得出准确的数据，为后续的成本控制奠定坚实的基础。该环节还要确保预算严格遵循设计阶段的预设范围，之后进入工程招标管理环节，通过规范化的招标程序，实现建筑工程造价的优化与成本的合理降低。之后变注重工程实施阶段的资金管理，以此来保障资金的合理分配与高效利用，确保资金流动的顺利与使用的严谨性，在维持工程质量的前提下，以此来降低成本。最后，工程结算审核，该环节要求对资金使用情况进行全面审核，杜绝任何潜在的遗漏，有效规避不必要的经济损失。

1.2 建筑工程的质量管理

在建筑行业中，工程质量是企业生存和发展的基础，更是其赢得市场信誉和竞争优势的关键。因此，在建筑工程的推进过程中，要认识到质量管理的重要性。该管理领域颇为广泛，既涉及监理单位、设计单位、材料供应商，

还包括施工单位等环节，其中施工单位的质量把控尤为重要，与成本管理相比，建筑工程的质量管理更复杂，这就要求必须进行长期、持续的管理，确保工程质量的稳定和可靠性。同时该目标的实现也离不开各部门与管理高层之间的配合与合作。为了从根本上保障工程质量，采用科学、先进的建筑工程管理方法成为行业的共识，特别是项目全过程管理，强调对每一个环节进行严格监控，并注重各部门之间的协同与整合^[1]。如，在图纸设计的重要阶段，采用多元化的管理策略，积极引入建设单位、项目管理专家、造价咨询团队等多方力量，共同参与到图纸的审核与优化中。这种做法不仅在设计阶段为项目质量奠定坚实的基础，更为后续的施工环节扫清障碍。另外，还应有一套完善且高效的质量管理制度，以此来提升建筑工程的整体质量水平。根据项目的实际情况，分层次、有针对性地制定管理制度，并不断优化和完善质量责任制，确保每一项责任都能明确到人，每一个施工环节都能得到切实有效的保障。

2 建筑工程管理的现状

2.1 制度不完善

尽管当前建筑行业已建立许多管理制度，并在特定领域中展现出实效性，然而，在涉及不同项目的全过程管理时，这些制度的局限性逐渐凸显，很难全面应对建筑工程全过程管理的多元与复杂性，会削弱管理效率。部分建筑企业在管理模式的选择方面过于保守，没有紧跟时代步伐进行创新，导致在项目全过程管理中漏洞百出，无法对施工进度、质量、及成本实施准确把控，由此产生的负面影响不容小觑。这不仅会对企业自身的经济利益构成威胁，更在一定程度上拖累整个建筑行业的进步。如果建筑企

业不能在建筑工程全过程管理中建立起完善、高效、系统化且科学化的现代管理制度，必将衍生出一系列管理上的难题，严重掣肘其管理能力的提升与经济效益的增长。因此，建筑企业急需更新管理理念，不断完善管理制度体系，来更好地适应瞬息万变的市场环境，满足行业发展的内在需求，实现企业的不断成长。

2.2 建筑工程全过程管理手段不足

在建筑工程的全过程管理中，管理人员需对每个阶段都进行周密的规划，制定有效的管理方案，并利用科学且缜密的管理措施实施控制，确保项目的投资回报、进度掌控、质量达标、及安全保障，推动项目能顺利地走向高品质竣工^[2]。但近年来建筑工程项目管理中频频出现的问题，已揭示当前全过程管理方面存在的不足。尤其是管理手段的匮乏，该问题异常尖锐。而在日常管理工作中，工程人员往往没有重视经验的积累与反思，对工程质量的不断提升产生制约，特别是在施工这一环节，由于施工流程本身具有的复杂性，管理难度比较大。而管理手段的不完善，更让建筑工程项目在执行过程中很难获得有效地监督与调控。因此，为推动建筑工程管理水平的实质性提升，确保项目能平稳有序地推进，管理人员急需探索、创新管理手段，注重从实践中提炼和总结宝贵经验。只有这样，才能更从容地应对施工过程中的各种考验，确保建筑工程能以卓越的质量圆满收官。

2.3 工程人员的管理素质有待提升

在建筑工程的全过程管理中，管理人员的专业素养有助于管理效率。但从实际的工作实践中可以看出，众多工程人员在管理能力方面有待加强，同时他们在管理经验上的欠缺也限制其运用恰当的管理方法和策略掌握现场情况。这种现状会直接导致建筑质量问题 and 安全隐患频发，对建筑工程项目的顺利交付和通过验收造成一定影响。另外，部分高层管理人员过于追求短期利益，对施工质量和安全管理重视程度不足，他们努力满足施工成本管理要求的同时，却导致施工质量不达标和安全事故的频繁发生。因此，要提高管理人员的专业素养，增强他们的管理能力。

3 建筑工程全过程项目管理方法及实践策略

3.1 项目安全管理

项目安全管理主要集中在两大板块。首先，是施工机械设备的管控。在工程项目推进过程中，机械设备的使用尤为重要，但操作失当会引发严重的安全问题。因此，必须将施工机械设备的安全管理放于首要位置，并保障其

执行效果。一方面，强化对机械操作人员的专业培训，让他们能掌握操作技巧，杜绝任何违规操作的可能性；另一方面，建立并坚决实施机械设备的周期性维护保养制度，利用标准化的维护程序削减设备故障和安全隐患的风险。另外，对危险源的辨识与管控，要进行深入的施工分析，及时揭露并应对那些潜在的危险因素，保障工程项目的平稳有序进行。例如，高空作业和临时电力使用，这些环节潜在的安全威胁，必须对这些危险源进行准确识别、严密地监控，并采取相应的安全防护策略。只有这样，才能有效削弱对工程项目建设的潜在威胁，确保建筑工程项目的整体质量与安全^[3]。

3.2 实施全过程动态化管理

建筑工程项目因其施工周期长、工作量大且内容复杂，涉及多个工种和众多影响因素，让项目管理难度增加。为应对这些挑战，要采用系统化的管理策略。结合项目特性和具体施工要求，制定清晰的项目管理目标。之后，将项目管理工作渗透到建筑工程的每个环节，实行从始至终的全过程管理，并根据施工工序的实时情况和变化进行灵活调整，确保项目管理工作的有效性。在施工准备阶段，对于建设单位与施工单位之间的沟通，双方应携手制定详细的施工组织设计方案，关注施工技术的选择、满足施工要求、及攻克重难点环节，以此来提升整体施工效率。与此同时，必须将施工质量和安全放在首位，严格遵守组织设计规范，运用先进的项目管理方法，发挥组织协同作用，在保障质量的基础上缩短施工周期。

对于施工材料的有效管理，通过精细化管理，可以避免施工过程中的材料浪费，控制施工成本。在追求经济效益的同时，也应关注项目的社会效益，实现双赢。为确保建筑工程施工的有序进行，必须建立完善的项目管理体系，根据企业领导的引领作用，制定全面的工程建设制度，并辅以科学的技术检测手段，为施工提供支持。另外，要妥善处理好拆迁补偿安置等问题，及时识别和防范施工中遇到的风险，采取有效的安全防护措施，确保项目能顺利地推进。

3.3 明确管理目标

为确保工程项目施工的顺利推进与成功，必须奠定一系列基础，应先确立有切实可操作性的岗位管理职责，为每个岗位划定清晰的责任范围与任务要求，保证各项任务能有条不紊地进行，并建立完善的项目组织体系，该体系能有效整合各部门与岗位之间的合作，形成一套有效的工作

流程。再者强调及时的工作反馈制度。该制度能迅速识别并解决施工过程中的难题，为施工的连续性与稳定性提供坚实保障。由于工程施工管理的复杂性与广泛性，必须对施工过程中的各个目标进行详细规划与分解^[4]。这要求不仅将宏观目标分解为多个具体、可行的子目标，还要为每个子目标制定明确的执行方案与时间线。在这样的前提下，不仅能更准确地把握施工进度与品质，还可以提升施工管理的效率与成果。在此基础上，还要确立工程项目施工的整体目标，根据施工合同明确规定的工期、质量标准、及工程造价等要素，结合企业自身的技术装备实力，设定既切实可行又有挑战性的施工管理目标。

3.4 加强全过程的资金管理

在建筑工程管理的全过程中，强化造价意识和高效运用管理方法，有助于实现对资金的严格控制。工程项目的投资方向及规模，在项目决策和设计阶段就已基本定型，因此，管理人员必须紧密围绕项目的具体实际情况，准确计算整体工程量，并据此编制预算计划，通过科学评估整个项目的施工成本，可以为后续的造价管理奠定扎实的基础，有效规避成本超出预算的风险。随着项目推进到施工阶段，造价人员扮演的角色越来越重要，他们要保持高度的警觉性，对施工流程进行细致跟踪与管理，如，及时采集和整理现场签证信息，确保所有施工数据的真实性和完整性^[5]。与此同时，优化资源配置，要求造价人员设计出既科学又合理的资源分配方案，将材料浪费降到最低，有效降低施工成本。不仅如此，造价人员还应该积极探索并实施更先进的造价管理策略。如，通过引入信息化技术，可以大幅度提升数据管理的效率；采用动态成本控制模型，来更好地应对市场波动对成本的影响。这些创新方法的运用，不仅会降低工程项目的施工成本，更能提升项目的整体经济效益。

3.5 建立科学的管理制度

为全面提高建筑工程全过程项目管理的效果，应先确立项目管理的中心目标，打造一套完善且系统的项目管理体系，并设计详细的责任制度，保证每一项管理责任都能准确无误地落实到个人。在这个过程中，需要明确责任主体，通过一体化的项目管理方法，体现项目负责人的领导作用。与此同时，还要进一步加强对技术团队的培训与塑造，既要提高他们的专业技术水平，又要重

点培养他们的责任心，只有当技术人员能自觉、主动地参与项目管理工作时，才能从根本上确保施工技术的优质品质。另外，还应该建立一个合理的会议制度，确保提升项目的管理效率，应设定固定的时间和频率召开施工会议，如，每个工作日的起始或结束时，确保每日的项目管理任务都能被清晰分配并具体落实到负责人，通过严格遵循已经制定的管理计划来执行工作，并对前一天的工作进行深入地反思与分析，这样不仅能积累丰富的实践经验，还可以及时识别并解决潜在问题，保障项目能顺利进行。为更进一步地提升管理效率，还应该选择以“周”为周期，组织各部门的负责人进行集会，针对项目中的重要难题进行探讨，并提出有效可行的应对策略。不仅如此，周期性的专题会议也将提供一个深入研究的特定主题、交流行业的场所，从而共同推动建筑工程全过程项目管理工作的不断进步和优化。

结束语：

总而言之，建筑工程的全过程项目管理是保障项目自始至终顺利推进的基础，对其理论与实践策略的进一步探索尤为重要。通过在施工前、施工中、及竣工后等各个阶段实施周密的规划与精细的管理，这种方法能有效提升项目实施的稳定性和实际效率，并为建筑工程行业的不断发展注入强劲的动力支持。而全过程项目管理的价值不仅能帮助项目团队准确把控工程进度、优化资源配置、确保质量达标，更能为整个项目的顺利完成建立坚实的防线。换句话说，全过程项目管理就如同项目的领航员和守护者，始终引领并保障着每一个环节的有序进行，直到项目圆满完成，并推动建筑行业的更好发展。

参考文献：

- [1] 张德雨. 建筑工程管理中的全过程造价控制方法研究[J]. 葡萄酒, 2023, (19): 0211-0213.
- [2] 杨舒婷. 建筑工程项目全过程造价管理研究[J]. 中国厨卫, 2023, 22 (08): 58-60.
- [3] 胡秀清. 基于建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 葡萄酒, 2023, (14): 28-30.
- [4] 张慧娟. 建筑工程设计项目过程质量控制方法及应用研究[J]. 建筑与装饰, 2023, (13): 10-12.
- [5] 徐宗峰. 建筑工程施工全过程管理创优实践研究[J]. 安家, 2023, (06): 0169-0171.