

# 浅谈如何提高建筑工程项目支付管理风险管控的 对应措施

李全冯斌

内蒙古工业大学土木工程学院 内蒙古呼和浩特 010051

**【摘要】**建筑工程项目支付管理风险的管控对于整个项目的成功实施至关重要。随着建筑工程项目规模的扩大和复杂性的增加，支付管理风险的防范和控制成为建筑工程管理中的一项迫切任务。有效的支付管理不仅关系到项目资金的安全流转，也直接影响到各参与方的合作秩序。深入研究支付管理风险对应措施，对确保建筑工程项目的平稳推进、各方合法权益的保护至关重要。在新时代发展背景下，需要创新支付管理风险管控方式，以应对复杂多变的市场环境带来的新挑战。

**【关键词】**建筑工程；项目支付管理；风险管控；措施

## 引言：

建筑工程项目支付管理是保障项目顺利实施的基础，提高建筑工程项目支付管理风险管控需要制定系统且全面的对策。建立完善的建筑工程项目支付管理体系，要明确支付流程和责任划分，规范各方行为，防范合同漏洞，以减少支付风险。在提高建筑工程项目支付管理风险管控时，应引入先进的信息技术，实时监控管理支付信息，及时发现并解决问题。提高建筑工程项目支付管理风险管控，要注重建立与风险应对的预案，通过制定详细的风险管理计划确保项目整体风险可控，提高管理人员专业水平，加强其对支付风险的识别和应对能力，确保项目的顺利进行。

## 1 提高建筑工程项目支付管理风险管控的意义

从企业角度出发，建筑行业不断发展，使建筑项目规模不断扩大，项目复杂性不断提升，这也造成支付管理风险不断攀升。提高建筑工程项目支付管理风险管控以保障工程项目顺利进行，在建筑项目实施过程中，由于涉及多方利益，致使支付行为非常频繁，如支付环境存在风险，会导致项目资金短缺，影响项目资金供应，进而推迟项目进程，导致企业不能稳定发展。提高建筑工程项目支付管理风险管控可以大大降低企业财务风险，由于建筑项目涉及资金量巨大，支付方面的任何疏忽，都将是企业财务的灾难，通过加大支付管理力度，企业不仅能及时发现、解决支付上出现的问题，也能避免财务风险，确保企业稳步发

展。提高建筑工程项目支付管理风险管控有助于提高企业市场竞争力，通过加强支付管理风险管控，企业可为合作对象提供优质、高效的服务，提高客户信任度，增强市场竞争力。

从项目主体单位出发，支付管理风险控制有效避免债务风险。一是能够有效避免农民工上访事件，减少法务纠纷；二是严格按照招标文件和合同落实进度支付是最有效控制成本的方法，同时也能最有效避免项目因误工、延期、索赔等引发的项目签证；三是支付及时管控支付风险，对于项目的进展、各参与方的权益保障具有重要的战略性意义。总而言之提升支付管理风险管控水平需要有战略性、全局性的思考和举措，以确保项目的可持续健康发展。

## 2 提高建筑工程项目支付管理风险管控的重要性

随着建筑行业快速发展，建筑工程项目需要大量资金作为支持，支付风险一旦失控，将严重影响工程进度，提高建筑工程项目支付管理风险管控，使建筑项目资金充足，是保障工程项目顺利实施的基本前提。支付管理风险的管控是确保建筑工程项目进度的重要手段，在整个工程周期中，支付环节是项目推进的关键节点之一。若支付出现问题，如款项拖延、支付渠道不畅等，将直接影响工程进度，导致工期延误，进而引发合同纠纷。通过建立有效的支付管理机制，能够确保资金按时到位，为项目有序推进

提供坚实保障。建筑工程项目中，资金合理运作与项目成本控制密不可分。如果支付过程中存在泄漏、滞后或资金占用等问题，将导致成本不可预测性增加，最终使项目超支。因此，通过建立严格的支付管理制度，能有效规范各方资金操作，实现项目成本的有效管控。只有通过建立科学的支付管理制度，保障项目资金的正常流转，才能更好地推动工程项目的顺利实施。

### 3 提高建筑工程项目支付管理风险管控的应对措施

#### 3.1 建立科学完善的支付管理体系

在建筑工程项目中建立科学完善的支付管理体系，是保障建筑工程项目顺利进行的基础，科学完善的支付管理体系应包含前期招投标管理，合同签订把关审核，工程进度、质量、安全管理等诸多方面。制定详细完善的科学支付管理体系，可以明确各方职责与义务，确保支付活动合规进行，通过明确支付节点以及支付方式，可以有效防止支付纠纷的产生。在项目管理中，应设立专门支付管理部门，制定专门的支付计划，明确责任，落实到人，落实到每个节点，确保支付顺利进行。科学完善的支付管理体系还需要充分考虑工程进度管理，确保支付与工程进度相匹配，合理的支付计划能够在工程进度滞后或加速时进行调整，激发项目内生动能，减少支付管理风险。为确保参加工程项目各方之间的有效沟通，需要科学完善的支付体系具备透明的沟通机制，通过周例会、月检查、季考核、年总结等方式及时解决支付问题，避免因沟通不畅而引发支付风险。例如某单位市政配套建设过程中，前期未制定科学完善支付体系，导致施工主体单位未能及时收到款项，从而影响工程进度，民工上访事件频发，严重影响单位形象，在建立科学完善支付体系后，项目部门及时发现问题，制定详细支付计划、透明沟通机制，及时解决问题，保障项目顺利进行，也确保工程进度款及时支付，全面解决农民工上访诉求。

#### 3.2 加强支付主体的风险评估

在建筑工程项目中，支付主体涉及项目各方利益，加强对支付主体的风险评估是确保支付管理有效进行的关键。支付主体包括承建商、供应商、金融机构等，对其支付风

险进行全面评估可以及时发现潜在风险。针对不同的支付主体，应当建立与其相对应的评估体系，针对供应商的信誉、履行能力进行评估。在合同签订前，对支付主体进行全面的信用评估是减少支付管理风险的有效手段，通过评估支付主体的财务状况、工程业绩以及信用记录，可以筛选出有稳定经营能力和较低违约风险的合作伙伴。定期对各支付主体进行风险评估，可以及时发现支付主体潜在风险，针对潜在风险，项目方可以及时采取相应措施。对供应商的综合评估，确保其合法经营，降低因供应商出现问题而产生的支付风险，以确保项目顺利进行。例如在某建筑项目正式开工前，应委托专业评估机构对项目主材供应商进行综合评估，以保证在项目正常进行过程中得到稳定的建筑材料供应，及时建立科学风险评估体系，对供应商方面潜在的问题进行规避，保证项目顺利进行。

#### 3.3 加强与金融机构合作

在建筑工程项目中，与金融机构合作，能够降低支付风险，从而提高资金管理效率，为建筑工程项目提供长期稳定资金来源。选择信誉良好的金融机构进行合作，可以确保资金顺利到账，有效降低因资金问题导致的各项风险。为确保支付管理可持续性，尤其是实施经营性投资项目，项目方应制定合理的融资、还款计划，通过与金融机构进行充分沟通，明确融资用途和还款计划，可以有效降低因融资安排不当而引发的风险。建立有效的资金监控机制是强化与金融机构合作的重要措施，通过建立严格的资金使用规定，项目方能够及时发现潜在的支付问题，并采取相应措施，防范支付风险。例如某城市地铁项目建设中，该项目通过与当地商业银行建立长期稳定合作关系，在项目过程中，银行不仅为项目提供低成本的贷款资金，还为项目支付管理提供专业的风险评估和预警，使项目方提前识别出潜在支付风险，及时采取对应措施，以确保项目稳定发展。

#### 3.4 建立完善法律合规管理机制

建立完善法律合规管理机制，可以降低因合同规定产生的法律风险，确保支付管理稳定性。一是在建筑工程项目中，通过在合同中制定详细支付方式及条件，限定支付期

限,可以有效防范支付管理风险。制定合同审查制度,确保合同条款完整,防范潜在违法支付行为。通过规范的审批流程,有效监督控制支付行为,确保支付合规。二是建立完善农民工工资支付机制,合同签订及支付过程中,严格落实履约担保、农民工专户支付机制,加强民工系统管理,细化工资发放制从合同签订、日常考勤到工资档案、发放等方面进行全流程管理。落实支付担保制度,建筑主体单位应严格落实支付担保手续,平等对话,保护建设方合法权益。三是建立敏感的法律风险感知机制,及时了解法律变化,做出相应应对措施,是维系支付稳定性的基础。例如在房产这种大型项目中,通过建立完善法律合规管理机制,并配备相关专业法律人员,除了能规避可能出现的法律风险之外,不仅能确保建筑工程项目实施过程合法合规,更能保障支付活动的高效进行,使企业支付管理水平得到大幅度提升,从而降低企业项目管理成本。

#### 结束语:

综上所述,提高建筑工程项目支付管理风险管控不仅要建立科学完善的支付管理体系,还要认识到信息化支付管理系统的引入对于提升效率的巨大作用。通过加强支付主体风险评估,建立科学完善支付管理体系,提高项目流动性,降低支付风险,保障项目顺利进行。通过全面科学地实施上述对应措施,建筑工程项目支付管理风险管控将更加健全、有效,为项目的顺利实施奠定坚实基础。

#### 参考文献:

- [1]吴波. 建筑施工项目资金管理中存在风险及应对措施[J]. 北方经贸, 2016, (06): 149-150.
- [2]程向东. 新形势下中小施工企业如何做好施工项目的成本管理与风险控制[J]. 财富生活, 2022 (16)
- [3]李家运. 浅谈当前国内建筑工程项目管理的风险和应对措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2015, 000 (009)
- [4]王昊. 浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 现代工程项目管理, 2022
- [5]熊芸. 基于风险防范的工程资金支付管理系统建设的探索与实践[J]. 科技创新与应用, 2021, 11 (15): 181-184.
- [6]魏晓琴. 论建筑施工项目资金管理中存在的风险及应对措施[J]. 环渤海经济瞭望, 2022, (11): 75-77. DOI: 10. 16457/j. cnki. hbhjjlw. 2022. 11. 009.
- [7]井军. 论建筑施工项目资金管理中存在的风险及应对措施[J]. 金融经济, 2016, (10): 184-186. DOI: 10. 14057/j. cnki. cn43-1156/f. 2016. 10. 085.
- [8]夏慧. 论建筑施工项目资金管理中存在的风险及应对措施[J]. 企业导报, 2016, (04): 155+153. DOI: 10. 19354/j. cnki. 42-1616/f. 2016. 04. 104.
- [9]王景春. 论建筑施工项目资金管理中存在的风险及应对措施[J]. 商业经济, 2014, (08): 43-44.
- [10]张莉. 施工企业建设工程合同财务风险管理[J]. 商业文化, 2021, (23): 88-89.