

谈建筑工程管理和工程质量管控的有效方法

陈 波

丽水大家未来社区项目建设有限公司 浙江丽水 323000

【摘要】随着建筑技术的不断进步和市场竞争的日益激烈，建筑工程面临着前所未有的挑战。项目的复杂性和多样性增加了管理的难度，建设单位需要不断创新管理方法，强化施工过程的监督和管理，引入先进的管理理念和技术手段，提高管理效率和工程质量。本文将从建设单位的角度出发，深入剖析建筑工程管理和工程质量管控的有效方法，以供参考。

【关键词】建筑工程；管理；工程质量

引言

在当今快速发展的城市化进程中，建筑工程是城市建设的基石，其质量和安全性直接关系到生命财产安全以及社会经济的稳定发展。建设单位作为工程项目的发起者和组织者，承担着确保工程质量、进度、成本和安全等多重责任。因此，探讨建筑工程管理和工程质量管控的有效方法，对于提升建筑工程的整体品质、保障工程顺利实施、促进建筑行业的健康发展具有重要意义。

1 加强建筑工程管理和质量管控的重要性

1.1 确保工程质量与标准

建设单位在项目启动阶段就设定明确的质量目标和标准，通过审核设计方案，确保设计能够满足功能需求，符合安全规范和行业标准，在进行施工过程中要进行严格的监督和管理，确保施工质量和进度和合同要求相符，及时发现和解决质量问题，进而为整个项目团队提供明确的指引。在此过程中要通过严格的计划、组织、调度、控制以及优化，及时发现并解决存在的质量问题，做好质量控制工作，进而有效提高工程质量。

1.2 提高工程进度与效率

有效的工程管理以及质量管控工作可以合理安排工程进度，确保工程按时完成。建设单位在施工过程中监控进度执行情况，制定施工计划和进度安排，在管理中需要优化资源配置，防止出现资源浪费以及工期延误的情况，及时发现并且解决进度延误问题。此外，加强工程管理工作能够提高工作效率，做好调度和协调，确保各阶段工作能够有序进行。

1.3 控制工程成本

建设单位要负责项目的预算管理，确保资金合理分配以

及使用，通过分析以及评估项目的投资效益，确保项目的实施是否可行。在此过程中，需要通过精确的预算以及成本控制策略，将工程预算控制在一定范围内，实现工作流程和资源配置的优化，降低工程成本，进而确保可以在激烈的市场竞争中占据优势地位。

1.4 加强沟通与协作

建设单位作为项目的核心，需要负责协调设计单位、施工单位、监理单位等各方资源，确保项目顺利进行，在项目团队内部建立有效的沟通机制，强调团队合作和沟通，通过明确各方职责和沟通渠道，加强各方之间的沟通与协作，减少误解和冲突，确保信息及时、准确地传递，防止由于信息不对称导致的误解和冲突，进而有效提高团队的凝聚力和工作效率。

2 建筑工程管理和工程质量管控的有效方法

2.1 建立健全的管理体系

建立质量管理体系是确保建筑工程质量的重点，这就需要明确质量方针，清晰阐述项目质量的总体要求和期望，设定具体、可量化的质量目标，便于对项目质量进行客观评价，进而制定详细的质量控制流程，从原材料采购、施工过程控制到成品验收，每个环节都要有明确的操作规范和检验标准，确保流程和标准要符合国家和行业的规定，并且需要结合项目的实际情况进行优化，确保每个环节都能得到有效的控制和管理。建设单位需要根据项目的规模和复杂性，设立专门的管理部门，明确各部门的职责和权限，确保各部门之间的工作协同和沟通顺畅。为每个岗位制定详细的岗位职责说明书，明确各岗位的职责、权限和工作流程，明确各岗位的责任追究机制，对未履行岗位职责或造成工程质量问题的员工进行责任追究。要想健全管

理体系，需要加强安全管理，建立健全的安全管理制度，构建安全生产责任制，明确各级管理人员和员工在安全工作中的职责和权利，定期对员工进行安全知识、技能和应急处理能力的培训，定期对施工现场进行安全检查，及时发现和消除安全隐患，防止事故的发生。通过收集和分析质量数据和安全记录，完善和调整安全管理制度，以适应项目的变化和发展的需要。

2.2 加强原材料质量管理

质量管理的过程中，需提前做好相关交底动作，要求施工方采取全面并且具体的措施，确保其原材料能够与建设单位项目的合同文件要求以及质量标准相符，并与保持一致性，做好规格、型号以及数量等信息的核对工作。对于建设单位而言，尤其是甲供材要根据项目需求明确所需的原材料，进而制定详细的采购计划，做好市场调研工作，对于合同清单中涉及的材料，须充分了解原材料的市场价格、供应商信誉以及产品质量，确保提供选择的供应商资质合法、信誉良好，并且具有相对稳定的供货能力。在此过程中要建立健全采购管理制度，明确采购流程以及审批权限，做好责任分工，确保采购活动具有合规性、透明性，运用集中采购的方式，降低采购成本，最大程度的提高采购效率。大宗原材料采购的过程中，需要运用招标采购方式，提升采购过程的公平性、公正性。记录并且归纳供应商的基本信息、资质证书、产品质量以及交货能力，并且需要对供应商的信息进行复审和更新，确保供应商信息的准确性，并且具有时效性。建立供应商评估体系，根据评估结果，对供应商进行分类管理，制定详细的原材料验收标准，对进场的原材料进行严格的验收，确保其符合合同约定的质量标准和技术要求。

根据原材料的性质和特点，例如钢材、水泥等原材料，应优先选择干燥、通风良好的场地进行储存，避免原材料受潮、霉变或腐蚀，确保储存场地平整、无积水，防止因积水导致的原材料损坏。根据原材料的种类、性质、用途等进行分类分批储存，并做好相应台账记录，避免不同性质的原材料相互污染或影响，对储存的原材料进行明确的标识，配备灭火器、消防栓等消防设备，确保仓库内的消防安全。同时设置围墙、监控摄像头、报警系统等安全设施，防止原材料被盗或损坏。

建设单位要明确施工方对原材料使用计划的科学性，对设计图纸以及施工方案进行分析，进而明确使用的原材料

的种类以及数量，并且需要根据施工的实际情况及时进行纠偏调整，确保原材料的供应能够和施工进度相匹配。做好进场的原材料的质量检验制度，并实施跟踪管理，对于存在的质量问题需要及时发现并做好处理工作。

2.3 科学的现场监管检查

建设单位需要督促监理单位做好现场的监督检查工作，进而帮助施工方提升工程质量，确保工程的顺利实施。建设单位在会同监理单位参与现场监督检查工作的开展中，需要认真审查施工图纸、设计文件以及施工方案，对施工方的施工资质、人员资格以及施工设备做好审查，确保施工方的资质以及施工能力符合要求。要想确保建筑工程质量以及安全，建设单位要做好现场的巡查以及检查制度及体系，并且制定详细的巡查计划，定期组织相关人员实施施工现场巡查工作，而且还要根据需要对施工现场进行不定期检查，确保能够及时发现现场的问题，针对特定问题或特定区域进行专项检查。

建设单位应成立施工现场巡查小组，负责具体实施巡查工作，巡查小组应制定详细的巡查计划，检查施工单位或个人是否持有有效施工许可，是否遵守安全生产规定，是否存在违规操作行为，工人是否佩戴个人防护装备。检查施工现场是否配备足够数量的消防器材，消防通道是否畅通，施工材料是否符合标准，施工工艺是否规范，是否存在偷工减料现象。对于关键工序的检查而言，要确保地基处理符合设计要求，桩基施工质量是否满足标准，混凝土浇筑过程的规范性是否满足需求，模板安装是否牢固，模板进行拆除时间是否合适。还要确保设备安装位置准确，和相关的安全规定和技术标准相符。巡查过程中应详细记录巡查时间、地点、巡查人员、巡查内容、发现问题及整改要求等信息，对巡查中发现问题，应及时进行反馈，督促其落实整改措施，对拒不整改的施工单位或个人，建设单位有权采取暂停施工、罚款、报告相关部门等措施进行处理。

在某些关键工序和重要部位的施工过程中，建设单位应会同监理单位实施旁站监督，全程参与施工过程，详细记录关键工序和重要部位的施工时间、施工人员、施工方法和质量评估等信息，为后续的质量验收和评估提供重要依据。

2.4 严格控制工程变更

建设单位应在项目启动之初就制定明确的工程变更管理

制度,当施工单位或设计单位提出工程变更时,审查变更的原因,确认其是否是由于设计错误、施工困难、材料供应问题还是业主需求变化等原因引起。建设单位要对变更的影响进行评估,判断是否需要进行原有的项目计划的调整,对变更方案的技术可行性、经济合理性进行审查,确保和相关法规和规范要求相符。对于变更方案而言,需要明确变更的具体内容、施工方法以及工期调整等多方面的内容,建设单位需要和设计单位、施工单位以及监理单位进行有效沟通,确保各方能够深刻的理解变更方案,做好变更方案的审查工作,并报请领导审批。在审批过程中,需要确保变更的合规性,防止由于不必要的变更引发项目成本增加或者进度延误的情况。变更方案在获得批准以后,需要监督施工单位根据变更方案开展施工作业,确保可以正确实施变更内容,并且要定期对变更执行情况进行检查,确保变更进度和质量与项目要求相符。在变更工作完成以后,建设单位要组织相关单位做好验收工作,根据变更实施情况进行变更结算,确保变更费用合理。

2.5 加强组织协调

在建筑工程管理中,需要确立工程管理的整体目标,并将这些目标分解到各个参建单位和部门,成立专门的组织协调小组,负责统筹协调各参建单位的工作,明确组织协调的工作流程,进行信息收集、问题反馈、决策制定和执行监督,确保项目各方在实现工程项目的总目标上步调一致,不能脱离建设目标去协调,同时要把工程的质量、进度、投资目标统一考虑。以施工组织设计总体进度计划为主线,对每个分部工程再制定详细的进度计划,同时要及时编制出季进度、月进度、周进度计划,合理部署、协调各专业施工队伍,确定各专业施工队伍的进场计划。了解分包单位的专业特性和需求,合理安排交叉施工,处理好分包单位与总体要求之间的矛盾,配合监理单位对施工过程进行监督和检查,及时提供所需的信息和资料,共同解决施工中出现的各种问题。定期召开生产会议、监理例会、专业性协调推进会议,对采用面对面的交谈和电话交谈形式来协调解决一些非紧急或非重大的问题,通过书面报告、报表、信函、备忘录、通知等形式向各方提供详细信息和情况,以便及时有效协调解决现场具体问题,确保项目各方之间的信息畅通无阻,及时了解和掌握项目的进展情况。

2.6 严格工程验收与质量控制

建设单位需要根据工程项目的具体情况,制定详细的验收标准和流程,做好隐蔽工程验收、分项工程验收以及分部工程验收,确保验收流程应清晰明确,每一步验收都有明确的责任人和时间节点,避免漏项和疏忽。选择具有资质的第三方机构进行独立性验收,进行监督和约束,确保验收工作按照既定的标准和流程进行。对验收不合格的工程,应明确责任主体,建立健全质量责任追究机制,确保工程质量问题的及时发现和有效解决。建设单位需要建立严格的验收标准和流程,设立专业化的验收机构,加强验收过程的监督管理,对验收过程中形成的各种文件、资料进行分类、整理、归档,确保档案的完整性和安全性,确保工程质量符合相关标准和要求。

结束语

综上所述,建筑工程管理和工程质量管控能够确保建筑工程顺利实施,确保工程质量和安全,提升建筑企业的市场竞争力,促进建筑行业的可持续发展。这就需要加强质量管理体系建设,强化施工过程的监督和管理,进而提升工程管理的效率和工程质量的可靠性,为建筑工程的顺利实施和工程质量的持续提升贡献自己的力量。

参考文献:

- [1] 齐浩,梅健. 建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (35): 63-65.
- [2] 边防. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J]. 居舍, 2023, (33): 134-137.
- [3] 谢向平. 建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J]. 工程建设与设计, 2023, (21): 232-234.
- [4] 何晃星. 探讨加强建筑工程管理及提升建筑工程质量[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (31): 43-45.
- [5] 陆耀辉. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J]. 中华建设, 2022, (11): 39-41.
- [6] 郭宵蔚. 建筑工程管理的重要性与创新方向[J]. 居业, 2023, (07): 188-190.
- [7] 黄克鹏. 新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J]. 广州建筑, 2022, 50(06): 77-80.
- [8] 张晋辉. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (34): 22-24.