

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

祝敬文

江苏江都建设集团有限公司 江苏扬州 225000

【摘要】随着我国城市化建设的不断推进，建筑行业迎来了前所未有的发展机遇，而在快速发展的同时，建筑工程的质量问题也日益凸显。建筑工程管理及施工质量控制作为确保工程质量的关键手段，其重要性不言而喻。本文将从建筑工程管理及施工质量控制的重要性出发，分析当前存在的问题，并探讨提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，以期为建筑行业的健康发展提供有力支持。

【关键词】建筑工程管理；施工质量控制；策略研究

引言：

建筑工程不仅关系到城市的基础设施建设，还直接影响到人民群众的生命财产安全。因此，建筑企业必须紧跟时代步伐，不断提升自身的管理水平，积极引进新技术、新材料和新设备，提高施工效率。只有严格遵守法律法规，建立健全的质量管理体系，才可以确保工程质量，满足社会的需求。

1 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性

有效的管理能够优化资源配置，确保人力、物力、财力在最佳时机以最优方式投入，减少浪费，降低成本。借助精细化管理，施工团队可以精确控制施工进度，预防并及时解决施工中遇到的问题，确保项目按计划顺利推进，避免因延误而带来的经济损失。同时，良好的管理还能促进团队协作，提升员工积极性，为项目注入源源不断的活力。建筑物作为人们生产生活的重要载体，其质量直接关系到人民的生命财产安全。优质的施工质量控制体系能够确保建筑材料符合标准，施工工艺科学合理，施工流程严格规范，从而有效预防结构安全隐患，提高建筑物的抗震、抗风、防水等能力，延长使用寿命。这不仅是对用户负责，更是对社会负责，体现了建筑行业的责任。此外，提升建筑工程管理及施工质量控制是推动行业转型升级、实现高质量发展的必由之路。随着科技的进步，大众对建筑的需求日益多样化、个性化，对建筑的品质要求也越来越高。传统的粗放型管理方式已难以满足现代建筑项目的需要，企业必须进行精细化管理，不断提升管理水平，以适应市场需求的变化。这不仅能够提升企业的核心竞争力，还能够促进整个建筑行业的技术进步，推动行业向

更加绿色、智能、可持续发展的方向发展。在激烈的市场竞争中，优质的管理和质量控制是企业赢得市场信任、树立品牌形象的重要手段。只有不断提升自身的管理水平，企业才能够在市场中脱颖而出，吸引更多优质客户，形成良性循环。

2 当前建筑工程管理及施工质量控制的现状

第一，许多建筑工程项目缺乏系统化、科学化的管理体系，导致管理决策缺乏科学依据，管理流程混乱无序，各部门之间协调不畅，信息孤岛现象严重。这种管理上的漏洞，使得项目在推进过程中难以形成合力，无法有效应对突发问题，从而影响了工程的整体进度。第二，施工质量控制不严谨是另一个亟待解决的问题。在施工现场，由于种种原因，如施工人员素质参差不齐、施工设备老旧落后、施工材料质量把控不严谨等，导致施工过程中的质量控制存在诸多漏洞。一些施工单位为了赶工期或降低成本，往往忽视质量标准的执行，采取简化施工流程、偷工减料等不正当手段，这不仅严重影响了工程的内在质量，也给后续的使用和维护带来了极大的安全隐患。第三，监督机制的不完善也是制约建筑工程管理及施工质量控制的重要因素。有效的监督是确保工程质量的重要保障，但当前很多工程项目在监督方面存在明显不足。企业内部监督机制也往往流于形式，未能真正发挥作用。这种监督的缺失，使得一些违规行为得以滋生蔓延，给工程质量埋下了隐患。第四，建筑工程管理及施工质量控制还面临着技术创新不足、资源配置不合理等挑战。随着科技的不断发展，新的施工工艺、材料和设备不断涌现，但很多施工单位在技术创新方面缺乏投入，仍然沿用传统的施工方式，导致施工

效率低下、质量难以保证。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 强化管理体系建设

一个拥有完善管理体系的企业，能够展现出其专业、严谨、负责任的企业形象。这种形象不仅能够赢得客户的信任，还能吸引更多优秀的人才加入企业，共同推动企业的发展。在建筑工程领域，管理体系的强化并非一蹴而就，而是需要深入剖析现有管理体系的优缺点，结合项目实际情况，进行持续优化。明确管理目标是首要任务，这包括确立工程质量、进度、成本、安全等多维度的具体目标，确保管理体系的构建能够有的放矢。在此基础上，构建一套层次分明、职责清晰的组织架构，确保各个层级、各个部门之间的沟通顺畅无阻。接下来，是管理流程的优化。传统的建筑工程管理流程往往存在冗余、低效的问题，强化管理体系建设意味着要对这些流程进行精简。通过引入先进的项目管理工具，如PDCA（计划-执行-检查-行动）循环、WBS（工作分解结构）等，实现对项目全过程的精细化控制。同时，注重流程的标准化，确保每一步操作都有明确的指导文件，减少人为因素的干扰和错误。在制度层面，建立健全的规章制度是强化管理体系建设的重要保障。这些制度应涵盖项目管理、质量管理、安全管理、材料管理等多个方面，形成一套完整的管理体系文件。制度的制定应充分考虑项目的实际情况，确保其具有可操作性。企业要加强制度的宣贯与执行力度，确保所有参建人员都能够深刻理解并自觉遵守各项制度规定。

3.2 提升人员技能

在快速变化的市场环境中，企业需要不断创新以适应市场需求的变化。企业要明确技能提升的目标群体，这不仅局限于一线施工人员，还应涵盖项目管理人员、技术人员、质量监督员乃至后勤支持人员。因为建筑工程的每一个环节都紧密相连，任何一环的疏忽都可能影响到整体质量。因此，在制定培训计划时，企业需充分考虑各岗位的特性，确保培训内容既具有针对性又具有全面性。技能培训的内容应紧跟行业发展趋势，融合最新的技术标准、安全规范及环保要求。企业可以邀请行业专家进行讲座、组织现场实操演练、引入虚拟现实（VR）等现代教学技术，使学员能够直观、生动地掌握新知识、新技能。同时，加强法律法规的学习，提高全员法律意识，确保施工活动合法合规进行。在培训方式上，企业应注重理论与实践相结合，

避免纸上谈兵。企业可以建立师徒制，让经验丰富的老员工带领新员工，在实战中传授技艺，也可以设立技能竞赛、考核认证等激励机制，激发员工的学习热情，形成比学赶超的良好氛围。此外，鼓励员工参加外部培训、考取职业资格证书，进一步提升个人能力与行业认可度。除了技能培训外，企业还应注重培养员工的综合素质。通过团队建设活动、沟通技巧培训等方式，增强员工之间的信任，提高整个团队的凝聚力。

3.3 加强材料管理

材料是建筑工程的物质基础，其质量直接影响到建筑物的整体品质。必须确立材料管理的核心原则，即“质量为先，数量准确，供应及时，信息透明”。这一原则贯穿于材料管理的全过程，从材料的采购、验收、存储到使用，都需严格遵循。在此基础上，企业要建立一套完善的材料管理制度，明确各环节的责任主体、操作规范和监督机制，确保材料管理的每一个环节都有章可循，有据可查。在采购环节，企业应加强供应商的选择。企业要对供应商的资质、信誉、产品质量、价格等多方面进行综合评估，选择那些符合项目要求、能够长期稳定供应的优质供应商。企业可以与供应商建立长期合作关系，共享市场信息，协同提升材料质量。此外，企业还应建立完善的采购审批流程，确保采购决策的合理性。所有进场的材料都需经过严格的验收程序，包括外观检查、尺寸测量、性能测试等多个方面。验收人员应具备专业的知识，能够准确判断材料的质量状况。对于不符合要求的材料，企业应及时退换或采取其他补救措施，防止其流入施工现场。应根据材料的性质、用途和储存要求，合理规划仓库布局，确保材料在存储过程中不受损坏、变质或污染。同时，建立完善的仓库管理制度，包括材料的入库登记、出库记录、库存盘点等，确保材料数量的准确性。此外，企业还需加强仓库的安全管理，防止火灾、盗窃等安全事故的发生。在使用环节，应严格控制材料的领用。根据项目需求和施工计划，制定合理的材料使用计划，避免材料的浪费。

3.4 优化施工方案

在制定施工方案时，企业要充分考虑施工现场的环境条件、作业风险以及可能遇到的安全隐患，并据此采取相应的预防措施。优化施工方案应始于对项目的全面分析，这包括对项目规模、地质条件、气候条件、材料供应、人力资源等因素的全面调研。企业可以收集详尽的数据资料，运用现代工程技术手段，如BIM（建筑信息模型）技术，

进行三维建模,以直观展现工程全貌,为方案优化提供坚实的数据支撑。在这一阶段,重要的是避免盲目决策,确保所有决策都基于充分的信息分析。在充分理解项目需求的基础上,设计团队需集思广益,充分考虑施工顺序、施工方法、资源调配、安全措施等各个方面,力求方案既符合技术规范要求,又兼顾经济效益。此过程中,企业要鼓励创新思维,探索新技术、新材料、新工艺的应用,以提高施工效率。企业可以加强与设计单位、监理单位、施工单位等各方之间的沟通协作,确保方案的可行性。在方案实施过程中,企业需建立严格的监督。企业可以设立专职的施工管理团队,对施工进度、质量、安全等方面进行全方位监控,确保施工活动严格按照优化后的方案进行。同时,建立快速响应机制,对施工过程中出现的问题进行及时分析、处理与反馈,不断优化调整施工方案,以适应实际情况的变化。这一过程要求管理团队具备高度的责任心,能够准确判断问题根源,采取有效措施加以解决。此外,注重施工过程中的风险管理也是优化施工方案不可忽视的一环,通过对潜在风险的识别、评估,制定科学合理的风险管理计划,降低施工过程中的不确定性。

3.5 完善监督机制

监督机制能够及时发现施工过程中的问题,促使相关责任人迅速采取措施进行整改。企业要确保工程质量达到设计标准,还要关注施工效率、成本控制、安全环保等多个维度的目标。基于这些目标,企业要制定详细的监督计划,为后续的监督工作提供明确的方向。在监督体系的建设上,应形成内外结合、上下联动的良好格局。内部监督主要由项目管理部门负责,企业可以设立专职的质量监督员或成立质量监督小组,对施工过程进行日常巡查,及时发现并纠正问题。为了确保监督工作的有效性,企业必须建立健全的监督制度。这包括制定监督计划、明确监督内容、规范监督方法、建立问题反馈和处理机制等。监督过程中,应坚持事实求是、客观公正的原则,对发现的问题进行详细记录并及时通报给相关责任单位或个人,督促其采取有效措施进行整改。监督人员应具备扎实的专业知识、丰富的实践经验,能够准确判断施工过程中的质量问题。为了提高监督人员的综合素质,企业应定期组织培训,不断更新他们的知识储备。完善监督机制还需要注重与激励机制的结合,企业可以建立奖惩分明的激励机制,对在施工过程中表现突出的单位和个人给予表彰,对存在质量问题的个人进行严肃处理并追究相关责

任。这样不仅可以激发全体参建人员的积极性,还可以形成强大的质量意识。

3.6 推进信息化建设

随着大数据、云计算、人工智能等技术的不断成熟,建筑工程行业正逐步向智能化、数字化方向转型。信息化建设为企业提供了强大的技术支持,使得企业能够不断探索新的业务模式、管理模式和技术手段,以适应市场变化。推进信息化建设需从顶层设计入手,明确信息化建设的总体目标。这包括确立信息化建设的指导思想、基本原则、主要任务与阶段性目标,确保信息化建设与建筑工程管理的实际需求紧密结合,为后续工作提供清晰的指导方向。在此过程中,企业应避免盲目跟风或片面追求技术先进性,而应注重实用性,确保信息化建设成果能够真正服务于工程项目管理。接下来,企业需构建完善的信息管理系统框架。企业可以建立统一的数据标准,确保各类工程数据能够顺畅流通。企业还需建立高效的数据采集、处理与分析机制,运用大数据、云计算等先进技术,对海量工程数据进行深度挖掘,为管理决策提供有力支持。在信息管理系统的实施过程中,应注重与现有业务流程的深度融合。企业要梳理现有业务流程,将信息化手段嵌入到各个环节之中,实现业务流程的自动化、智能化与透明化。

结束语:

综上所述,提高建筑工程管理及施工质量控制是确保工程质量的关键所在。针对当前存在的问题,本文提出了多种关键措施。这些策略的实施,能够提高建筑工程的整体质量,促进建筑行业的可持续发展。随着管理理念的不断创新,建筑工程管理及施工质量控制将迈向更高的水平,为提升人民生活质量做出更大贡献。

参考文献:

- [1] 王云鹏. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (26): 35-37.
- [2] 曹建军. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J]. 冶金管理, 2023, (17): 3-5.
- [3] 李浩. 建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J]. 工程技术研究, 2023, 8(16): 142-144.
- [4] 徐行. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (23): 50-52.

作者简介: 祝敬文(1983.8.14—)男,汉族,陕西省旬阳市,本科中级工程师研究方向:建筑工程。