

建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析

石奇峰

中铁十二局集团建筑安装工程有限公司 山西太原 030024

摘要: 建筑行业发展水平不断提高, 建筑施工管理与绿色建筑施工技术被广泛地应用于建筑行业的各个环节, 且取得了显著的成果。因此, 在未来开展建筑工程施工作业的过程中, 绿色建筑施工管理工作的有序开展就显得十分重要。绿色建筑施工管理技术的广泛应用, 不仅使得建筑行业的发展进入到了新的阶段, 同时也可以促使建筑行业走向绿色化、节能化的发展方向, 进而为全面推动建筑行业的高质量发展提供了技术支持。基于此, 本文通过对建筑施工管理以及绿色建筑施工管理技术进行深入分析, 希望可以为更好地提高建筑行业的发展水平带来技术领域的支持, 同时也可以借此推动我国建筑行业的发展迈向新的台阶, 以推进建筑企业的高质量发展。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 绿色建筑; 管理措施

引言

建筑行业的发展推动了我国技术领域的革新, 越来越多的建筑企业开始采用新型技术开展建筑施工管理工作, 并将其应用于建筑工程施工作业的具体过程中。基于此, 为了更好地提升建筑行业的发展水平, 合理制定建筑施工管理方案, 并采取绿色建筑施工管理的方式, 便逐步引起了人们的普遍重视。基于此, 在未来建筑行业的发展过程中, 应当对建筑施工管理及绿色建筑施工技术进行科学应用, 从根本上确保建筑行业的发展水平得到一定程度优化与提高。

1. 工程基本情况分析

某工程由当地建筑企业及外包商共同参加。建设期为两年三个月, 其中主楼高达99.7m, 总建筑面积为168956.74 m²。在该工程中采用了节能设计及外墙楼梯间地下室顶板中采用岩棉防火保温板。外窗为塑钢或断桥铝合金中空玻璃窗, 符合65%的节能标准。而在新技术方面, 本工程则采用混凝土裂缝限制技术, 高强钢筋应用技术、粘贴式外墙外保温隔热系统施工技术 etc 8 大项 12 小项新技术。在环保与节约方面, 该工程设立了环保机构, 执行环保法规, 避免在施工的过程中出现污染而影响生态环境的情况。此外, 该工程通过总体规划的方式合理用地, 减少农耕用地的占用率, 在施工结束后对占用的部分进行及时处理。

2. 绿色建筑施工管理的基本原则

在开展绿色建筑施工管理工作的过程中, 工作人员应当在整个施工项目中坚持可持续基本原则。而在其中, 施工

技术应当保持高效集约的基本理念, 对管理能力进行持续提升。在对建筑展开施工管理工作的过程中, 综合性管理模式需要依托于建筑结构的实际情况, 并通过对多项管理技术进行甄别, 以遵循技术原则与寿命等因素为基准来开展施工作业^[1]。在这一过程中, 应保证施工人员的技术水平达到标准的状态, 通过采取上述措施, 便能够切实有效地实现绿色建筑施工管理工作的高质量发展。因此, 在进行绿色建筑施工管理工作的过程中, 工作人员就应当遵循几项基本原则, 即可持续发展原则、持续改进的原则等等。通过这样的方式便可以在很大程度上使得绿色建筑施工管理工作的整体质量得到前所未有的提升^[2]。

3. 建筑施工管理要点

在开展建筑施工管理工作中, 工作人员应根据自身的岗位职责, 完成相对应的工作。而由于建筑施工管理体系相对庞杂, 涉及到诸如项目组织管理、技术要求、安全管理、成本管理等方面的要点。因此, 需要管理人员在进行建筑施工管理工作时依据具体工作的要点来展开日常工作, 以减少在进行管理工作的过程中所出现的损失, 进而逐步实现建筑施工管理工作得以高质量开展的目标。

3.1 项目组织管理

企业管理者应建立健全项目组织架构, 明确各部门和岗位的职责与权限, 确保项目能够有序进行。在项目开启之初, 企业管理者应编制详细的施工计划, 明确施工的时间节点, 各工序流程计划管理也应依据实际情况进行动态调整。

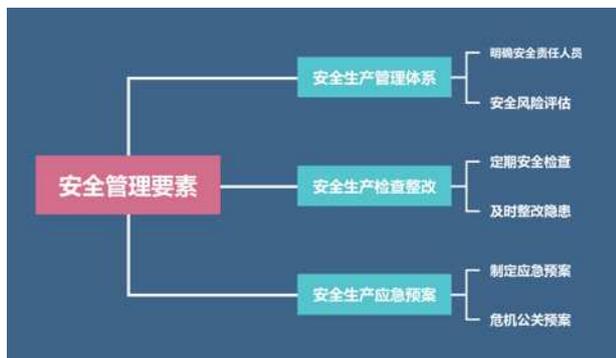
此外，还应当对人力资源进行合理配置，对施工人员和技术从业人员进行合理配置，以确保项目的顺利进行^[3]。

3.2 明确技术要求

在开展建筑工程施工管理工作的过程中，技术要求是十分重要的。工程单位人员应明确技术要求，依据相关的规范与标准展开施工作业，以确保施工质量符合相关的标准，各项工序要协调一致。而在使用施工技术时也要以确保施工过程设置进行作为标准，并根据实际情况采用合适的施工设备及材料，进而逐步提高施工效率质量。在环保方面，企业管理者要注重环境保护，积极处理和应用施工废弃物与污水，以减少建筑施工作业可能会对对环境所产生的污染。

3.3 落实安全管理

在施工现场要建立健全安全管理体系，制定安全管理制度，对施工区域进行科学划分，并设置明确的安全警示标识，以确保人员与设备的安全。工作人员也应当具备较强的安全防范意识，并做好安全宣传。在施工过程中要定期组织安全培训工作，使员工具有较强的安全意识，确保在施工过程中员工处于绝对安全的状态。同时，要落实安全生产责任制度，明确安全责任人员，加强对施工现场进行安全管理工作的力度，结合安全风险评估，对一些较大危险性的工作环节，做好有效的防护措施。另外，施工现场要做好安全生产检查和整改，定期针对施工活动开展安全检查，及时发现存在的安全隐患并整改。最后，针对随时可能会出现的安全风险，也要制定紧急预案，以减少风险所带来的损失^[4]。当施工过程出现危险情况时，保证工作人员具有危机下的求生意识，以提高工作人员应对突发状况的能力。安全管理工作开展的要素如下图所示。



安全管理工作要素图

3.4 做好成本管理

建筑施工的利润与成本控制具有很大的联系，因此在

开展建筑施工管理工作的过程中，工作人员就对其予以重视，做好施工质量管理，可加快施工进度并降低因施工成本所带来的影响。在此期间，管理者可针对原材料价格和数量、机械设备的相关费用等予以了解。在施工前，应当对所需要花费的资金进行预算，对于每一笔预算资金都需要做好核算，以降低施工成本，实现经济效益最大化的目标。同时，企业管理者也要培养团队和施工队伍的成本控制意识，促进全员参与到成本管控中，降低不必要成本的发生概率。

4. 绿色建筑施工管理措施

4.1 全面提升资金投入的力度

绿色施工管理技术的应用离不开资金的大力支持。因此，绿色建筑施工作业需要政府，企业和社会资本发挥自身应有的作用。站在企业的角度上，应当积极与高校、科研院所、政府部门展开合作，力图全面提升绿色施工管理技术在建筑工程施工管理工作中的广泛应用。在开展绿色工程施工管理工作的过程中，企业管理者也应积极推动新技术、新工艺、新材料在工程中的应用力度，并以示范带动作用为基准，为全方位提高绿色施工管理技术的总体水平带来帮助。

同时，企业管理者还应当积极引入先进的金融手段，如绿色债券、绿色信托等各种金融创新产品。其可以切实有效地避免在后续开展建筑施工作业过程中，因应用绿色施工技术而带来的大缺口，使得绿色工程施工技术在后期投入使用的过程中，能够有足够的资金作为依托，而这也正是在未来开展建筑施工作业的过程中，需要工作人员高度重视这项关键性内容。除此之外，社会各界也应当充分重视绿色工程施工技术在建筑施工作业中的广泛应用，探索各种金融合作模式，以充分调动社会资本的积极性，是企业和社会相互融合，以推动建筑施工作业走向科学化、绿色化、节能化方向的重要途径。通过完善的收益分配以及风险承担机制，有效避免出现投资回报不确定性而带来的问题，同时也可以借此筑牢绿色施工管理体系所需的资金池。但实际上，资金投入需要秉持精准投放、注重实效的理念，而不应当盲目根据自身的实力而追加大量投入，并充分发挥财政资金的使用绩效，同时也要对使用资金的整个流程进行严格的监管。只有投入资金与管理并重，才能够真正地确保投资成本最大化，发展效益最优化的目标得以实现，而这也正是建筑企业在未来的工作中需要贯彻落实的一项重要措施^[5]。

4.2 严格治理环境污染的问题

环境污染问题的存在，对于施工作业工作的开展具有一定的影响，同时也很有可能会给建筑使用者后期对建筑使用的过程带来严重的问题。因此为了能够全面提升建筑施工管理工作的整体水平，严格治理环境污染问题就显得十分重要。在这一过程中，企业管理者应当根据施工作业的实际情况，制定科学的环境监管体系。对施工现场在作业的过程中出现的废气排放，废水排放以及固体废物的处理措施进行实时的监测与评估，并依据相关的标准来判定企业的日常行为是否能够符合国家的相关规范。与此同时，企业管理者还应当建立起严格的监督管理机制，对于工作人员在施工作业中所出现的污染问题，有关部门要进行整治，建筑企业和施工单位也要接受来自社会各界的监督，应制定科学的行动方针，要严厉打击因此所带来的违法乱纪行为，鼓励建筑企业使用最为先进的环境污染治理设施以及设备，切实有效地治理企业管理者在施工的过程中可能会出现污染问题，有效保障环境和居民的安全与健康，并加强对施工现场的监督与检查。在发现环境污染问题时，鼓励相关部门的人员对其进行举报，敦促有关部门采取有效措施解决因环境污染的问题给周边民众所带来的影响^[6]。

4.3 对建筑材料进行合理应用

在开展建筑施工管理工作时，对建筑材料进行合理应用是非常重要的。若企业管理者采用了污染性较强的建筑材料，则很有可能会导致后续的施工作业存在着较大的环境污染，甚至可能会影响到建筑的使用质量。因此，为了能够更好地解决这一问题，应对建筑材料进行合理应用。而在其中，对水资源进行利用则更应当引起建筑施工管理人员的重视。在此期间，企业管理者要避免水资源的浪费，应从用水设备和使用水资源的情况两个方面进行控制。如在用水设备进

行使用时，应设计先进的用水机制，对于不具备节水功能的设备不可优先选择。同时，管理人员还应当坚决杜绝污水对环境所产生的破坏，并设计相应的水收集方法。而在对建筑材料进行使用时，建筑施工管理人员也应在建筑施工前对用料的方法^[7]。

结束语：综上所述，随着科学技术的进一步发展，越来越多的新兴技术被广泛地应用于建筑工程施工作业的各个环节中，且取得了显著成效。而为了能够从根本上有效解决建筑工程施工作业的过程中，在技术方面所存在的难题，建筑企业从业者就应当对绿色施工技术理念予以广泛应用，并采取切实有效的措施，将绿色施工管理理念落实于建筑工程施工作业的每个环节中，进而从根本上确保建筑工程施工作业的质量达到较好的水准。

参考文献：

- [1] 杨崇宪,陈国瑞,朱文豪. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J]. 产品可靠性报告,2024(3):68-70.
- [2] 李文超. 绿色建筑施工管理的应用分析[J]. 门窗,2024(15):31-33.
- [3] 程芳. 绿色建筑施工管理及在建筑施工管理中的应用研究[J]. 门窗,2024(16):13-15.
- [4] 李伟. 深入解析建筑施工管理及绿色建筑施工管理策略[J]. 居业,2024(1):173-175.
- [5] 吴坚民. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理探讨[J]. 建筑与装饰,2024(18):43-45.
- [6] 廖文凯,叶仁呈. 绿色施工管理在建筑施工管理中的应用分析[J]. 工程建设(维泽科技),2024,7(9):27-29.
- [7] 闫培义. 怎样做好建筑施工及绿色建筑施工管理工作[J]. 大众标准化,2024(1):84-86.