

精细化管理在建筑工程施工中的应用

张贵州

中国五冶集团有限公司 四川成都 610000

【摘要】目前，建筑工程施工环节在施工质量、安全、进度、成本等多个方面，仍然面临着较大的挑战，而且建筑企业面临的竞争环境越来越复杂，对于建筑工程施工管理也提出了更加严格的要求。推广精细化管理模式，能够有效弥补传统管理中存在的不足，切实提升工程项目管理水平。基于此，本文在明确精细化管理内涵和作用的基础上，探讨了其在建筑工程管理中的具体应用。

【关键词】建筑工程；精细化管理；应用

引言

建筑行业是国民经济增长的重要支柱型产业，对于推动国民经济水平的增长有着至关重要的作用，同时建筑行业还与人们的日常生活和生产有着紧密的联系。随着市场经济体制改革的逐步深入，各大企业面临的竞争压力越来越大，开展切实有效的工程管理，能够全面提升建筑工程施工水平。精细化管理是一种新型的管理理念，能够在保证工程项目建设质量的基础上，达成进度、安全、成本等管理目标。因此，为了实现建筑行业可持续发展要求，就必须加大对精细化管理理念的研究力度，充分发挥精细化管理的应用价值。

1 精细化管理概述

1.1 含义

精细化管理就是指建筑工程施工阶段，通过对整个项目建设的战略目标进行细化分解，结合现场的实际状况，正确落实各项管理对策，保证建筑企业能够顺利达成经营目标，切实提升企业的综合竞争能力。建筑工程施工阶段，应用精细化管理模式，通过对制定好的战略目标进行有效的细化，能够帮助管理人员及时发现施工中潜在的不足之处以及重要的影响因素，进而探讨切实可行的解决对策。将精细化管理模式应用到建筑工程施工环节，能够确保工程建设质量，提升施工现场的安全性，帮助建筑企业实现经济效益和社会效益共同增长的目标。

1.2 作用

1.2.1 降低建设成本投入

将精细化管理理念使用的建筑工程管理环节，可以有

效减少施工过程中不必要的成本支出。建筑工程施工过程中，受到外部环境、材料设备以及施工周期等多方面因素的影响，工程项目的整体成本总额会出现一定的波动，如果没有建立完善的管理机制，很有可能会导致施工阶段出现造价超预算的现象，加大额外的成本支出，不仅会降低工程建设的经济效益，还会影响到企业内部资金的稳定性。而采用精细化管理模式，能够对施工中使用到的各项材料和设备进行精细化的管控，精准计算人工成本和工程变更需要消耗的资金，帮助施工企业全面了解资源使用状况，进而减少不必要的成本消耗，从根本上提升成本管理水平。

1.2.2 提高建筑施工安全性

对于建筑工程来说，正确落实精细化管理模式，还能够有效减少施工现场安全隐患的产生，切实提供施工现场的安全性。例如，在精细化管理理念的要求下，建筑企业需要对施工现场进行定期安全巡查和应急演练结合，不同类型的风险探讨针对性的解决对策，即使是现场的临时设施，也必须严格按照安全管理规范的要求进行搭建拆除时，也必须符合安全规范的要求，杜绝出现任何暴力拆卸的行为，这样就能够尽量减少意外事故出现的概率。在精细化管理理念的基础上，建筑企业还需要对各个不同岗位的工作人员进行针对性的安全培训和教育，督促其在落实施工技术时能够始终保持安全第一的原则，确保各项技术的顺利实施。

1.2.3 保障施工秩序

将精细化管理理念应用到建筑工程施工环节，需要建

立完善的管理体系和制度，并且保证管理体系的内容能够真正落实到施工的全过程，这样就能够确保工程项目建设得以有序推进，杜绝现场出现不规范不科学的施工行为，从根本上提升工程项目管理质量，严格按照合同的要求，在规定的时间内完成工程建设。根据相关研究显示，与传统粗放型的管理模式相比，使用精细化管理理念，要求现场所有的工作人员必须严格按照标准操作规范进行落实，这样就能够确保各项施工流程进行有效的衔接，加快工程建设的进度，同时还能够有效减少安全隐患的产生，在保证施工质量的前提下，切实提升工程项目建设的安全性，促使施工企业实现经济效益和社会效益的双丰收，以此来提升企业的对外形象。

2 精细化管理在建筑工程中的应用

2.1 完善管理制度

现如今，很多企业都逐步认识到了精细化管理理念的价值，为了能够真正发挥精细化管理的优势，首先就要求施工企业进一步完善现有的管理制度，再结合精细化管理理念的要求，适当的提升施工标准。以往工程项目建设过程中，导致管理问题出现的大部分因素都是制定的，管理标准相对较低，有部分企业为了能够追赶工程项目建设进度，通常将对于施工质量的要求放在较低的层面，虽然从整体上看，施工现场并没有出现违规操作的行为，但是这样的管理方式很难从根本上提升工程项目建设质量，使其在投入使用后被大部分业主诟病，甚至还会加大意外事故出现的概率。将精细化管理理念应用到建筑工程施工环节，需要从材料技术安全检查等多个方面入手，建立完善的管理制度，严格按照精细化管理模式的要求，确保使用的各项管理规范均符合国家标准，从而提升建筑工程施工质量和安全利用。精细化管理模式不仅能够有效减少风险因素的产生，还能够从根本上提升工程管理水平，确保施工现场各项任务都拥有明确的参照标准和管理目标，有效规避以往施工环节按经验办事带来的弊端，确保建筑工程施工活动的有序开展。

2.2 优化材料管理

施工材料作为建筑工程中最为重要的组成部分，加强施工材料的管控力度，对于提升工程项目建设质量和效率有着至关重要的影响。在精细化管理理念的要求下，施工企

业必须要做好施工材料的管理工作，正式开始施工之前，需要安排专业的工作人员进行材料采购，结合设计方案的要求，明确施工材料的类型、数量和规格，并做好样品的实验检测，尽量选择性能良好且满足环保施工要求的材料。另外，还需要在现场建立完善材料回收，再利用制度杜绝出现资源的浪费。实际施工环节，需要根据不同类型材料的使用状况进行有效的统计，明确导致施工材料快速消耗的原因，部分施工材料是自身需求量较大，致使消耗量大，而有部分材料则是由于操作不当或者操作失误引起的不必要浪费，要求工作人员能够快速识别，导致材料消耗的因素采取相应的处理对策。实际施工过程中选择性能良好，功能丰富的设备也是非常关键的。还需要加强对施工人员的指导和培训，确保其能够严格按照岗位要求落实自己的工作，尽量减少人为失误引起的不必要损失。开展施工材料管理时，也需要严格按照精细化管理理念的要求，对材料的加工方式进行改进，特别是混凝土材料，必须要根据建筑工程施工需求创新加工方式，控制好混凝土材料的使用量，在保证工程项目建设质量的前提下，减少资源浪费现象。

2.3 进度管理

将精细化管理理念应用到施工环节，主要就是通过先进的技术手段和科学的管理方式，有效提升建筑工程管理质量，将其使用到进度管理环节，可以实现对施工流程的细化分解，进而精准的控制施工进度，所以，目前精细化管理理念在进度管理方面获得了广泛的应用。使用精细化管理模式，可以显著提升进度管理的精确性，通过建立完善的数据分析模型，能够根据现场的实际状况，精准预测工程建设的进度，这样就能够有效规避由于进度延误引起的不必要资源消耗，切实提升进度管理水平。进度管理环节使用精细化管理理念，还能够有效提升进度管理的可控性，通过建立完善的管理机制，可以对施工全过程进行精细化的把控，实现全过程监管，依托先进的传感器和监测设备，能够实时收集施工现场的数据信息进行有效的分析，及时解决施工现场进度延误的问题。另外，采取精细化管理模式，还能够从根本上提升进度管理的灵活性，根据建筑工程施工现状，对进度计划进行分解，能够充分了解建筑工程施工中的关键节点，从而实现进度计划的合

理调整，确保工程项目建设得以有序推进。

2.4 安全管理

不论任何工程项目，加强安全管理都是非常关键的。建筑工程施工环节落实精细化管理理念也能够有效提升安全管理水平，针对工程项目开展安全管理时，正确落实精细化管理模式，可以实现对施工细节的全面把控，严格按照精细化管理制度的要求，对施工现场进行全面安全检查，及时发现施工现场可能存在的影响因素，进一步扩大精细化管理制度的应用范围。另外，将精细化管理理念落实到安全管理环节，还能够实现对各项任务的全面覆盖，有效减少隐患的产生。实际管理过程中，要求施工企业成立专门的安全管理部门，明确划分不同安全管理人员的职责和工作任务，例如，明确具体的管理范围、管理层级，通过对不同管理人员详细划分工作内容，能够确保其更加熟悉了解自己的工作内容，精准的完成自己的任务。施工现场是开展安全管理的重要场所，在落实精细化管理理念时，也应该加强对施工现场人员、材料、设备、环境等方面的排查力度，保证各项工序落实环节不会出现安全隐患。另外，对于现场的高危区域也应该进一步加大精细化管理的融合程度，例如，潮湿环境下用电、大型机械设备的拆装、封闭区域通风、夜间施工等，加强对施工细节的注意力度，从源头上杜绝安全事故的产生。

2.5 成本管理

在成本管理环节落实精细化管理理念，主要就是对建筑工程施工中的成本进行全面的分析和评估，通过详细了解不同阶段的成本支出进行深入的分析，能够及时发现成本管理中存在的重难点，为提升管理水平提供有效的依据。开展精细化管理，主要目的是实现施工成本的精细化管理管控，这就需要依靠完善的成本管理体系，制定切实可行的预算计划，确保实际施工过程中能够妥善应对材料价格波动带来的风险，有效提升工程项目建设经济效益。另外，开展成本精细化管理还需要加强对成本的监管和评

估，通过建立完善的监测系统，能够随时了解施工中各个不同阶段的成本支出，及时发现其中潜在的问题，确保施工成本处于可控范围内。开展信息化管理，还应该进一步强调成本的信息化和透明度，通过建立完善的信息化管理系统，可以实时收集成本管理中的各项信息数据进行精准的记录，有效提升信息数据的全面性和可靠性，从而帮助管理人员做出正确的决策。建筑工程施工阶段，将精细化管理理念融入到成本管理环节，主要就是对施工成本进行有效的评估和分析，通过采取切实有效的监管对策，能够提升成本管理效果；加强成本管理的信息化和透明化，可以为工程决策的制定提供有效的依据。所以，实际管理过程中相关工作人员需要积极探索精细化管理模式，确保工程建设的经济效益得到根本性提升。

3 结束语

在建筑行业发展中，精细化管理模式已逐渐得到推广和应用，在施工管理中要关注各项细节问题，综合考虑施工进度、安全与质量的各类影响因素，制定科学合理的精细化管理方案，并据此开展施工管理，保证能够在工期规定范围内完成项目建设，同时提高施工质量与安全，促进建筑企业持续稳定地发展。

参考文献：

- [1] 张丕友. 建筑工程施工的精细化施工管理研究[J]. 建设科技, 2020, (19): 102-103.
- [2] 吉尚凯. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用价值[J]. 散装水泥, 2020, (05): 24-25.
- [3] 李涛, 陈新焱. 浅谈建筑工程施工精细化管理[J]. 中国建筑金属结构, 2020, (09): 28-29.
- [4] 窦子贤. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2020, 5(16): 147-148.
- [5] 庞红刚. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2020, (08): 27-28.