

有效提高建筑工程管理技术的措施

张宇雨

鹿城区国有资产经营集团有限公司 浙江温州 325200

【摘要】在建筑工程建设活动当中，管理技术的应用可以有效地提高工程的质量以及建设效率，满足用户的需求。但是在人才、制度、管理理念等多种因素的综合作用下，建筑工程管理技术的提升遇到了较大困难，容易阻碍相应企业以及行业的发展。因此，文章围绕建筑工程管理技术进行了分析和论述，提出了有效提高建筑工程管理技术的措施，希望给从业人员提供科学的参考和帮助，为高质量建筑工程的建设奠定良好基础。

【关键词】建筑工程；管理技术；提高；措施

引言

在社会发展和建设的过程中，建筑工程施工建设活动的开展非常关键，能够为广大人民群众的生活和工作创设较为优良的环境，保证相应活动开展的顺利与高效。因此，随着市场需求的不断增大，建筑行业也实现了自身的快速发展，能够满足更多民众需求，为推动国民经济的发展也起到了关键作用。通过对建筑工程特性的分析人们可以发现，其复杂化程度较高，有关工作人员为保证工程建设的顺利，使相应建筑在后期维持良好的运行状态，应当积极开展建筑工程的管理工作，加强对建筑工程建设时间、成本、技术、质量以及安全性和环保性等管理，全面提高工程质量。但是在多种因素的影响下，建筑工程管理常常会遇到较大的问题，无法使建筑工程按时建成，甚至还会出现工程建设成本超支及质量方面的问题，限制了企业的向前发展。因此，工作人员必须要加强对建筑工程管理技术的应用，既要解决该项工作当前开展过程中存在的问题，也要重视开展改革与创新工作。在科学有效措施的帮助下，实现建筑工程管理技术的提升，有效解决问题，加快推动企业的健康发展。

1 建筑工程管理技术的基本概述

1.1 建筑工程管理技术的概念

从建筑工程管理技术的概念上来看，它主要指的是工作人员在先进、现代化管理理论、方法以及工具等的帮助下，实现对建筑工程建设全程、全要素的管控，从而可以加强对建筑工程建设进度的管控，有助于提高对资源的利用率，起到减少工程建设成本、减少环境污染、提高工程建设质量的作用，在相应建筑工程后期运行的过程中也能够保证安全性，为用户创设更加优良的建筑生态环境。因此，在建筑工程的建设过程中，工作人员应当加强对建筑

工程管理技术的应用，并采取有效的措施来实现建筑工程管理技术的提升。

1.2 建筑工程管理技术提升的重要性

提高建筑工程管理技术首先能够起到实现管理效率提升的重要作用。管理人员在具体应用建筑工程管理技术时，需要对工程的建设进度、成本、建设质量等各类活动进行全面严格监管，建筑工程的复杂化程度在一定程度上更增大了该项工作的开展难度，建筑工程管理技术的提升则能够帮助管理人员对工程当前的建设进程进行研究和分析，加强对成本的管控，并依据现有的资源以及工程建设目标等，对建筑工程的建设质量进行管控，整合各类信息，制定科学的规划，全面提高管理工作的开展效率。其次，建筑工程管理技术的提升还能够起到降低成本、提高工程效益的重要作用。在建筑工程建设活动的开展过程中，如果管理人员不能够对工程的成本进行管控，将会使工程的经济效益受到较大程度的损害，也会直接影响企业的利润。而建筑工程管理技术的应用则能够促使管理人员对工程的建设目标以及建设环境等进行研究和分析，积极对成本进行管控，加强对工程各类建设资源的高水平利用，有效地缩短工程的建设周期，既能够满足建筑工程的建设需求，也能够实现工程建设成本的减少，帮助企业获取较高水平的经济效益。再次，提高建筑工程管理技术还能够起到实现建筑工程建设质量提升的重要作用。在建筑工程管理技术的帮助下，管理人员可以对工程的建设现状进行分析，与工程的建设目标进行对比，尽快发现存在的问题，从而能够要求施工人员尽快进行改进和优化，加强对工程施工技术、施工材料和设备等的管控，尽可能地降低外界因素对建筑工程建设质量造成的影响，实现工程建设质量的提升。最后，提高建筑工程管理技术还能够保证建筑工程建

设计与运行的安全性，避免或减少安全事故的发生。在建筑工程施工建设活动的开展过程中，存在一定的危险性，如果施工人员不能够按照建设图纸进行施工，很容易引发工程的建设质量问题，甚至可能会在工程建设以及后期运行时出现安全事故风险，给自身以及用户的生命健康与安全造成较大的威胁，限制了企业的健康发展。建筑工程管理技术则能够促使管理人员对建筑工程当前的安全情况进行全面细致研究过程中排查隐患，能够及时地发现存在的安全隐患和风险点，尽快要求施工人员进行整改，不断提高工程建设与运行的安全性，降低安全事故的发生概率。

2 建筑工程管理技术提升遇到的难题

提高建筑工程管理技术虽然能够不断提高工程的建设质量、增强其运行的安全性，也能够为企业创造更加可观的经济效益，推动建筑工程相关行业的向前发展，但在建筑工程管理技术实际应用的过程中，还存在较多技术壁垒，无法使相关技术发挥重要的作用，也限制了建筑工程管理技术的提升。以下是建筑工程管理技术提升遇到的难题：

2.1 管理理念与方法的先进性不足

建筑工程管理理念与方法的落后给建筑工程管理技术的提升带去了较大的限制。管理人员在建筑工程管理技术的帮助下开展建筑工程的管理工作时，要想确保相应的技术可以发挥重要的作用，不断提高建筑工程的建设质量与效率，应当紧随时代的发展脚步，分析当前市场的变化以及用户的需求，从而对建筑工程传统的管理理念以及方法等进行更新和升级，既要推动建筑工程管理技术的提升，也要使企业能够更加灵活地应对市场和行业环境的需求，切实满足时代的发展需求。但是从建筑工程管理技术的实际应用情况来看，大多数管理人员当前的管理理念和方法较为落后，未能积极进行更新，无法有效提高建筑工程管理技术。

2.2 信息化建设水平较低

建筑工程管理技术的提升还受到了信息化建设水平的影响。现如今，社会主义现代化建设进程实现了快速发展，先进信息技术也给广大民众的生产以及生活带来了巨大便利，如果能够将相应的技术运用到建筑工程管理的领域当中，可以帮助管理人员减轻工作的压力和负担，对复杂的建筑工程进行科学管理，促进建筑工程管理技术的创新性发展。但是在建筑工程管理工作当中，有关企业未能积极开展信息化建设工作，致使当前的信息系统存在不健全、不完善的问题，限制了建筑工程管理技术的提升。

2.3 缺乏优秀的专业人才

优秀专业人才的缺失也给建筑工程管理技术的有效提高

带去了较大程度的影响。在建筑工程管理工作的开展过程中，管理人员是重要的行为主体，他们的专业技能以及职业素养与管理效能之间存在直接关系，如果能够保证管理人员的专业技能以及职业素养能够与时俱进，能够为建筑工程管理技术的有效提升奠定良好的基础，管理人员更好应用先进技术，实现建筑工程管理工作开展水平的有效提升。但是就建筑工程管理工作的实际开展情况来看，现有的管理人员存在专业化素养不高的问题，他们并没有掌握较为先进的理论知识与技能，企业更没能对建筑工程管理工作的开展需求进行研究和分析，致使人才培养工作较为缺失，也限制了建筑工程管理人员的发展，影响了建筑工程管理工作的开展效果。

2.4 工程质量与安全管理的意识有待提升

在建筑工程管理工作的开展过程中，工程的质量与安全是非常重要的管理内容，有关工作人员应当加强对相应内容的管控，并通过提高工程的质量、增强工程的安全性来实现建筑工程管理技术的有效提升。但是在实际开展建筑工程管理工作时，有关工作人员的质量与安全管理意识并不强，无法实现对工程质量以及安全性的管控，加上施工人员的素质不一，容易使建筑工程出现质量以及安全方面的问题，无法满足用户的需求，可能会产生较为严重的后果，阻碍了企业的健康发展。

3 提高建筑工程管理技术的有效措施

3.1 加强对建筑工程建设进度的管理

要想有效提高建筑工程管理技术，在相应技术的帮助下，实现建筑工程管理水平的有效提升，管理人员应当提高对建筑工程建设进度的重视程度，加强对工程建设进度的管理，为建筑工程管理技术的提升提供有力支持。在建筑工程管理工作的开展过程中，建筑工程管理技术在工程进度管理过程中的应用至关重要，其与工程的各项环节都存在紧密联系，因此，为了使建筑工程管理技术可以在工程进度管理当中发挥重要作用，管理人员应当对建筑工程的规划设计、施工建设以及后期验收等进行严格管控，有效提高建筑工程管理在实际工作中有效运用。管理人员在应用建筑工程管理技术开展建筑工程的进度管理工作时，首先需要对工程的建设要求、目标等进行分析，以此为基础，制定科学合理的工程建设进度计划，使施工人员可以在相应计划的指导下开展各项施工建设活动，管理人员也能够对设计的计划进度以及工程建设的实际进度之间进行对比，依据获取的对比差异，对工程的建设进度进行进一步的优化和调整，不断提高建筑工程的建设效率，使工程

建设活动得以顺利进行。其次,管理人员在应用建筑工程管理技术开展建筑工程的进度管理工作时,为有效发挥相应技术的作用,实现进度管理水平的提升,管理人员还应当加强对信息化技术的应用。在信息化技术的帮助下,管理人员可以对建筑工程的施工建设现场进行全面监测,获取相应的数据信息,通过对数据信息的分析,实现对建筑工程建设进度的精准化、自动化管理,既能够提高工程进度管理的水平,也能够降低人为因素对进度管理造成的负面影响。

3.2 加强对工程建设成本的管理

管理人员在应用建筑工程管理技术开展建筑工程的管理工作时,还应当重视加强对建筑工程建设成本的管理,有效地减少成本的支出,实现建筑工程经济效益的有效提升,帮助企业在激烈的市场竞争环境当中占据有利地位,加快推动企业的健康发展。在具体应用建筑工程管理技术开展建筑工程的建设成本管理工作时,管理人员首先需要对工程的建设成本进行预算编制,实现对整个建筑工程的科学管控。在对建筑工程的建设成本开展预算编制工作时,管理人员需要从实际出发,分析建筑工程的建设目标,对工程的设计方案等进行研究,从而对工程的各个建设阶段进行成本的估算,为加强工程建设成本的管理奠定良好的基础,管理人员也能够据此来实现对建筑工程的科学管控,切实推进各项建设活动的顺利进行。其次,建筑工程管理人员应当在工程成本管理阶段,运用建筑工程管理技术对成本进行核算与监控。建筑工程的成本核算可以促使管理人员对工程建设的实际成本以及预算成本进行计算,得出二者之间的差距,并在专业化软件的帮助下,实现对建筑工程建设成本的监控,掌握建筑工程的实施建设情况,分析其成本支出,从而可以依据监控的信息,掌握建筑工程建设成本管理中存在的问题,及时采取科学有效的措施进行整改和优化,减少成本的支出,防止出现工程成本失控方面的问题。最后,工程管理人员还可以利用建筑工程管理技术对建筑工程的建设成本进行优化,并实现对工程建设的风险管控,使工程的建设活动得以顺利推进,不断提高工程的建设效率。在应用建筑工程管理技术对工程进行优化时,管理人员需要对工程建设进度、建设材料以及设备等进行管理,既能满足工程建设的需求,又能有效地降低建筑工程建设工作存在的风险,不断提高建筑工程管理技术。

3.3 加强对工程建设质量的管理

为有效提高建筑工程管理技术,建筑工程管理人员还应当重视加强对工程建设质量的管理,实现对工程各个建设环

节的管控,积极开展监督工作,使建筑工程的建设质量能够达标,切实满足用户的需求,使他们可以提高对企业的满意度,为加快推动企业的健康发展提供有力支持。在应用建筑工程管理技术开展建筑工程建设质量的管理工作时,管理人员首先应当依据工程的建设目标制定科学的质量计划,在此基础上,对工程的施工建设工艺、施工材料、施工设备等进行检查,避免出现质量方面的问题,使建筑工程的建设质量得到有效管控。其次,在建筑工程质量管理的过程中,管理人员还应当制定检查表,对工程各项建设环节的管理情况进行记录,既能够加强对建筑工程各环节的管控,也能够掌握工程的建设进度以及质量情况,及时地发现其中存在的问题,要求工作人员尽快采取有效措施进行整改,降低质量问题的发生概率,不断增强建筑工程建设以及运行的安全性。最后,管理人员在应用建筑工程管理技术开展质量管理工作时,还应当重视质量审核工作的开展。通过审核,可以分析建筑工程存在的质量问题,要求相关责任人尽快整改,落实责任到人制度,也能够使施工人员提高对工程建设质量的重视程度,实现建筑工程建设整体质量的提升。

总结

综上所述,建筑企业要想在激烈市场竞争环境当中占据有利地位,应当加强对建筑工程管理技术的应用,积极分析相应技术应用运用过程中切实存在的问题,采取科学有效措施进行整改与优化,不断强化建筑工程管理技术的应用效果,提高建筑工程管理水平,加强对工程建设质量及安全性的维护,加快推动建筑企业和行业的稳步向前发展。

参考文献:

- [1]刘卫东,曹秀娟.论有效提高建筑工程管理技术的措施[J].科学中国人,2015(09):30.
- [2]黄映娜.建筑工程管理与施工质量有效提高的措施分析[J].门窗,2015(03):72+77.
- [3]王伟东.论有效提高建筑工程管理技术的措施[J].科技创新与应用,2014(18):218.
- [4]季慧.试论提高建筑工程管理技术的措施[J].企业导报,2013(16):57.
- [5]杨芳.建筑工程管理现代化和精细化研究[J].散装水泥,2023(03):66-68.

作者简介:

张宇雨(1991.2-),女,布依,贵州安龙,大学本科,助理工程师,研究方向:工程管理。