

# 建筑工程造价动态管理方法与成本优化控制实践探析

何静澜

武汉地铁运营有限公司 湖北武汉 430000

**【摘要】**随着经济的快速发展和城市化进程的不断推进，建筑工程行业在国民经济中扮演着越来越重要的角色。建筑工程不仅涉及资金的巨大投入，也在整体经济活动中占据着重要地位。因此，如何有效控制建筑工程的造价，采用动态管理方法，对成本进行优化控制，是确保项目成功、实现资源合理配置以及提升企业竞争力的重要环节。通过对建筑工程造价动态管理与成本优化控制的全面分析，本文希望能够为企业在建筑项目中的成本控制提供理论指导与实践参考，从而提高建筑工程项目的经济效益与市场竞争力。

**【关键词】**建筑工程造价；动态管理方法；成本优化控制

近年来，建筑市场的竞争愈发激烈，工程造价的管理与控制逐渐成为各大工程企业关注的焦点。传统的成本管理方法在项目实施过程中往往难以应对复杂多变的市场环境与不确定性，导致项目成本超支以及预算不合理的问题频频出现。因此，探索建筑工程造价的动态管理方法及成本优化控制的实践，既是行业发展的需要，也是提升企业经济效益的必由之路。通过理论结合实践的方式，旨在为工程管理者提供一些可行的解决方案，以助力建筑行业的健康、可持续发展。

## 1 建筑工程造价动态管理与成本优化控制的重要性

### 1.1 保证项目经济性

建筑工程一旦开工，便需投入大量的资金，涉及的费用包括材料费、人工费、设备费等多种开支。因此，如何有效控制和管理这些费用，直接关系到项目的经济效益。实施动态管理可帮助项目管理者实时监测项目进展与成本支出，确保各项费用在预算范围内。在施工过程中，无论是计划外的支出还是因不可预见的因素产生的额外费用，都可能会导致项目预算超支。若能够通过动态管理系统及时发现问题，并且迅速调整施工方案或项目策略，可以有效避免不必要的资金浪费，确保项目的经济性。在长远角度看，这种经济性的把控不仅能够提升企业的市场竞争力，也有助于维护企业的良好声誉。

### 1.2 促进资源合理配置

在建筑工程中，各类资源的配置至关重要，包括人力、物资、设备等。适当的资源配置能够直接影响项目的

进度与成本。动态管理与成本优化控制手段能够帮助项目管理者实时分析资源的使用情况，及时发现并减少资源的闲置，从而提升资源的使用效率。例如，采用信息化管理工具可以实时记录和分析各类资源的使用情况，识别出低效的人员配置或设备闲置的问题。通过科学合理的资源调配，不仅可以有效降低工程成本，也可以提高项目的整体经济效益。合理配置资源意味着更快的进度，更高的效率，从而使得项目在规模和利润上都能够达到最佳状态。

### 1.3 增强项目风险控制能力

建筑工程面临的风险是多种多样的，包括政策风险、市场风险、施工风险等各类不确定因素。有效的动态管理与成本优化控制能够帮助管理者对潜在风险进行事前识别与评估，并制定相应的风险应对措施。建立健全的风险管理体系，对于保障项目的安全与顺利实施至关重要。在实施动态管理时，项目团队可以利用数据分析工具，预测可能出现的风险，并依此制定相应的调整方案及应急计划。这样的准备能够增强项目对不确定性的应对能力，确保在面对风险时，仍能够保持项目的经济性和进度。在风险控制过程中，持续的监测是非常关键的。利用动态管理工具，管理者可以随时调整预算策略，确保资源安排合理，从而降低风险的发生概率。这不仅保障了项目的顺利进行，也维护了投资者的利益。

## 2 建筑工程造价动态管理与成本优化控制存在的问题

### 2.1 管理机制不够完善

在众多建筑项目中，造价管理机制往往缺乏系统性与前

瞻性，导致管理效果的低下。许多企业在项目启动前没有建立健全的造价基础数据和管理制度，这使得在实际操作过程中缺乏科学依据和准确的成本预算。比如，有些企业在项目初期未能进行全面的市场调研，从而使得最终的造价预算与市场实际情况相差甚远。同时，项目的利益相关者（包括业主、承包商、监理单位等）在管理过程中缺乏有效的协作与沟通，导致信息的不对称。这种信息差不仅加大了项目成本的不确定性，还可能引发利益冲突，影响整体的造价管理与优化效果。

## 2.2 管理方式过于单一

目前，传统的造价管理方式主要依赖于人工审核和静态分析，这种方法在快速变化的市场环境中显得力不从心。项目管理人员面临着复杂的信息流与资金流，仅仅依靠传统手段，无法及时响应市场的变化与项目实际情况，导致成本控制的滞后。例如，在某些工程过程中，由于未能实时跟踪项目的资金流动与材料价格波动，导致了预算执行阶段出现严重偏差，从而影响了项目的整体进度和质量。

## 2.3 管理工具较为落后

当前，建筑行业在造价动态管理中广泛使用的工具和软件发展的相对滞后。一些企业仍旧在使用传统的Excel等工具进行造价管理，这不仅无法实现数据的实时更新，还缺乏动态分析的能力。此外，传统工具在处理复杂项目数据时效率低下，管理者往往难以从海量数据中迅速提取出有用的信息，造成决策的延误。例如，在处理项目成本时，缺乏实时反馈机制，使得管理人员无法及时发现和解决问题，从而增加了项目的风险。

# 3 建筑工程造价动态管理与成本优化控制实践措施

## 3.1 建立综合管理与控制机制

为解决管理机制不完善的问题，建筑企业应该建立一个综合性的造价管理和控制机制。制度建设是完善管理机制的第一步。建筑企业应明确各部门在造价管理过程中的职责与分工，确保信息沟通畅通无阻。管理人员需熟悉各项规章制度，确保在实际操作中能够严格遵循。企业需要设计出一套细化的操作流程，并通过培训增强员工的专业能力和执行力，使其能够在实际工作中做到规范操作，降低管理风险。同时，在项目管理过程中，动态监测机制的建立至关重要。企业应实时跟踪项目进展及资金使用情况，

确保项目在预算范围内运行。定期评估项目的经济效益，分析成本与预算之间的变化，尤其是在项目关键节点时，管理者需迅速了解并处理潜在问题，为决策提供及时可靠的数据支持。如设计阶段，创设设计评审制度，定期组织专家和相关利益方进行设计评审，确保设计方案不仅满足功能需求，同时也在预期的预算之内；招投标阶段，建立招标评审小组，由专业人士及相关部门成员组成评审小组，综合考虑投标单位的资质、报价及其执行能力，确保选择最优投标人；施工阶段，建立完善的全面预算控制机制，要在施工前进行详细的预算编制，并建立实施过程中实时的预算监控，确保每一笔支出均在控制范围内；竣工结算阶段，制定清晰的结算标准，明确竣工结算所需依据的文件、标准及程序，并与承包方提前沟通，避免后期因信息不对称产生的争议。此外，企业可借助信息化系统进行数据分析，通过数据可视化帮助管理者更好地掌握项目动态，进而做出科学决策。此外，建筑项目通常涉及多个参与方，包括业主、设计师、承包商、供应商等。促进各方之间的协作，形成合力，将提高项目的整体水平。企业可以通过建立项目协同平台，增强沟通与信息共享。定期召开项目例会，汇报项目进展情况，协调解决各方在项目实施中的问题，提升团队的凝聚力和工作效率。

## 3.2 多样实施管理与控制方法

针对管理方式单一的问题，建筑工程项目应积极探索多样化的管理与控制方法。传统的单一管理模式往往导致资源的浪费和效率的低下。为此，企业应结合项目的不同阶段采取灵活多变的管理策略。例如，在设计阶段，企业应注重成本的初步评估和设计的合理性。这个阶段主要活动包括需求分析、方案设计和初步设计。通过与客户充分沟通，明确项目目标和要求，确保设计方案符合客户的期望和预算限值。然后再利用历史数据和行业标准进行初步的成本估算，为后续的设计提供预算依据。这一阶段可以运用价值工程理论，通过分析各构件的功能及其成本效率，来优化设计，控制造价。又如在施工过程中，应定期进行成本核算，监控实际支出与预算之间的差异。运用挣值管理（EVM）方法，可以实时监控施工进度和费用，及时发现问题并采取纠正措施。而在项目竣工后，结算阶段是确保项目成本得到有效控制和及时审核的重要环节。这个过

程中需要对施工单位的结算申请进行审核,合理确认工程量和费用,保证结算的合理性和公正性。可借助信息化工具,将结算过程电子化,提升效率和透明度。同时,精益管理是一种消除浪费、提高效率的管理理念。建筑企业应在项目中推广精益管理的概念,通过对每一个环节进行深度剖析,发现并解决潜在的浪费点,从而提高整体管理效率。对于施工过程,企业可以鼓励团队创新,寻求最小化资源使用的解决方案,提高工作效率和利润空间。此外,现代项目管理工具的使用能显著提升管理效率,包括甘特图、关键路径法(CPM)、项目审计等工具。这些工具可以帮助管理者清晰地规划项目进度、资源分配和预算控制,避免因管理不善造成的资金溢出和时间延误。

### 3.3 应用先进管理与控制技术

在信息化快速发展的时代,建筑企业需要跟上技术的脚步,将先进的管理与控制技术应用于造价管理中,以提高整体管理工具的先进性。因此,为提升管理工具的先进性,建筑企业可以采用信息化技术手段,结合大数据、云计算等现代科技,提高造价管理的智能化水平。建筑企业可以利用优化技术手段,结合大数据、云计算等现代科技,提升造价管理的智能化水平。建立统一的项目管理平台,实现数据的实时共享与分析,帮助管理者做出科学决策。通过使用云端管理系统,不同项目的相关人员可以随时随地访问和更新项目数据,减少了信息传递的时间与误差,提高了项目管理的灵活性和时效性。例如,通过建立统一的项目管理平台,实现数据的实时共享与分析,帮助管理者作出科学决策。同时,运用建筑信息模型(BIM)等技术,能够提高设计与施工的协同效率,从而降低误差和成本,实现造价的有效控制。建筑信息模型(BIM)是建筑行业的一项新兴技术,通过建立三维数字模型,不仅可以在设计阶段进行可视化,而且还能在施工前进行准确的成本预算和工期规划。BIM技术的应用能够提高设计与施工的协同效率,减少误差和设计变更带来的成本损失。通过BIM模型,项目参与方可以更清晰地了解项目的整体结构和资金流向,使得风险管理更具针对性,从而达到有效控制造价的目的。此外,数据分析技术的引入可以帮助建筑企业在大量的历史数据中挖掘有价值的信息,为决策提供有力

的支持。如利用云计算、大数据等技术,通过分析历史项目的成本、工期、质量等数据,企业可对未来项目进行准确的预算与规划,提升项目的成功率。也要建立决策支持系统,通过对实时数据的分析,帮助企业管理层做出更为科学的决策,以提高项目的经济效益。如在设计过程中,应用计算机辅助设计(CAD)软件进行模拟建模,提前发现设计缺陷并进行调整,以降低后续施工中的变更成本。而施工是项目管理中最为关键的一环,涉及具体的资源配置和过程控制。实践中,依据设计方案,制定科学的施工计划,考虑各工序的配合以及施工资源的合理利用。应用项目管理软件(如Primavera或MS Project)进行进度控制,确保项目进度按照计划推进。

#### 结语:

在建筑工程的动态管理中,造价控制是一项复杂而重要的工作。通过建立完善的管理机制、实施多样化的管理方法以及应用先进的控制技术,工程项目可有效提升造价管理的效率,从而实现成本的优化控制。面对日益激烈的市场竞争,建筑企业应不断创新管理思路,以实现经济效益与社会效益的双重提升。

#### 参考文献:

- [1] 刘辉. 工程造价管理中成本控制的重点因素分析与应用[J]. 建材与装饰, 2021, 17(20): 179-180.
- [2] 刘菊. 建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(28): 911.
- [3] 许琼. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 工程机械与维修, 2023(1): 99-101.
- [4] 王庆. 关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2023(16): 37-39.
- [5] 刘琪. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制研究[J]. 智能建筑与工程机械, 2023, 5(2): 77-79.
- [6] 靳晓鸽. 建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制[J]. 建材发展导向, 2023, 21(11): 114-116.
- [7] 田园. 建筑工程造价的动态管理与成本优化措施[J]. 四川建材, 2023, 49(4): 223-225.
- [8] 吴炳辉. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 石油化工建设, 2023, 45(7): 36-38.