

建筑工程管理面临的挑战与相关策略的研究

梁华尚

阳江市高新投资开发有限公司 广东阳江 529500

【摘要】随着时代的不断发展,我国建筑工程行业得到了显著发展,建筑工程管理作为工程项目建设的关键一环,对工程项目的顺利推进和质量保障具有至关重要的作用。然而,在新时期的发展背景下,建筑工程管理面临着诸多挑战。本文将对新时期建筑工程管理面临的挑战进行深入分析,并提出相应的解决策略,以期为提高建筑工程管理水平提供参考。

【关键词】新时期;建筑工程管理;施工质量控制

引言

在新时期的发展背景下,建筑工程管理面临着前所未有的挑战。一方面,随着城市化进程的加速和建筑行业的快速发展,建筑工程规模不断扩大,复杂性日益增加,对管理水平和效率提出了更高要求;另一方面,人们对建筑工程的质量、安全、环保等方面的要求也在不断提高,使得建筑工程管理面临着更加严格的监管和审查。因此,如何在新时期背景下有效应对建筑工程管理的挑战,成为当前建筑行业亟待解决的问题。

一、新时期建筑工程管理的特点

(一) 复杂性和不确定性

建筑工程因其复杂性和易受不确定性因素影响的特性而难以掌控。其独特性在于管理难度远超其他工程项目,原因在于建筑建设耗时长久,施工人员流动性大且施工任务艰巨。此外,诸如天气状况和建筑材料质量等客观因素也直接关系到工程的最终成果。面对这些错综复杂的挑战,管理人员必须优化管理策略,强化监管措施,以确保建筑工程管理工作有效实施。

(二) 责任重大性

建筑工程承载着巨大的责任,尤其是那些直接关系到民众生命财产安全的项目,一旦建设过程中出现疏漏,就可能引发严重的人员伤亡和财产损失。因此,构建一个综合的管理系统至关重要,一个完善的管理体系是确保建筑工程顺利完成的基石。

二、新时期建筑工程管理面临的挑战

(一) 管理制度不完善

管理制度是建筑工程管理的基石,它规定了管理的流程、标准和责任等。然而,在新时期背景下,我国建筑工

程管理制度仍存在着不完善的问题。一方面,一些地区和行业的管理制度滞后于时代发展,无法满足现代建筑工程管理的需求;另一方面,一些企业缺乏科学的管理制度,导致管理混乱、效率低下。此外,管理制度的执行力度也不够,一些企业虽然制定了管理制度,但在实际执行中却流于形式,未能真正发挥作用。

(二) 管理人员素质不高

管理人员是建筑工程管理的主体,他们的素质直接关系到管理的质量和效果。然而,在新时期背景下,我国建筑工程管理人员的素质普遍不高。一方面,一些管理人员的专业知识和管理经验不足,无法胜任复杂的管理工作;另一方面,一些管理人员的职业道德和责任心不强,存在违规操作、弄虚作假等问题。此外,一些企业缺乏对管理人员的培训和教育,导致管理人员的素质无法得到提高。

(三) 信息化水平低

信息化是现代建筑工程管理的重要手段,它可以提高管理效率和质量,降低管理成本。然而,在新时期背景下,我国建筑工程管理的信息化水平普遍较低。一方面,一些企业缺乏信息化意识,没有充分认识到信息化在建筑工程管理中的重要性;另一方面,一些企业的信息化基础设施建设不足,无法满足信息化管理的需求。此外,一些企业在信息化应用方面存在着问题,如信息系统不完善、数据共享不畅等,导致信息化管理的效果不佳。

(四) 质量监管不到位

质量是建筑工程的生命线,质量监管是保障工程质量的重要手段。然而,在新时期背景下,我国建筑工程质量监管仍存在着不到位的问题。一方面,一些地区的监管部门缺乏有效的监管手段和方法,无法对工程质量进行全面、

有效的监管；另一方面，一些企业缺乏对质量监管的重视，存在偷工减料、以次充好等问题。此外，一些监管部门在执法过程中存在着不严格、不公正等问题，导致质量监管的效果不佳。

（五）工程安全管理存在漏洞

在新时期建筑工程管理中，安全管理是一个至关重要的环节。然而，当前工程安全管理存在诸多漏洞，给建筑工程的顺利进行带来了极大的隐患。一些企业对安全管理的重视程度不够，缺乏完善的安全生产管理制度和体系。这导致在施工过程中，安全监管不到位，安全隐患难以及时发现和处理。此外，一些施工人员缺乏安全意识，不遵守安全规定，也增加了安全事故的风险。

（六）建筑材料质量管理不严

建筑材料是建筑工程的重要组成部分，其质量直接关系到建筑工程的安全性和耐久性。然而，在新时期建筑工程管理中，建筑材料质量管理存在着不严的问题。一些企业为了追求利润最大化，采用劣质材料或不合格材料进行施工，导致建筑工程质量不达标。此外，一些企业对建筑材料的采购、验收和使用等环节缺乏有效的监管和控制，使得不合格材料得以流入施工现场，给建筑工程的质量带来了极大的风险。

（七）工程进度管理不精细

工程进度是建筑工程管理的重要指标之一。然而，在新时期建筑工程管理中，工程进度管理存在着不精细的问题。一些企业对工程进度的计划和控制不够严格，导致施工进度滞后或提前完成，给后续工作带来了极大的不便。此外，一些企业在工程进度管理中缺乏有效的沟通和协调机制，导致各部门之间的工作无法顺畅衔接，影响了工程进度的顺利进行。

（八）环保意识不足

随着全球环保意识的提高，建筑工程管理也需要更加重视环保方面的问题。然而，在新时期建筑工程管理中，一些企业仍然存在着环保意识不足的问题。在施工过程中，一些企业缺乏有效的环保措施和方案，导致施工对周边环境造成了污染和破坏。此外，一些企业在建筑材料的选择和使用上也没有充分考虑环保因素，采用了不符合环保标准的材料，给建筑工程的可持续发展带来了负面影响。

三、新时期建筑工程管理挑战的应对策略

（一）完善管理制度

针对管理制度不完善的问题，我国建筑工程行业应加快制度建设和更新步伐。一方面，政府应加强对建筑工程管理制度的监管和指导，推动各地区和行业制定符合时代发展需求的管理制度；另一方面，企业应积极响应政府号召，结合自身实际情况制定科学的管理制度，并加强执行力度，确保管理制度得到有效落实。同时，还应加强对管理制度的宣传和培训，提高管理人员对制度的理解和认识，增强他们的制度意识和执行力。

（二）提高管理人员素质

针对管理人员素质不高的问题，我国建筑工程行业应采取有效措施提高管理人员的素质。一方面，企业应加强对管理人员的选拔和培训，选择具备专业知识和管理经验的人员担任管理工作，并加强对他们的培训和教育，提高他们的管理水平和能力；另一方面，政府应加强对管理人员的职业资格认证和监管，推动建立科学、公正的职业资格认证体系，提高管理人员的职业素质和责任心。同时，企业还应加强对管理人员的考核和激励，建立健全的考核机制，对表现优秀的管理人员给予表彰和奖励，激发他们的积极性和创造力。

（三）加强信息化建设

针对信息化水平低的问题，我国建筑工程行业应加强信息化建设。一方面，政府应加大对信息化基础设施建设的投入力度，推动信息化技术在建筑工程管理中的应用和推广；另一方面，企业应积极响应政府号召，加强自身的信息化建设，建立完善的信息系统，实现数据共享和协同工作。同时，企业还应加强对信息化技术的应用和研究，探索符合自身实际情况的信息化管理方法和手段，提高管理效率和质量。此外，政府还应加强对信息化建设的监管和指导，推动信息化技术在建筑工程管理中的广泛应用和深入发展。

（四）强化质量监管力度

针对质量监管不到位的问题，我国建筑工程行业应强化质量监管力度。一方面，政府应加强对质量监管部门的监管和指导，推动建立科学、公正的质量监管体系；另一方面，企业应加强对质量监管的重视和投入力度，建立健全的质量管理制度和体系，加强对施工过程的监督和检查力度。同时，政府还应加强对违规行为的处罚和打击力度，对存在质量问题的企业和个人进行严厉处罚和曝光警示，形成有效的震慑和制约机制。此外，企业还应加强对质量监管人员的培

训和教育力度提高他们的专业素质和责任心。

（五）加强工程安全管理

为了加强工程安全管理，企业和监管部门需要采取一系列措施。首先，企业应建立完善的安全生产管理制度和体系，明确各级管理人员和施工人员的安全职责和责任。同时，加强对施工人员的安全教育和培训，提高他们的安全意识和操作技能。其次，监管部门应加强对施工现场的监督检查力度，及时发现和处理安全隐患。对于存在的安全问题，要严格按照相关规定进行处罚和整改，确保施工安全得到有效保障。此外，还可以引入先进的安全管理技术和手段，如智能化监控系统等，提高安全管理的效率和准确性。

（六）严格建筑材料质量管理

针对建筑材料质量管理不严的问题，我国建筑工程行业应严格建筑材料质量管理。一方面，政府应加强对建筑材料市场的监管力度，打击假冒伪劣产品和不合格材料的生产和销售行为；另一方面，企业应加强对建筑材料的采购、验收和使用等环节的监管和控制力度确保建筑材料的质量符合相关标准和要求。同时，企业还应加强对建筑材料供应商的管理和合作选择具备良好信誉和质量的供应商进行合作。此外，政府还应加强对建筑材料质量检测的监管和指导推动建立科学、公正的检测体系和方法提高建筑材料质量检测的准确性和可靠性。

（七）精细化工程进度管理

针对工程进度管理不精细的问题，我国建筑工程行业应采取精细化工程进度管理的策略。一方面，企业应加强对工程进度的计划和控制力度制定科学合理的工程进度计划并根据实际情况进行动态调整和优化；另一方面，企业应加强各部门之间的沟通和协调机制确保各部门之间的工作顺畅衔接避免出现工作冲突和延误的情况。同时，企业还应加强对工程进度的监督和检查力度及时发现和处理进度滞后或提前完成的问题确保工程进度按计划顺利进行。此外，还可以引入先进的进度管理工具和技术如项目管理软件等提高工程进度管理的效率和准确性。

（八）提高环保意识并加强环保管理

针对环保意识不足的问题，我国建筑工程行业应提高环保意识并加强环保管理。一方面，政府应加强对环保法规的宣传和教育力度提高全社会的环保意识和责任感；另一

方面，企业应积极响应政府号召加强自身的环保管理工作制定符合环保要求的施工方案和措施。同时，在建筑材料的选择和使用上也要充分考虑环保因素优先采用符合环保标准的材料减少对环境的影响。此外，在施工过程中还应采取有效的环保措施和方案如噪音控制、扬尘治理等减少对周边环境的污染和破坏。

四、案例分析

以某大型住宅小区建设项目为例，该项目总建筑面积约为50万平方米，包括多栋住宅楼、配套设施和景观绿化等。在项目实施过程中，面临着管理制度不完善、管理人员素质不高、信息化水平低、质量监管不到位等挑战。为了应对这些挑战，该项目采取了以下策略：一是完善管理制度，制定了科学的管理制度并加强执行力度；二是提高管理人员素质，加强对管理人员的选拔和培训力度；三是加强信息化建设，建立完善的信息系统实现数据共享和协同工作；四是强化质量监管力度，建立健全的质量管理制度和体系加强对施工过程的监督和检查力度。通过实施这些策略，该项目取得了显著的成效，工程质量得到了有效保障，施工进度按计划顺利进行，管理效率和质量得到了显著提高。

结束语

综上所述，新时期建筑工程管理面临着诸多挑战和机遇。为了应对这些挑战并抓住机遇，需要采取有效的策略和措施，并注重数字化转型、智能化管理、生态环保和可持续发展以及人才培养和团队建设等方面的发展。通过这些努力和创新，可以实现建筑工程管理的可持续发展和长期稳定发展，为人民群众提供更加安全、舒适和环保的居住环境。

参考文献：

- [1] 刘永岭, 肖大晨. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略探讨[J]. 门窗, 2023(2): 172-174.
- [2] 王伟. 建筑工程管理面临的挑战及应对策略[J]. 科技创新与应用, 2017, (10): 271
- [3] 陈国昆. 提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(10): 67-70.