

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

陈亮宇

辽宁丹东东港市建筑行业服务中心 辽宁东港 118300

【摘要】随着建筑行业的快速发展,此行业的发展已经进入到了一个全新的发展阶段,在此行业的发展中,施工管理水平得到了不断地提升,但是在实际的施工管理工作中,还存在一些问题。为了进一步提升建筑质量,满足现阶段社会背景下人们的居住需求,提升施工管理水平十分有必要。因此,本文简单分析了建筑工程施工管理存在的问题,并且提出了一系列问题的解决对策。

【关键词】建筑工程; 施工管理问题; 解决对策

引言

在建筑行业的发展中,随着此行业竞争的不断加剧,有不少的企业为了使自身能够具备发展优势,已经通过多种方式提升施工管理水平。对此,对于建筑行业的企业而言,其需要意识到施工管理中存在的问题,从自身的实际情况出发,采取针对性、可行性的施工管理策略,提升施工管理质量,进一步促进自身的长远发展。

1 建筑工程施工管理存在的问题

1.1 施工技术问题

在建筑工程进行过程中,由于此行业的特性,整个项目需要消耗的时间较长,在总的大项目中,又划分为了多个小的项目,所涉及到的工艺较多,复杂程度较高。具体地说,不管是在屋面的作业环节,还是在地基的作业环节,需要应用到的技术要求不同,对于作业的标准也会相应的有所不同。第一,从我国建筑行业发展的整体情况来看,随着近些年来此行业发展速度的不断加快,行业的质量标准有所提升,但是对于大部分企业而言,其并没有对自身的施工技术进行及时更新。与此同时,还有部分企业,其认为没有必要引入新的技术,对于项目现场情况的了解不够深入,对于图纸中的重点内容,并没有落实到实际的作业中;第二,通过对大部分作业人员的了解发现,其虽然进入此行业的时间较长,但是并没有接触到系统的、专业的训练,整体的技术水平偏低,对行业的专业知识不够了解,导致作业质量无法得到保障;第三,部分企业在确定施工技术时,所考虑到的方面较少,没有结合项目的要求进行具体的分析,再加上前期的调研工作不到位,导致技术的运用与实际情况存在不符的情况,不仅不

能改善项目的质量,并且还会直接影响项目的效益^[1]。

1.2 施工材料问题

在整个作业过程中,都需要应用到大量的材料,材料的质量是否达到要求、性能是否达标等等,都直接影响着项目的质量。在现阶段的市场上,不难发现已经出现了多种类型的材料,在实际的应用过程中,要想对各种使用的材料落实全面性的管理,存在较大的难度。第一,对于部分管理人员而言,其比较注重项目所取得的效益,为了将成本控制在规定的范围之内,通常会从材料方面入手,在价格的投入上进行控制,这种方式看似比较有效,能够暂时性地促进项目效益的提升,但是需要注意的是,会直接影响到项目质量,后续一旦出现问题,将会十分麻烦,可能需要投入更多的资金;第二,部分材料在投入到正式的使用之前,相关人员为了节省时间,直接越过了检查环节,没有严格按照具体的要求、程序,对材料进行检查,就算开展了检查工作,也不够仔细,漏检的情况比较常见。也正是由于这方面的原因,导致部分材料与项目要求不符;第三,对于现阶段所出现的一些新型材料,部分作业人员没有了解过,检查人员也不了解其性能情况,在大部分情况下,都无法做好检查工作,导致存在作业隐患,降低了施工质量。

1.3 施工人员问题

由于建筑行业的特性,在整个作业过程中,所包含的环节较多,且在不同的环节中,都需要大量作业人员的参与,此行业本身对于作业人员的需求量较大。第一,大部分作业人员并没有经过专业性的训练,且以农民工居多,在正式进入作业前,所具备的经验不多,整体的素质偏

低,尤其是在进行作业交接时,通常都是以口头的形式为主,导致在出现问题之后,通常难以查找到根源所在,为实际的管理工作带来了较大的难度;第二,在实际的作业过程中,可以将作业人员分为不同的工种。在工种不同的情况下,需要掌握的技术要点不同,作业要求也存在一定的区别,导致对作业人员的管理具有一定的复杂性;第三,还有部分企业,在项目进行之前,其通常会将一部分项目承包出去,由第三方进行负责。但是第三方为了节省成本,通常不会对作业人员进行任何培训,导致作业人员对于项目要求不清楚,项目质量难以得到保障^[2]。

1.4 施工安全问题

目前,有许多施工单位过于追赶施工进度,对施工安全不重视。之所以这么做,主要原因在于很多工程施工比较追求更多的经济效益,导致我国有部分建筑工程施工安全管理形同虚设,尽管全面落实到位,仍然没有在工程施工过程中发挥最大化作用,使得整个工程隐藏很多安全隐患。具体来说,部分工程项目进行施工过程中,很多管理人员只是口头提醒,并没有结合各工序和施工环节,制定完善的施工安全体制,以至于有些施工人员没有认真按照规范流程有序开展作业。除此之外,在施工现场也有部分人员认为没必要配置安全设备,尤其是对于新来的施工人员,管理部门没有对其进行安全预防教育工作,让整个施工过程安全问题屡次发生。最后,有些施工现场特殊区域没有做好全面的防护措施,例如施工洞口、地基建设、电缆配置、施工电梯、塔吊等区域,未能贯彻落实全面的防护措施,这些问题必然会隐藏很多安全隐患,对施工现场质量以及施工人员生命安全构成极大威胁。

1.5 管理体制问题

尽管许多建筑工程在施工管理方面有了很大的进展,具体采用现代化管理模式不断在工程项目施工中实现推广与应用,然而有部分施工单位的管理体制存在些许不足,需要对其加以完善。比如,管理制度形同虚设,内容比较表面化,很难突出针对性。同时在实施过程中容易出现管理问题,不能充分体现出管理工作的规范指导作用。除此之外,现有的管理体系与施工管理实际情况相差甚远,而且在管理措施实施过程中缺少有效作用,都能反映出其管理失职;管理专业人才匮乏问题也是重点,有些施工单位一人多岗或兼职多责的实际情况经常发生。面对以上内容,真实表明管理体制的不健全,长期影响管理效果和进展。

2 建筑工程施工管理问题的解决对策

2.1 做好技术交底工作

在施工作业中,需要进行的工序较多,且在大部分情况下,需要多道工序同时进行。因此,在进行管理工作时,要重点注意交叉性的工序,确保工序之间在进行交接时,能够了解到各项作业的进行情况。第一,在实际的管理工作中,需要明确各个环节的作业要点,要对材料的使用情况、技术标准等进行全面了解,以此来保证技术应用的质量;第二,对于关键性的作业环节,要进行重点管理,对于参与作业的技术人员,需要确保其能够熟练技术应用要点;第三,对于建筑企业而言,由于在作业现场,受到客观条件的影响,很有可能会出现各种不确定的因素,进而影响技术应用效果。在必要的情况下,可以聘请行业中的优秀技术人员,由其到现场,对各个环节的作业进行指导,提升作业人员的技术水平,保证现场的施工质量^[3]。

2.2 严格控制施工材料质量

在对施工材料进行管理时,需要注意以下几个方面的内容。第一,在进行采购之前,需要明确项目的要求、标准,且要根据项目的规模,对材料的需求量有一定的了解。与此同时,对于不同的供货商,需要对其进行调查工作。比如,需要了解其报价明细、产品品质等等,结合市场的价格波动情况,选择各方面能力都相对较强的供货商;第二,在确定好材料类型之后,要确保能够在规定的时间内供应,避免由于等待时间过于久,而影响到正常的作业进度;第三,在运输环节,包括储存环节,除了需要由专门的人员负责之外,还需要制定出与之相对应的规范,确保能够严格执行,最大程度上地保证材料品质;第四,在材料进入到现场之前,要避免直接使用,还需要进行二次检查。具体地说,不仅需要按照采购清单,检查证书是否齐全、数量以及规格是否正确之外,还需要进行专门的检测,确保性能以及参数能够与项目标准相符,才能够正式投入到使用中;第五,对于部分规模较大的项目而言,其为了避免后续的麻烦,通常会一次性进行大量采购,但是在使用过程中,包括保存环节,由于管理不到位或者其他方面的原因,导致经过长时间后,经过长期暴露,或者天气因素的影响,材料无法正常使用。对于这一情况,要建立专门的管理制度,要遵循谁使用、谁负责、谁管理的原则,从而确保材料的性能^[4]。

2.3 提高人员综合素质

在项目建设过程中,作业人员以及管理人员的综合素质十分重要,在很大程度上影响着项目质量。第一,在对作业人员进行管理时,需要引入更多专业性的人员,对于能力不足的作业人员,可以使其在经验丰富人员的带领下,通过不断的实践,掌握更多的专业技术,改进自身的不足之处;第二,对于参与项目的全体作业人员,需要定期对其开展与安全教育相关的课程,使其能够具备较强的安全意识。与此同时,可以结合作业的情况,在项目进行中开展安全讲座,与项目实际联系起来,制定出规范性的安全条例;第三,对于管理人员而言,其在日常的工作过程中,要深入到现场,对现场的作业情况进行全面了解,时刻关注现场的作业环境,一旦发现存在潜在问题,要第一时间进行改正,对于自己无法解决的问题,要避免随意进行操作,要尽快进行上报,避免引发更加严重的问题^[5]。

2.4 落实安全管理

安全管理作为建筑工程管理工作的重中之重,必须要贯彻落实施工全过程。首先,施工单位应该要建立安全管理平台,采用先进技术,由监理单位、建设单位和施工企业共同构建的动态化安全管理体系,在施工各个方面全面实施。当工程项目正式开展作业之前,结合施工各环节的具体要求和目标,制定完善的施工安全管理制度,并强调施工安全的重要性,明确施工安全目标。制定与实施安全管理责任制,将其落实到各部门和施工人员身上,且定期组织施工人员参与安全教育工作,不断增强他们的安全意识,进而在日后施工作业中严格规范自身行为,减少安全问题出现。在这一环节中,积极配置专业的安全监管人员,要求他们对施工安全进行全过程监督管理,一旦发现安全问题,立即采取相应处理^[6]。

2.5 完善施工管理体制

完善的施工管理体制是建筑工程顺利完成管理工作的前提条件,要想保证施工管理在工程建设中充分发挥作用,以及不同环节的管理措施能够在实施过程中做到有章可循,施工单位必须要切实考虑实际情况以及施工现场的具体状况,合理完善施工管理体制,真正保障各项管理工作顺利进行。

首先,管理人员明确管理目标,制定对应的管理制度。管理目标通常会根据施工环节进行对应制定,能够在目标实施过程中突出针对性,同时将目标细化到具体工作岗位和人员身上,要求他们遵循定岗定责原则保障目标尽快实现。其次,管理人员加强对施工过程进行监督管理,使得各项管理措施落实到位。具体开展施工作业时,管理人员应该要对施

工过程中的每个环节进行动态监督管理,对于发现违规操作或者是工作态度不严谨的人员应该立即纠正错误,随后找到相关责任人及时追究有关责任。最后,管理人员定期组织施工人员召开总结会,分析施工过程中出现的问题和不足,归纳与总结良好经验,尽量为管理人员改进与调整管理方案提供有效依据。

2.6 营造良好的施工环境

施工环境充分体现出施工单位的良好形象,因此保证其做到安全、规范施工。首先,在施工现场进行安全管理作业时,施工单位应该要对施工现场进行封闭性管理,利用安全围栏保护施工现场工作人员安全。在这一环节中,严格要求围栏安全牢固,具有美观性,同时保证围栏高度符合施工标准。其次,施工单位必须保障施工现场的地面干净整洁,特别是在机械设备与安全通道使用方面,使其流畅。除此之外,在雨雪天气作业要做好排水工作,避免地面水分过多引起安全问题,影响施工效率。

3 结语

综上所述,建筑工程施工管理存在问题的解决对策十分重要。对此,在建筑工程施工管理过程中,需要明确现阶段施工管理的问题所在,对各个环节的作业情况进行全面分析,从多个不同的作业环节入手,采取切实可行的应对策略,在解决更多施工管理问题的同时,不断提升施工管理水平,从而进一步提升建筑工程质量。

参考文献:

- [1] 周超仁. 建筑工程施工技术及其现场施工管理存在的问题及措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(26): 46-48.
- [2] 肖跃文. 简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2019(09): 11-12.
- [3] 黄启琴. 关于建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(29): 33.
- [4] 和汝军. 对新时期下建筑工程施工管理存在的问题及其对策探讨[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2018(06): 17-18.
- [5] 李彬, 王荣, 张洪源. 浅谈建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 中国新技术新产品, 2017(02): 110-111.
- [6] 田林倩, 姜仁贵, 朱记伟, 等. 基于BIM5D的建筑工程施工阶段动态管理及优化研究[J]. 建筑经济, 2022, 43(S1): 487-491.