

提高房屋建筑工程管理与施工质量的途径分析

张贵州

中国五冶集团有限公司 四川成都 610000

【摘要】随着现代化城市建设的逐步推进，人们的生活质量得到了极大的提升，与此同时对于房屋建筑工程施工质量和功能的要求越来越严格。实际施工环节，工程管理和施工质量都是工程建设中的重要内容，要想全面提升房屋建筑施工效果就必须制定完善的管理对策，精准把控施工质量。因此，本文在全面分析房屋建筑工程管理重要性的基础上，探讨了工程管理和施工质量控制中常见的问题，并提出了几点有效的解决对策。

【关键词】房屋建筑；工程管理；质量控制

引言

工程管理和施工质量在建筑工程项目中占据至关重要的地位，随着建筑行业的飞速发展，房屋建筑工程施工规模越来越大，管理难度也在不断增加，与此同时质量问题更是层出不穷。为了能够显著提升房屋建筑工程施工效果，切实提升施工质量就必须真正认识到施工中存在的问题，例如管理体系不完善、材料设备存在问题、施工人员素质水平不高等等。本文就以工程管理和施工质量为题，探讨目前施工中常见的问题，并提出相应的解决对策。

1 建筑工程管理的概述

在现代化城市飞速发展背景下，城市居民数量越来越多，对于房屋建筑工程的需求也在不断增长，极大地推动了城市房地产行业的发展速度，由于建筑工程施工环节涉及到的范围非常广泛，内容众多，而且很容易受到不确定因素的影响，导致施工环节经常会遇到质量问题，严重影响了施工目标的顺利达成。为了能够有效减少这种现象的产生，一般来说，房屋建筑工程施工环节，都需要采取切实有效的工程管理对策，以提升工程建设质量。我们所说的建筑工程管理就是根据建筑工程实际状况引进先进的管理理念，结合行业内部规范以及设计方案要求，对施工现场进行全面勘查，并制定切实可行的管理规范，尽量减少不良因素对工程项目建设产生的威胁，在保证施工质量的基础上，全面提升工程项目建设效率，确保施工活动得以顺利开展。

2 房屋建筑工程管理的重要性

首先，房屋建筑工程施工过程中，采取切实有效的管理对策，能够有效节约施工成本的支出，缩短工程项目建设周期，保证各项施工活动均满足操作规范的要求，进而减少意外事故出现的概率，促使建筑企业实现长远发展。其次，房屋建筑工程施工环节，通过采取切实有效的管理对策，能够充分发挥各项施工技术的应用价值，确保在工作人员的协调配合下，利用先进的技术手段，实现工程建设质量管理目标要求。另外，采取切实有效的管理对策，还能够保证现场所有的工作人员严格按照标准规范要求，落实各项技术手段。实际施工环节，要求施工企业工作人员能够进行有效的协调配合，确保施工技术应用的规范性，为建筑工程管理提供可靠保障。再次，房屋建筑工程是基础设施建设中的重要组成部分，居民对其关注度非常高，严格按照行业规范及质量管理原则落实，加强工程管理的重视力度，能够有效提升居民的生活质量，充分发挥房屋建筑工程使用功能。最后，房屋建筑工程施工环节涉及到的工作量相对较大，同时也会涉及到大量的人员设备支出，其中涉及到的环节众多，很有可能会对周围生态环境和居民造成影响。而通过采取切实有效的管理对策，能够确保施工活动和生态环境协调共处，有效减少对生态环境造成的破坏，满足可持续发展战略的要求。

3 房屋建筑工程管理和施工质量控制问题

3.1 管理体系不健全

只有拥有完善的管理体系，才能够严格约束工作人员

的行为，确保房屋建筑工程施工目标的顺利达成。如果管理体系不完善，很有可能会导致工程项目建设中质量、进度、成本失去控制，出现工期延误或者超预算的现象。如果没有严格按照管理体系的要求落实，很有可能会影响到工程项目建设质量，出现返工现象，这些行为都会威胁到企业的对外形象，影响到建筑行业的长远发展。

3.2 材料设备质量存在问题

房屋建筑工程施工环节，如果材料和设备的质量不符合要求，很有可能会威胁到建筑工程结构的稳定性，出现严重的质量问题，甚至还有可能会延误工程项目建设进度，出现不必要的返工现象。实际施工过程中，如果不符合要求的材料进入到施工现场，会严重威胁整个工程项目建设质量，甚至可能会出现返工的现象，加大成本的支出。如果材料质量不符合要求或者设备性能不过关，也有可能威胁到工程项目的施工效果影响企业的对外形象。

3.3 施工安全问题

建筑工程施工环节加强安全管理也是非常关键的。如果工作人员没有严格按照安全操作规范的要求，落实各项施工流程，很有可能会导致意外事故的发生，例如进行高空作业时，没有严格按照防护规定要求配备防护用具，正确佩戴安全帽，就会产生较大的安全风险。施工现场的管理水平会直接影响现场的安全性，如果管理措施不到位，工作人员无法获得有效的帮助，即使发现现场存在安全问题，也无法采取有效的处理对策。另外，随着工程建设规模的不断扩大，越来越多的机械设备使用到施工阶段，如果机械设备存在故障也有可能产生严重的安全隐患；选择的施工材料质量不过关，强度不足，就会导致建筑结构的稳定性受到极大的影响，进而引发意外事故。另外，环境因素也是影响施工现场安全性的重要因素之一，突然的天气或者气候变化也是引发风险因素的重要诱因。

3.4 施工队伍素质不高

第一，作为建筑工程施工活动的主体，建立一支完善的施工团队是保证工程项目建设质量的关键。但是，目前大部分施工人员对于质量问题的认识程度相对较差，认为质量管理是管理人员和工程师需要考虑的问题，自身对于工程建设质量关注度不高，致使施工效果达不到理想的要

求。第二，结合建筑行业的实际状况来看，我国整体施工团队的工资待遇相对较低，这也在一定程度上影响了施工人员的积极性和主动性，部分施工人员认为自身并不具备质量监督责任，再加上部分工程项目没有建立完善的监督机制，导致施工人员无法充分发挥自身的主观能动性。第三，施工团队整体的素质水平相对较差，即使现场存在质量问题，也无法第一时间发现，随着问题的逐步累积，必然会对工程项目建设产生严重影响，威胁到工程项目建设效果。

4 房屋建筑工程管理及施工质量控制措施

4.1 健全管理机制

针对房屋建筑工程进行施工管理及质量控制时，需要建立完善的责任管理机制。制定切实可行的管理对策，全面提升工程管理水平完善的责任机制，能够保证相关工作人员更加全面地了解自己的工作内容，明确岗位需求，实现现场管理人员的优化配置，只有这样才能保证每一位管理人员正确履行自身的职责，有效提升工程管理的积极性和主动性，确保顺利完成上级交代的管理任务。建筑工程施工环节建立完善的管理机制，可以为现场管理活动的开展提供有效保障，只有加强对施工现场的监管力度，才能够确保每一位技术人员和管理人员具备较强的责任意识，能够积极主动地开展质量检验，正确落实精细化管理模式，以满足房屋建筑工程高质量施工的要求。实际施工过程中，通过建立完善的责任机制和监管机制，能够全面提升工程管理水平，这两者在实际管理过程中相辅相成，相互促进。最后，房屋建筑工程管理环节，还需要配合完善的奖惩机制，进一步激发工作人员的热情，对于实际工作过程中表现突出的人员给予一定的奖励，对于消极怠工的人员给予一定的处罚，能够充分发挥管理人员的价值，确保施工活动的有序开展。

4.2 加强材料设备管理

材料和设备是建筑工程施工中的重要组成部分，加强对材料设备的管控力度，能够有效避免质量问题的产生。在正式开始施工之前，应安排专业的工作人员进行施工材料和设备的采购，选择符合要求的供应商，从根本上提升材料设备的质量。另外，将材料和设备运送到施工现场之

前,还必须要进行严格的试验检测,保证所选择的材料设备均满足质量规范的要求,根据不同材料和设备的特点设置合理的存放环境,避免环境因素对材料和设备造成的损坏。例如,某建筑企业施工管理环节,严格按照国家相关政策的要求,制定了完善的材料设备管理办法,明确了机械设备的实际使用需求,包含设备的日常维护检修等规定,工程项目建设环节也安排专门的工作人员,加强对设备全过程的管理力度,建立了完善的设备管理台账,详细记录不同设备的运行维护信息以及使用状况,这样就能够便于管理人员随时了解设备的使用状态。另外,该企业在发展过程中,还积极引进了信息化管理系统,依托先进的设备管理系统,实时收集设备运行中产生的信息数据,通过对数据进行分析,能够及时发现其运行中潜在的安全隐患,进行预防性维护,进而延长设备的使用寿命。

4.3 提高施工安全水平

第一,应从根本上提升工作人员的安全意识,加强对工作人员的技能培训,促使其能够真正了解安全管理方面的规范,有效提升工作人员对于紧急状况的应急处理能力。第二,加强对施工现场的监管力度,以完善的安全管理制度为基准,正确落实安全规定及操作规范,在现场设置警告标识,加强安全管理力度。第三,加强对施工材料的管理力度,建立完善的监管体系,所有进入到现场的材料都必须进行严格的试验检测,保证选择的材料能够符合工程建设要求,尽量减少由于材料因素引起的质量问题。另外,针对不同类型的设备运行状况,制定科学合理的维护检修策略,保证能够第一时间发现设备故障,并采取有效的处理对策。

4.4 加强人员培训

作为工程项目建设的主体,做好现场施工人员的培训是非常关键的。首先,施工企业需要根据工程项目建设的特点,制定定期培训计划,全面提升施工人员的专业技能。另外,还需要针对施工人员进行安全意识和职业道德方面的培训,应根据其所处的工作环境以及承担的责任进行全面考虑,设置科学合理的培训内容,重点应在提升施工人员的专

业能力和综合素质方面,确保其能够顺利完成自己的任务,确保房屋建筑工程施工质量的有序提升。房屋建筑工程施工环节,还需要建立完善的管理制度,由于整体的管理工作相对比较复杂,依托完善的管理制度,能够更好地约束工作人员的行为,而且完善的管理制度,还能够帮助管理人员理清各个环节之间的关系,避免施工现场出现管理混乱的现象。严格按照技术操作规范的要求,加强现场的管理力度,确保每一个环节都能够符合标准要求。例如,进行钢筋绑扎时,必须严格按照操作规范的要求进行处理,有效提升绑扎的牢固性,尽量减少操作不规范引起的问题;再比如,进行混凝土浇筑时,也必须严格按照浇筑规范的要求落实,如果浇筑不到位,很有可能会影响工程结构的使用性能。

5 结束语

综上所述,房屋建筑工程施工环节,工程管理和施工质量之间有着极强的联系,两者相互作用,相互影响。实际施工过程中,必须要正确认识到目前房屋建筑工程施工中存在的问题,探讨切实可行的优化对策。通过建立完善的管理制度,加强对施工材料和设备的管理,有效提升施工现场的安全水平,做好工作人员的培训,能够确保施工活动的有序开展,从根本上提升工程项目建设质量,以此来实现建筑行业长远发展的目标。

参考文献:

- [1]高文军.房屋建筑工程施工质量管理与控制探析[J].江西建材,2020,(08):138+140.
- [2]陈莉.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].决策探索(中),2020,(08):25.
- [3]李星,王昌建,胡延服.房屋建筑工程管理与施工质量探讨[J].住宅与房地产,2020,(21):142+154.
- [4]张志国.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施探究[J].居业,2020,(06):166+168.
- [5]朱容.房屋建筑工程管理与施工质量的强化措施研究[J].居舍,2020,(15):113.