

厂房建筑工程项目管理中的难点与改进建议

刘雪元

广东金马游乐股份有限公司 广东中山 528400

【摘要】厂房建筑工程项目管理作为确保工程顺利实施、保障工程质量与安全的关键环节，在实际操作中面临着诸多难点。本文深入分析了厂房建筑工程项目管理中的成本控制、质量管理、进度管理、沟通协调、风险管理以及团队建设等难点，并结合实际案例，提出了针对性的改进建议。旨在通过优化管理流程、提升管理水平，为厂房建筑工程项目管理提供有益的参考。

【关键词】厂房建筑；工程项目管理；难点分析；改进建议

引言

随着工业化的快速发展，厂房建筑工程项目日益增多，对项目管理水平的要求也越来越高。然而，在实际操作中，项目管理面临着诸多挑战和难点，如成本控制、质量管理、进度安排、沟通协调等。这些难点不仅影响项目的顺利实施，还可能对工程质量、安全及经济效益产生负面影响。因此，深入分析厂房建筑工程项目管理中的难点，并提出有效的改进建议，对于提升项目管理水平、保障工程质量与安全具有重要意义。

一、厂房建筑工程项目管理中的难点分析

（一）成本控制难点

成本控制是厂房建筑工程项目管理的核心环节之一。然而，在实际操作中，成本控制面临着诸多难点。一方面，材料、设备、人工等成本的不断上涨给成本控制带来了巨大压力。另一方面，项目管理团队在成本控制方面缺乏有效的手段和方法，导致成本超支现象时有发生。此外，部分项目管理团队在成本控制方面缺乏足够的意识和重视，导致成本控制工作流于形式，无法真正发挥作用。

1. 材料价格波动大

2. 随着市场经济的不断发展，材料价格受供求关系、政策调整、国际市场变化等多种因素影响，波动较大。这给项目管理团队在成本控制方面带来了很大挑战。

3. 人工成本上升

4. 随着劳动力市场的变化，人工成本不断上升，给项目管理团队在成本控制方面带来了更大压力。特别是在一些劳动力密集型项目中，人工成本占比很高，对成本控制的影响尤为显著。

5. 缺乏有效的成本控制手段和方法

6. 部分项目管理团队在成本控制方面缺乏有效的手段和

方法，导致成本超支现象时有发生。例如，缺乏详细的成本预算和核算体系，无法准确掌握项目成本情况；缺乏成本控制责任制度，无法将成本控制责任落实到具体部门和人员；缺乏有效的成本控制监督机制，无法及时发现和纠正成本控制中的问题。

（二）质量管理难点

质量管理是确保厂房建筑工程项目质量的重要手段。然而，在实际操作中，质量管理同样面临着诸多难点。一方面，施工过程中的原材料、施工工艺、成品保护等环节的质量控制难度较大。另一方面，项目管理团队在质量管理方面缺乏有效的监督和管理机制，导致质量问题频发。此外，部分施工人员对质量标准的认识和执行存在偏差，也给质量管理带来了不小的挑战。

1. 原材料质量控制难度大

2. 原材料是工程质量的基础。然而，在实际操作中，原材料质量控制难度较大。一方面，市场上原材料种类繁多、质量参差不齐，给采购和验收工作带来了很大困难。另一方面，部分供应商为了追求利润最大化，可能会降低原材料质量，给工程质量带来潜在风险。

3. 施工工艺复杂多变

4. 厂房建筑工程项目涉及的施工工艺复杂多变，对质量控制提出了很高要求。然而，在实际操作中，部分施工人员对施工工艺的理解和掌握不够深入，导致施工质量不稳定。此外，部分施工人员为了赶工期或降低成本，可能会忽视施工工艺要求，给工程质量带来负面影响。

5. 成品保护难度大

6. 成品保护是确保工程质量的重要环节之一。然而，在实际操作中，成品保护难度较大。一方面，施工过程中可能会对已完成的成品造成损坏或污染。另一方面，部分施工人

员对成品保护的意识不强，缺乏有效的保护措施和方法。

（三）进度管理难点

1. 不确定因素多

2. 厂房建筑工程项目施工过程中存在很多不确定因素，如天气变化、材料供应等。这些因素可能导致施工进度延误或中断，给进度管理带来很大困难。例如，恶劣天气可能导致施工无法进行；材料供应不及时可能导致施工进度受阻。

3. 进度安排缺乏科学性和合理性

4. 部分项目管理团队在进度安排方面缺乏科学性和合理性，导致进度计划无法得到有效执行。例如，进度计划过于乐观或悲观，无法准确反映实际情况；进度计划缺乏详细的分解和安排，无法指导具体施工工作；进度计划缺乏灵活性，无法应对突发情况。

5. 施工人员对进度计划的认识和执行存在偏差

6. 部分施工人员对进度计划的认识和执行存在偏差，也给进度管理带来了不小的挑战。例如，部分施工人员对进度计划不够重视，缺乏按计划施工的意识；部分施工人员对进度计划的理解不够深入，无法准确把握施工节奏和进度要求。

（四）沟通协调难点

1. 参与方众多且关系复杂

2. 厂房建筑工程项目涉及多个参与方，如施工方、设计单位、监理单位等。这些参与方之间的关系复杂且多变，给沟通协调带来了很大困难。例如，各方之间可能存在利益冲突或沟通障碍；各方之间对项目的理解和要求可能存在差异。

3. 信息传递不畅

4. 在项目管理过程中，信息传递的畅通与否直接关系到沟通协调的效果。然而，在实际操作中，信息传递不畅的问题时有发生。例如，项目管理团队内部成员之间缺乏有效沟通渠道；项目管理团队与外部参与方之间的信息传递存在延迟或失真现象。

5. 责任划分不明确

6. 在项目管理过程中，责任划分是否明确直接关系到各方的权责利关系。然而，在实际操作中，责任划分不明确的问题时有发生。例如，各方之间对职责范围的界定存在模糊地带；各方之间在出现问题时相互推诿责任。

（五）风险管理难点

风险管理是厂房建筑工程项目管理的重要组成部分。然而，在实际操作中，风险管理同样面临着诸多难点。一方面，项目管理团队对风险的认识和评估不够深入，导致风险识别不准确、风险评估不全面。另一方面，项目管理团队缺

乏有效的风险应对措施和方法，导致风险无法得到及时有效的控制。此外，部分项目管理团队对风险管理的重视程度不够，也给项目管理带来了不小的安全隐患。

1. 风险认识和评估不够深入

2. 部分项目管理团队对风险的认识和评估不够深入，导致风险识别不准确、风险评估不全面。例如，对潜在风险缺乏足够的警觉和预见性；对风险的影响程度和可能性评估不准确；对风险的类型和来源分析不全面。

3. 缺乏有效的风险应对措施和方法

4. 部分项目管理团队缺乏有效的风险应对措施和方法，导致风险无法得到及时有效的控制。例如，缺乏针对性的风险预防和控制措施；缺乏应急预案和处置流程；缺乏风险管理和监控机制。

5. 对风险管理的重视程度不够

6. 部分项目管理团队对风险管理的重视程度不够，也给项目管理带来了不小的安全隐患。例如，缺乏风险意识教育和培训；缺乏风险管理和监控的投入和保障；缺乏风险管理的持续改进和优化机制。

二、厂房建筑工程项目管理中的改进建议

针对以上难点分析，本文提出以下改进建议，旨在优化管理流程、提升管理水平，为厂房建筑工程项目管理提供有益的参考。

（一）加强成本控制措施

1. 建立完善的成本预算和核算体系

2. 项目管理团队应建立完善的成本预算和核算体系，准确掌握项目成本情况。通过制定合理的成本预算计划，明确各项费用的开支标准和限额；通过定期的成本核算和分析，及时发现和纠正成本控制中的问题。

3. 加强成本控制责任制度落实

4. 项目管理团队应加强成本控制责任制度落实，将成本控制责任落实到具体部门和人员。通过明确各部门的成本控制职责和任务；通过制定详细的成本控制指标和考核标准；通过加强成本控制监督和考核工作；确保成本控制责任得到有效落实。

5. 引入先进的成本控制手段和方法

6. 项目管理团队应引入先进的成本控制手段和方法，提高成本控制效率和质量。例如，采用项目管理软件进行成本控制；采用作业成本法进行成本核算和分析；采用挣值管理等方法进行成本控制和绩效评估。

（二）完善质量管理体系

1. 加强原材料质量控制

2. 项目管理团队应加强原材料质量控制，确保原材料质

量符合设计要求和相关标准。通过加强对供应商的资质审查和信誉评估；通过加强对原材料的采购、验收和保管工作；通过加强对原材料的质量检测和试验工作；确保原材料质量得到有效保障。

3. 提高施工工艺水平

4. 项目管理团队应提高施工工艺水平，确保施工质量稳定可靠。通过加强对施工人员的培训和教育；通过加强对施工工艺的研究和创新；通过加强对施工过程的监督和检查工作；确保施工工艺得到有效落实。

5. 加强成品保护工作

6. 项目管理团队应加强成品保护工作，防止已完成工程受到损坏或污染。通过制定详细的成品保护方案，明确保护范围和措施；通过加强对施工人员的成品保护意识教育；通过加强对成品保护工作的监督和检查，确保成品得到有效保护。

（三）优化进度管理流程

1. 制定科学合理的进度计划

2. 项目管理团队应制定科学合理的进度计划，确保施工进度符合实际情况和要求。通过充分考虑施工过程中的不确定因素，制定具有灵活性和可调整性的进度计划；通过详细分解和安排各项施工任务，确保进度计划具有可操作性和指导性；通过加强对进度计划的审核和审批工作，确保进度计划得到有效执行。

3. 加强进度监控和调整

4. 项目管理团队应加强进度监控和调整工作，及时发现和解决进度延误或中断的问题。通过定期对施工进度进行检查和评估，掌握施工进度情况；通过加强对进度延误或中断的原因分析和责任追究，制定针对性的应对措施；通过及时调整进度计划，确保施工进度得到有效保障。

5. 提高施工人员对进度计划的认识和执行能力

6. 项目管理团队应提高施工人员对进度计划的认识和执行能力，确保施工人员能够按计划进行施工。通过加强对施工人员的进度计划培训和教育；通过明确施工人员的进度计划职责和任务；通过加强对施工人员执行进度计划的监督和考核工作，确保施工人员能够准确掌握施工节奏和进度要求。

（四）强化沟通协调机制

1. 建立有效的沟通协调渠道

2. 项目管理团队应建立有效的沟通协调渠道，确保各方之间的信息传递畅通无阻。通过明确各方的沟通协调职责和任务；通过建立定期或不定期的沟通协调会议制度；通过建立信息共享平台或系统，实现信息的实时传递和共享。

3. 加强责任划分和协调配合

4. 项目管理团队应加强责任划分和协调配合工作，明确各方的权责利关系。通过制定详细的责任划分方案，明确各方的职责范围和任务分工；通过加强对各方的协调配合工作，确保各方之间的协作和配合紧密有序；通过及时解决各方之间的争议和纠纷，确保项目顺利实施。

5. 提高参与方对沟通协调的重视程度

6. 项目管理团队应提高参与方对沟通协调的重视程度，增强各方的沟通协调意识和能力。通过加强对参与方的沟通协调培训和教育；通过明确参与方的沟通协调要求和标准；通过加强对参与方执行沟通协调情况的监督和考核工作，确保各方能够积极参与沟通协调工作。

（五）完善风险管理流程

1. 加强风险识别和评估工作

2. 项目管理团队应加强风险识别和评估工作，准确识别潜在风险并评估其影响程度和可能性。通过采用科学的风险识别方法和工具；通过加强对风险来源和类型的分析和研究；通过制定详细的风险评估报告和应对方案，为风险管理提供有力支持。

3. 制定针对性的风险应对措施和方法

4. 项目管理团队应制定针对性的风险应对措施和方法，确保风险能够得到及时有效的控制。通过加强对风险的预防和控制工作；通过制定应急预案和处置流程；通过建立风险管理和监控机制，实现对风险的动态监控和管理。

5. 提高项目管理团队对风险管理的重视程度

6. 项目管理团队应提高对项目风险管理工作的重视程度，增强风险意识和管理能力。通过加强对风险管理的宣传和教育的力度；通过明确风险管理的职责和任务分工；通过加强对风险管理工作的监督和考核力度，确保风险管理工作得到有效落实。

结束语

本文通过对厂房建筑工程项目管理中的难点进行深入分析，并结合实际案例提出了针对性的改进建议。这些改进建议旨在优化管理流程、提升管理水平，为厂房建筑工程项目管理提供有益的参考。通过实施这些改进建议，可以有效解决项目管理中的难点问题，提高项目的经济效益和社会效益。

参考文献：

- [1] 陈鹏. 工业厂房混凝土浇筑施工管理及存在问题[J]. 居业. 2022, (7).
- [2] 廖武斌. 现代工业厂房建筑施工管理研究[J]. 中国建筑金属结构. 2021, (5).