

# 浅谈在大型建设项目监理工作的方法探究

李 辉

江西中昌工程咨询监理有限公司 江西南昌 330000

**【摘要】**在城市化建设如火如荼的今天，大型建筑项目持续增多，不但在改善城市天际线、调整城市发展布局、健全城市基本功能方面起到显著作用，还决定社会大众生活品质与社会经济的发展。但是大型建筑项目由于施工难度大、建设周期比较长、投资金额过大，导致自身在管理中受到诸多因素干扰。监理工作在大型建设项目中发挥重要作用，也是保障建设质量、建设进程、建设成本、建设安全的有效手段，监理工作开展效果直接关乎大型建设项目的成与败。为此，文章将结合实际的某安置房EPC建设项目，希望提出可行的监理工作方法，为大型建设项目监理工作者提供可靠的参考依据。

**【关键词】**大型建设项目；监理工作；实践方法

大型建设项目是我国基础设施建设的主要内容之一，其监理工作成效直接关乎建设项目的质量安全。在城市化水平日益提升的今天，建筑项目的施工规模持续扩大，这也对监理工作提出许多新要求。监理工作不单单要监管建设全过程，还要保证整体建设质量、施工进度、投入成本、施工安全。在监理工作开展期间，监理工作方法的选取和运用也决定整体建设效益。通过分析某安置房EPC建设项目，可以了解到监理工作方法在实际应用中的缺陷与不足，需要通过改进监理工作程序、增强监理工作效能，为大型建筑项目高效展开奠定良好基础。

## 1 大型建设项目监理工作的简单概括

### 1.1 监理工作的概念界定与职责分析

在大型建筑项目过程中，监理工作的实施是获得有关资质与良好监理能力的监理组织或者第三方队伍所提供的技术性服务，有显著的独立性、公平性、科学性特点<sup>[1]</sup>，监理工作的内在本质是结合我国的法律制度、工程建设标准、项目设计文件以及各项合约款项，对建设项目的施工质量、施工进度、投资成本、安全生产展开系统的监管、监察、评定与控制。简单来讲，在大型建设项目开工前，监理工作者要负责项目方案设计审核，会审建设图纸，共同参与到监理规划细则编制环节，确立监理工作目标与实际内容，选取相应的监理工作方法。在大型建设项目施工阶段，监理工作者通过现场巡视、旁站、见证取样、平行检查等方式，全程控制建设质量，使每项施工环节都与实

际要求相一致；另外，全程追踪大型建设项目施工进度，规划好建设工期，以免受到意外因素影响而延误施工；同时，全程管控大型建设项目的成本支出，以免出现投资超概算现象。除此之外，监理工作者还要对大型建设项目施工企业安全生产管理机制实施情况予以全程监管，客观评定施工现场安全风险水平，第一时间发现存在的安全隐患，提出整改建议，加强安全事故的防范。在大型建设项目完工验收环节，监理工作者也要根据实际的验收流程与验收标准，做好完工验收工作，制定真实可靠的监理报告，客观评估整个大型建设项目的建设水平。

### 1.2 监理工作的基本原则与实际要求

监理工作在实际开展中，要秉持着科学、公正、独立的基本准则<sup>[2]</sup>，科学性主要体现在提高监理工作方法运用的科学合理，使监理工作专业性、有效性进一步提升；公正性是指监理工作者要在履行职责与任务时做到独立决策，以免遭受外部因素的影响；公平性体现在公平、公正的对待所有参建主体，决不偏袒任何一个主体。另外，监理工作者也要掌握丰富的理论知识与实践经验，以便在大型建设项目中，及时解决施工难题，提出可行的改进建议。这就要求监理工作者有良好的工程设计方案的认知理解能力、对施工记忆了解程度以及现代建设材料、建设科技的了解与认同。同时，监理工作者还要认识到沟通处理的重要意义<sup>[3]</sup>，监理工作者要确保建设企业、施工企业、设计企业联系路径顺畅，以便尽早实现建设项目，形成高质量的信息

传输、信息共用模式，以便解决实际问题，确保建设企业的经济效益。

## 2 某安置房EPC建设项目基本概况

### 2.1 实际情况

本篇文章主要以某安置房EPC建设项目为依据，工程规模包括A08、A09、D01、D02、K03、K05、L02共计7个地块，总建筑面积82万平方米。本工程地上建筑主要由多栋高层住宅、公寓，多层商业和幼儿园组成；地下建筑为一层地下室（局部地下二层），主要功能为停车库及设备用房。该建设项目通过根据当前某市发展现状，从当地居民生活质量提升的基本诉求入手，致力于把原有老旧、设施不完善的棚户区进行施工改造，形成设施完善、环境良好的现代化居住型小区。由于建设项目多样，涉及幼儿园、社区服务设施、公共绿地、休闲广场等基础配套公共服务设施，在工程项目设计中，设计者出于对居民实际生活需求的考量，为实现人与自然友好相处，希望通过科学的空间规划与公共空间设计，形成满足现代化生活标准、凸显当地特色的现代化社区形态。该大型建设项目的施工建设，对改善该城市发展形象有重要作用。通过改善社会大众的生活环境，增强城市宜居性，积极带动城市化功能的健全与区域经济快速发展。某安置房EPC建设项目的顺利建成，能够为附近区域注入新鲜活力，实现城市功能的转型升级，提高该市发展质量。

### 2.2 项目地块与建筑情况

某安置房EPC建设项目位于该市某区南莲路与广州路交会处，这一地区区段交通便利，且附近配套设施相对完善，商业感极强，有良好的生活便捷性和经济发展潜能。在建筑设计层面，该项目秉持着深挖居民多元化的生活要求，合理运用现代化设计观念与地方独有元素，形成良好的居民环境。

## 3 监理工作方法在大型建设项目中的应用

### 3.1 质量控制方法的运用

在某安置房EPC建设项目中，监理工作者在质量控制层面，运用多种严格管控方式。在建设材料与施工设备进入施工现场前，监理工作者根据设计图纸与要求标准，对建设材料、施工设备予以抽样检查，把控好各个批次的建

设材料质量关，使建设材料与施工设备满足国家的建设要求。另外，现场监理工作者也要督促施工记忆流程，注重施工建设、装饰装修的各个环节，运用全过程旁站监理工作模式，以便对整体施工作业情况予以全程监控，帮助施工建设企业第一时间发现潜在风险与质量问题<sup>[1]</sup>，提出行之有效的改进优化对策。与此同时，监理工作者还要定期对大型建设项目施工质量予以全面监察<sup>[4]</sup>，总结概括实际的施工问题，提出可行的改进建议，督促施工建设企业积极践行，保障整体施工质量不断升高。

### 3.2 进度控制方法的运用

为确保某安置房EPC建设项目有序展开，监理工作者制定完善可行的进度控制方案。在进度控制方案设计过程中，监理工作者出于对施工企业的施工水平以及施工现场实际条件的全面考量，并和建设企业展开深入了解，明确科学可行的建设顺序与施工方案。在实际的施工建设中，监理工作者定期组织施工企业负责人参与进度协调会议<sup>[5]</sup>，找寻施工进度偏差产生的主要原因，及时优化施工方案。另外，监理工作者还借助先进的项目管理系统，对整个工程建设全过程实施动态化追踪，通过项目管理系统的有效运用，使监理工作者全面了解建设进程，第一时间发现工程项目面临的潜在风险，使各项施工进度得以基本保障。

### 3.3 成本控制方法的运用

在某安置房EPC建设项目成本控制层面，监理工作者全面分析建设图纸、项目预算以及各项合约款项，保证施工过程中成本支出满足预算要求。为提高成本控制效果，监理工作者还监理内容完整、条理清晰的成本控制方案，通过确立不同施工阶段的成本控制目标与控制对策，为施工企业提供可靠的参考依据。另外，监理工作者还注重设计变更、工程量增减的审核工作环节，在设计变更与工程量增减出现之前<sup>[6]</sup>，监理工作者积极与施工企业相互交流，保证设计变更的正确性与合理性<sup>[7]</sup>。

### 3.4 安全管理方法的运用

安全管理在监理工作中占据主导地位，监理工作者要制定健全的安全管理机制，确立各个级别工作者的安全管理职责。为确保某安置房EPC建设项目顺利进行，监理工作者运用多元安全管理对策。其一，监理工作者组织建筑企业

基层职工参与安全教育培训活动,不断强化施工建设者的安全观念与安全防护能力。其二,监理工程师去往项目施工现场展开安全检查,第一时间消除安全风险,在检查期间,监理工程师要重点审查安全设施、安全设备,使其满足相关的要求标准。其三,监理工程师还要为建筑企业制定完善可行的安全事故应急预案<sup>[8-10]</sup>,以便积极处理各类突发事件。以上安全管理方法的有效运用,提高某安置房EPC建设项目的施工安全性与可靠性。<sup>[11-12]</sup>

#### 结束语:

综上所述,大型建设项目监理工作内容繁多,需要结合实际的工程项目要求,制定完善可行的监理工作方案。在监理工作开展期间,监理工程师也要加大质量监管力度,做到全程施工进度跟踪,做好安全教育培训工作,控制好建设成本,使整体建设目标尽快实现。虽然在某安置房EPC建设项目监理工作中取得不错的监理成效,但是也有一定的缺陷之处,监理工程师需要形成终身学习目标,增强自身的监理能力,处理好与建设企业的沟通关系,才能真正提高整体建设质量<sup>[13-14]</sup>。

#### 参考文献:

[1] 王瑾斌,潘杉业.浅谈如何做好建设工程监理工作[J].科学之友:中,2010(3):2. DOI: CNKI: SUN: KX ZB. 0. 2010-05-026.

[2] 李美华,曹吉昌,李晶.工程建设项目智能化辅助审查方法研究[J].住宅产业,2023(11):8-10.

[3] 农保沙.工程建设施工阶段监理效果评价体系分析[J].中国科技期刊数据库 工业A,2023(5):166-168.

[4] 吴建国.工程建设监理模式的创新研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2023(2):108-110.

[5] 丁娜.土木工程监理程序及难点相关分析[J].商品与质量,2019.

[6] 张伟.建设工程监理安全责任及风险规避措施探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2021(5):2.

[7] 景嘉喜.浅谈大型化工项目建设中监理工作的经验[J].工业B,2015(26):36-36.

[8] 刘杨华.浅谈建筑工程项目施工管理的创新[J].门窗,2012(12X):2. DOI: CNKI: SUN: MENC. 0. 2012-12-044.

[9] 武权.我国工程项目风险的管理、识别及应对策略[J].科技信息,2011(10):2. DOI: CNKI: SUN: KJ XX. 0. 2011-10-327.

[10] 唐朝领.简谈如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(12):3.

[11] 徐海青.简谈质量管理方法在建筑工程施工过程中的应用[J].建筑工程技术与设计,2018,000(010):1472.

[12] 郑斌.浅谈建筑工程项目质量管理的内容及方法[J].科技创新与应用,2012(05Z):1. DOI: CNKI: SUN: CX YY. 0. 2012-12-201.

[13] 陈志杰.M监理公司建设工程项目风险管理研究[D].华北电力大学(北京),2016. DOI: 10. 7666/d. Y3115590.

[14] 赵先胜.建筑工程监理中的风险管理及控制[J].工程建设(维泽科技),2023,6(8):28-30.

#### 作者简介:

李辉(1974-),男,本科,高级工程师,研究方向:建筑工程施工、工程项目管理。