

供应链协同视角下的建筑工程项目管理效率提升

王 振

明发集团（深圳）房地产开发有限公司 广东深圳 518000

【摘 要】供应链协同管理是指供应链各节点企业为了提高供应链的整体竞争力而进行的彼此协调和相互努力。随着建筑工程项目规模不断扩大，涉及的专业领域和供应链环节越来越多，传统的项目管理模式已经无法满足现代建筑工程项目管理的需求。因此，将供应链协同理念引入建筑工程项目管理中，通过加强供应链各参与方之间的协同合作，提高资源利用效率和管理效率，已经成为当前建筑工程项目管理的重要趋势。本文首先分析了供应链协同管理在建筑工程项目管理中的应用价值，然后探讨了供应链协同视角下建筑工程项目管理存在的问题，最后提出了供应链协同视角下建筑工程项目管理效率提升的策略，以期为促进建筑工程项目管理水平的提升提供有益参考。

【关键词】供应链协同；建筑工程；工程项目管理；供应链协同管理；项目协同管理

引言

建筑工程项目管理涉及多个参与方，包括设计单位、施工单位、监理单位、材料供应商等，这些参与方在项目中扮演着不同的角色，拥有不同的资源和能力。然而，在传统的项目管理模式中，这些参与方往往各自为政，缺乏有效的协同合作，导致资源浪费、信息不畅、管理效率低下等问题。而供应链协同管理则强调各参与方之间的信息共享、风险共担和利益共赢，通过协同合作实现资源优化配置和整体效益最大化。因此，将供应链协同理念应用于建筑工程项目管理中，对于提高项目管理效率和质量具有重要意义。

一、供应链协同管理概述

（一）供应链协同管理的概念

供应链协同管理是指供应链中的各个节点企业为了实现共同的目标，通过信息共享、资源整合和风险共担等方式进行协作和配合，以提高供应链的整体竞争力和效益。它强调供应链各参与方之间的紧密合作和协同工作，以实现资源的优化配置和整体效益的最大化。

（二）供应链协同管理的主要内容

供应链协同管理的主要内容包括信息共享、资源整合、风险共担和利益共赢等方面。首先，信息共享是供应链协同管理的基础，通过建立信息共享平台，实现供应链各参与方之间的信息交流和共享，提高信息的透明度和准确性。其次，资源整合是指供应链各参与方根据自身资源和能力的优势，进行合理的资源分配和利用，以实现资源的优化配置和高效利用。再次，风险共担是指供应链各参与

方共同承担供应链中的风险，通过协同合作降低风险的发生概率和影响程度。最后，利益共赢是供应链协同管理的目标，通过协同合作实现供应链整体效益的最大化，使各参与方都能获得合理的利益回报。

（三）供应链协同管理的优势

供应链协同管理具有以下优势：一是提高供应链的灵活性和响应速度，通过信息共享和资源整合，能够快速响应市场需求的变化，提高供应链的适应性和灵活性；二是降低成本，通过资源整合和风险共担，能够降低供应链中的成本和浪费，提高整体效益；三是增强供应链的竞争力，通过协同合作和优化资源配置，能够提高供应链的整体竞争力和市场地位；四是促进可持续发展，通过协同合作和利益共赢，能够促进供应链的可持续发展，实现经济效益、社会效益和环境效益的协调发展。

二、供应链协同管理在建筑工程项目管理中的应用价值

（一）优化资源配置，提高资源利用效率

建筑工程项目管理涉及大量的资源投入，包括人力、物力、财力等。在传统的项目管理模式中，这些资源往往由各个参与方分别掌握和管理，导致资源浪费和利用效率低下。而供应链协同管理则强调各参与方之间的信息共享和资源整合，通过协同合作实现资源的优化配置和高效利用。例如，设计单位可以与施工单位和材料供应商进行协同设计，优化设计方案和材料选择，降低材料成本和施工难度；施工单位可以与监理单位和设备供应商进行协同施工，合理安排施工进度和设备采购，提高施工效率和质量。通过供应链协同管理，可以实现资源的优化配置和高

效利用,降低资源浪费和成本,提高项目的整体效益。

(二) 加强信息共享,提高决策效率

在建筑工程项目管理中,信息的准确性和及时性对于决策的科学性和有效性至关重要。然而,在传统的项目管理模式中,各参与方之间的信息交流往往存在障碍和滞后,导致决策效率低下和决策失误。而供应链协同管理则通过建立信息共享平台,实现各参与方之间的信息交流和共享,提高信息的透明度和准确性。通过信息共享平台,各参与方可以及时了解项目的进展情况、存在的问题和风险,以及各方的需求和意见,从而做出更加科学、合理的决策。同时,信息共享平台还可以提供数据分析、预测和预警等功能,为决策提供有力的支持。

(三) 促进风险共担,降低项目风险

建筑工程项目管理涉及多个环节和参与方,存在诸多不确定性和风险。在传统的项目管理模式中,这些风险往往由单一参与方承担,导致风险过大和难以控制。而供应链协同管理则强调各参与方之间的风险共担和利益共赢,通过协同合作降低风险的发生概率和影响程度。例如,设计单位可以与施工单位和材料供应商共同分析项目的风险点和应对措施,制定合理的风险管理方案;施工单位可以与监理单位和设备供应商共同监控项目的进展情况和风险变化,及时调整施工计划和方案。通过供应链协同管理,可以实现风险共担和利益共赢,降低项目的整体风险,提高项目的成功率和可持续性。

(四) 提升整体效益,实现共赢发展

建筑工程项目的目标是实现整体效益的最大化,包括经济效益、社会效益和环境效益等。然而,在传统的项目管理模式中,各参与方往往只关注自身的利益和需求,缺乏整体意识和协作精神,导致整体效益不高。而供应链协同管理则强调各参与方之间的协同合作和整体效益最大化,通过信息共享、资源整合和风险共担等方式实现共赢发展。通过供应链协同管理,可以优化资源配置、提高资源利用效率、加强信息共享、促进风险共担等措施,降低项目的成本和风险,提高项目的质量和效益。同时,供应链协同管理还可以促进各参与方之间的合作和交流,增强彼此的信任和合作关系,为未来的合作和发展奠定良好的基础。

三、供应链协同视角下建筑工程项目管理存在的问题

(一) 信息共享程度低

信息共享是供应链协同管理的基础,然而,在当前的建筑工程项目管理中,信息共享程度普遍较低。一方面,各

参与方往往使用不同的信息系统和软件平台,导致信息交流和共享存在障碍和困难;另一方面,由于利益关系和竞争关系的影响,一些参与方不愿意分享自己的核心信息和数据,导致信息共享的不完整和不准确。信息共享程度低会导致信息传递不畅、决策效率低下、资源浪费等问题,严重影响项目的进展和效益。

(二) 资源整合能力不足

资源整合是供应链协同管理的关键环节之一,然而,在当前的建筑工程项目管理中,资源整合能力不足是一个普遍存在的问题。一方面,各参与方往往只关注自身的资源和能力,缺乏对其他参与方资源的了解和利用;另一方面,由于信息传递不畅和协同合作不足,资源整合往往难以实现最优配置和高效利用。资源整合能力不足会导致资源浪费、效率低下、成本增加等问题,严重影响项目的整体效益和竞争力。

(三) 风险共担机制不完善

风险共担是供应链协同管理的重要原则之一,然而,在当前的建筑工程项目管理中,风险共担机制不完善是一个突出的问题。一方面,各参与方往往只关注自身的风险管理和利益保障,缺乏对整体风险的认知和应对;另一方面,由于信息传递不畅和协同合作不足,风险共担往往难以实现合理分担和有效应对。风险共担机制不完善会导致风险过大、难以控制、项目失败等问题,严重影响项目的可持续性和成功率。

(四) 利益分配机制不合理

利益分配是供应链协同管理的核心问题之一,然而,在当前的建筑工程项目管理中,利益分配机制不合理是一个普遍存在的问题。一方面,各参与方往往只关注自身的利益最大化,缺乏对整体利益的认知和考虑;另一方面,由于信息传递不畅和协同合作不足,利益分配往往难以实现公平合理和共赢发展。利益分配机制不合理会导致合作意愿降低、信任关系破裂、项目失败等问题,严重影响项目的合作氛围和整体效益。

四、供应链协同视角下建筑工程项目管理效率提升策略

(一) 构建信息共享平台,提高信息共享程度

为了提高信息共享程度,需要构建信息共享平台,实现各参与方之间的信息交流和共享。首先,需要统一信息系统和软件平台,确保各参与方能够使用相同的信息系统和软件平台进行信息交流和共享。其次,需要建立信息共享机制和流程,明确各参与方的信息共享责任和义务,确保

信息的及时、准确、完整共享。同时,需要加强对信息共享平台的监管和维护,确保信息的安全性和可靠性。通过构建信息共享平台,可以提高信息共享程度,加强各参与方之间的协同合作和信息交流,提高决策效率和资源利用效率。

(二) 加强资源整合能力,实现资源优化配置

为了提高资源整合能力,需要加强各参与方之间的协同合作和信息交流,实现资源的优化配置和高效利用。首先,需要建立资源整合机制和流程,明确各参与方的资源整合责任和义务,促进资源的共享和协同利用。其次,需要加强对各参与方资源的了解和评估,了解各方的资源优势和劣势,制定合理的资源整合方案。同时,需要加强对资源整合过程的监控和管理,确保资源整合的顺利进行和高效利用。通过加强资源整合能力,可以实现资源的优化配置和高效利用,降低资源浪费和成本,提高项目的整体效益和竞争力。

(三) 完善风险共担机制,降低项目风险

为了完善风险共担机制,需要各参与方共同承担项目的风险,实现风险共担和利益共赢。首先,需要建立风险共担机制和流程,明确各参与方的风险共担责任和义务,制定合理的风险管理方案。其次,需要加强对项目风险的评估和预警,及时发现和应对潜在的风险和问题。同时,需要加强对风险共担过程的监控和管理,确保风险共担的有效实施和合理分担。通过完善风险共担机制,可以降低项目的整体风险,提高项目的成功率和可持续性。

(四) 优化利益分配机制,实现共赢发展

为了优化利益分配机制,需要各参与方共同参与利益分配过程,实现公平合理和共赢发展。首先,需要建立利益分配机制和流程,明确各参与方的利益分配原则和标准,确保利益分配的公平性和合理性。其次,需要加强对利益分配过程的监管和评估,及时发现和解决利益分配中的问题和矛盾。同时,需要加强对共赢发展的宣传和引导,增强各参与方的合作意识和共赢理念。通过优化利益分配机制,可以实现公平合理和共赢发展,增强各参与方的合作意愿和信任关系,提高项目的合作氛围和整体效益。

(五) 加强协同合作能力,提升整体效益

为了提升整体效益,需要加强各参与方之间的协同合作能力,实现资源的优化配置和整体效益的最大化。首

先,需要建立协同合作机制和流程,明确各参与方的协同合作责任和义务,促进各方之间的紧密合作和协同工作。其次,需要加强对各参与方能力和资源的了解和评估,根据各方的优势和特长进行合理的任务分配和资源配置。同时,需要加强对协同合作过程的监控和管理,确保协同合作的顺利进行和高效完成。此外,还可以通过开展培训、交流和合作活动等方式,提升各参与方的协同合作能力和水平。通过加强协同合作能力,可以实现资源的优化配置和整体效益的最大化,提高项目的竞争力和市场地位。

五、结束语

供应链协同管理在建筑工程项目管理中具有重要的应用价值,能够提高资源配置效率、降低项目风险、提升整体效益。然而,在实际应用中仍存在信息共享程度低、资源整合能力不足、风险共担机制不完善等问题。为了解决这些问题,需要构建信息共享平台、加强资源整合能力、完善风险共担机制、优化利益分配机制、加强协同合作能力、引入先进技术手段、建立完善的绩效评估体系、培养专业人才以及强化法律法规支持等措施。通过这些措施的实施,可以推动供应链协同管理在建筑工程项目管理中的深入应用和发展,为建筑工程行业的可持续发展做出积极贡献。未来,随着信息技术的不断进步和应用场景的不断拓展,供应链协同管理在建筑工程项目管理中的应用前景将更加广阔。各参与方应积极响应国家政策和市场需求的变化,加强协同合作和创新发展,共同推动建筑工程行业的转型升级和高质量发展。

参考文献:

- [1] 田波. 建筑供应链环境下的工程项目采购管理研究[D]. 合肥工业大学, 2008. DOI: CNKI: CDMD: 2. 2008. 142883.
- [2] 段利民. 为成为国内最具竞争力的建筑综合服务商不懈奋斗[J]. 施工企业管理, 2023(3): 91-91. DOI: 10. 3969/j. issn. 1001-9251. 2023. 03. 073.
- [3] 田海洋. 基于信息化平台的装配式结构施工精益管理研究[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2023.
- [4] 倪小舟, 袁一鸣, 周德高, 等. 电网企业工程项目经理履约协同能力提升方案应用研究[J]. 管理科学与工程, 2023, 12(2): 196-200. DOI: 10. 12677/MSE. 2023. 122022.
- [5] 沈萍. 基于EPC模式的建筑施工一体化应用分析[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2023.