

施工阶段造价控制的有效策略

濮爱华

众一伍德工程有限公司 上海 201500

【摘要】 本论文主要探讨了施工阶段造价控制的重要性及其有效策略。首先，分析了施工阶段的特征与挑战，指出在复杂的施工环境中，造价控制对于施工企业的生存与发展至关重要。接着，论文提出了多种有效的造价控制策略，包括成本监控与管理方法，以及变更管理与合同管理的实施。这些策略通过实证研究和案例分析，展示了其在实际项目中的应用效果与优势。最后，论文总结了提高施工企业竞争力的建议，强调了持续改进和适应市场变化的重要性。研究成果为施工企业在造价控制方面提供了有价值的参考和指导。

【关键词】 造价控制；施工阶段；成本管理；变更管理；施工企业

施工阶段的造价控制在建筑项目管理中起着至关重要的作用。随着社会经济的不断发展和建筑行业的蓬勃发展，有效的造价控制策略不仅影响着项目的经济效益，更直接关系到项目的质量与进度。倘若在施工阶段未能有效控制造价，将导致项目的不可预估的成本增加，最终可能影响整个项目的顺利实施和投资回报。在当前经济形势下，建筑企业普遍面临着经济下行压力，施工成本的提高已成为业内关注的热点问题。因此，针对施工阶段的造价控制，如何根据实际情况制定有效的策略，成为了建筑管理者和决策者需要认真思考和研究的课题。

1 施工阶段造价控制的重要性

1.1 施工阶段的特征与挑战

施工阶段是建筑项目实施的关键环节，其特征与挑战直接影响到项目的整体造价控制。施工阶段的特征主要体现在多个方面。首先，施工阶段涉及多方参与者，包括业主、设计师、承包商及各类分包商等。这种多方协作关系使得项目的管理复杂化，要求各方在资源分配、信息沟通和风险管理上保持高度的一致性。此外，施工环境的多变性，例如天气因素、地质条件、市场行情以及政策法规的变化，都会影响工程的进度和成本。

在施工阶段，工期的紧迫性也是一大特征。各项工作需要在有限的时间内完成，任何延误都可能导致额外的成本支出。这种时间压力常常促使项目管理者在决策时采取临时措施，从而增加了成本控制的难度。与此同时，施工过程中工艺和技术的复杂性也不容忽视。不同的施工技术和方法对材料、设备和人工的需求各不相同，合理选择施工

方式和工艺是控制成本的重要因素。施工阶段所面临的挑战同样严峻。首先是成本的不可预测性。在项目实施过程中，材料价格波动、人工成本上涨以及设备租赁费用等都可能造成预算超支。尤其是在大宗材料采购时，市场价格的变化往往难以预测，进而影响到整体造价。其次，变更设计和施工方案的频繁发生也是一项挑战。这种变更可能是由于设计不合理、现场条件变化或者业主需求调整等因素引起的。每一次的变更都需要重新评估成本，处理不当可能导致项目成本大幅增加。管理的不完善也是施工阶段造价控制面临的挑战之一。许多施工企业在项目管理上缺乏系统性和专业性，尤其是在进度、质量和成本三者之间的平衡往往难以做到。缺乏有效的监控手段使得项目在实际过程中难以及时发现和纠正问题，造成不必要的资源浪费。此外，信息不对称也会加剧成本控制的难度。各方参与者之间的信息共享不畅，可能导致决策时缺乏必要的的数据支持，进而影响到成本的合理控制。^[1]

综上所述，施工阶段的特征与挑战相辅相成，复杂的多方关系、紧迫的工期、不可预测的成本、频繁的设计变更以及管理不完善等因素都对造价控制提出了严峻的挑战。因此，深入了解施工阶段的特征与挑战，对于制定有效的造价控制策略至关重要。只有在充分认识这些因素的基础上，才能更好地应对施工过程中可能出现的各种问题，实现项目的经济效益最大化。

1.2 造价控制对施工企业的影响

施工企业在市场竞争日益激烈的环境中，造价控制的有效性直接关系到企业的生存与发展。造价控制不仅是项目

管理的核心要素之一，也是影响施工企业经济效益和市场竞争力的重要因素。合理的造价控制能够帮助企业在项目实施过程中降低成本，提高资源利用效率，增强企业的市场竞争力。^[2]

造价控制对施工企业的影响首先体现在成本管理的精细化。施工项目往往涉及到多种资源的协调与管理，包括人力、材料及设备等。如果缺乏有效的造价控制措施，企业将可能面临资源浪费和成本超支的问题。通过建立科学的成本估算体系和严格的成本监控机制，施工企业能有效识别和控制每一项成本，从而实现资源的最优配置。此外，精细化的成本管理还能够增强企业对市场波动的抵御能力，保持相对稳定的利润水平。

在项目实施过程中，造价控制还对施工企业的财务状况产生深远影响。施工企业的盈利能力与项目的造价控制密切相关。当造价控制得当时，企业不仅能够实现项目的预期收益，还能够为未来的项目积累资金。而若造价控制失效，导致项目成本失控，企业不仅会面临直接的经济损失，还可能影响到后续项目的资金筹集和市场信誉。因此，建立健全的造价控制机制是施工企业确保财务健康与可持续发展的必要条件。

此外，造价控制对施工企业的竞争优势也有着重要影响。在市场竞争中，企业的报价往往是决定其能否中标的重要因素。有效的造价控制能够使施工企业在报价时提供更具竞争力的价格，从而提高中标概率。企业若能在保证项目质量的前提下，合理控制成本，将能够在同质化严重的市场中脱颖而出，赢得更多的市场份额。同时，良好的造价控制实践也能树立企业的专业形象，增强客户的信任感，为未来的业务拓展打下良好的基础。施工企业在进行造价控制时，还需关注对项目管理和团队协作的影响。有效的造价控制不仅限于对成本的监控，更需要在项目管理的各个环节中融入成本意识。例如，在项目的计划阶段，设计团队需考虑到施工过程中的成本与时间安排，确保设计方案的经济性和可实施性。在施工阶段，项目经理需对各项费用进行实时监控，及时调整施工方案，以应对突发情况。通过强化团队的造价控制意识，施工企业能够形成全员参与的成本管理文化，从而提升整体管理水平。^[3]

最后，造价控制对施工企业的可持续发展也起到了积极的推动作用。在当前环境保护和资源节约日益受到重视的背景下，施工企业在进行造价控制时，应当考虑到环保和

社会责任。通过实施绿色施工和合理利用资源，企业不仅能够降低施工成本，还能提升企业形象，满足社会对可持续发展的期望。这种兼顾经济效益与社会效益的造价控制策略，将为施工企业的长远发展奠定坚实基础。

综上所述，造价控制对施工企业的影响是全方位的，涉及成本管理、财务健康、市场竞争力、项目管理和可持续发展等多个方面。施工企业应当重视造价控制的实施，建立科学有效的管理机制，以提升企业的综合竞争力和市场地位。

2 有效的造价控制策略

2.1 成本监控与管理方法

在施工阶段，成本监控与管理是确保项目顺利进行和控制整体预算的重要环节。通过系统化的成本监控，施工企业能够及时识别和解决潜在的财务问题，从而避免不必要的费用支出。成本监控的有效性不仅依赖于技术手段，还需要科学的管理方法和团队协作。

成本监控的首要步骤是建立全面的预算体系。项目预算应当涵盖所有可能的支出，包括直接成本和间接成本。直接成本如材料费、人工费和设备使用费，需根据市场行情进行合理预测。间接成本则包括管理费用、现场办公费用等，这部分成本往往被忽视，但对整体造价影响显著。因此，施工企业应在项目初期进行详细的预算编制，并定期进行预算审核，确保各项费用在可控范围内。在进行成本监控时，信息技术的应用显得尤为重要。现代建筑项目往往涉及大量的数据和信息，传统的手工记录方式容易导致误差和遗漏。通过引入建筑信息模型（BIM）等先进技术，施工企业可以实现实时数据更新，进行动态成本分析。BIM技术能够将项目的设计、施工与运营信息整合在一起，使得各个阶段的成本信息透明化，便于相关人员进行有效的监控和管理。除了技术手段，合理的管理流程也是确保成本控制效果的关键。建立健全的成本管理制度，明确各个岗位的职责和权限，对于提高成本控制的效率至关重要。各部门之间的协调与配合也需要加强，尤其是在材料采购和工程实施阶段，相关人员必须保持密切沟通，及时调整采购计划和施工方案，以应对可能出现的成本波动。定期的成本分析和评估是成本监控的重要组成部分。施工企业应建立定期检查机制，针对已完成的工作与预算进行对比，分析偏差原因，并制定相应的纠正措施。通过这种方式，企业可以不断优化其成本控制策略，积累经验，提高

未来项目的预算准确性。在实施成本监控的过程中，员工培训和意识提升同样不可忽视。企业应定期对员工进行成本控制相关知识的培训，使其了解成本控制的重要性和具体操作方法。提升员工的成本意识，能够在日常工作中减少不必要的浪费，从而提高整体项目的经济效益。成本监控与管理不仅是一个技术问题，更是一个管理问题。有效的成本监控需要企业从管理层到普通员工的共同努力，形成合力，才能实现对施工阶段造价的有效控制。通过科学的预算、先进的技术手段、合理的管理流程以及员工的积极参与，施工企业能够在激烈的市场竞争中立于不败之地。^[4]

2.2 变更管理与合同管理的实施

在施工阶段，变更管理与合同管理的实施对于有效控制造价至关重要。变更管理涉及在施工过程中对设计、材料、工艺等方面的调整，这些调整往往会影响项目的总体预算和进度。合理的变更管理能够最大限度地减少这些影响，确保项目按时完成并在预算范围内进行。

在实际操作中，变更管理的第一步是准确识别变更的必要性。项目在实施过程中，可能因为多种原因需要进行变更，例如客户需求的变化、现场条件的改变、法规政策的调整等。项目管理团队需要建立有效的信息沟通机制，确保所有相关方及时了解变更的原因和内容，尤其是在设计阶段的变更，应尽早与设计单位沟通，避免后期施工阶段的频繁修改。其次，变更的评估与审批也显得尤为重要。每一项变更都需要进行详细的成本分析与时间评估，确保变更不会导致成本的过度增加或工期的严重延误。在评估过程中，项目管理团队应考虑变更所需的额外资源、材料价格波动以及可能的工期延长等因素。通过与相关方的协商，达成一致意见后，再进行正式的变更审批，这种方式可以有效控制不必要的成本支出。合同管理在项目施工阶段同样扮演着重要角色。合同不仅是法律文件，还是项目各方之间权利与义务的明确界定。合理的合同条款能够为项目的顺利实施提供保障。在合同的起草与审核阶段，应充分考虑各种可能的风险，设定相应的条款以应对突发情况。例如，可以在合同中明确约定变更的处理流程、费用承担的责任，以及违约责任等，确保各方在面临变更时有章可循。

在施工过程中，合同的执行与管理同样需要关注。项目管理团队应定期对合同执行情况进行审查，确保各方按照约

定履行自己的责任。同时，应建立变更记录制度，对所有变更进行详细记录，确保变更的透明性与可追溯性。这不仅有助于项目的进度控制，还能在发生争议时提供有力的证据支持。在变更管理与合同管理的实施过程中，信息化工具的应用也显得越来越重要。通过项目管理软件，可以实现对变更申请、审批、执行等环节的在线管理，提升信息共享的效率。这种方式不仅提高了管理效率，还有效减少了因信息传递不畅而导致的误解与争议。信息化管理还可以为项目数据的分析提供便利，帮助管理者及时了解项目的实际成本与预算之间的差距，进而调整管理策略。合理的变更管理与合同管理实施，将有助于降低施工阶段的风险，确保项目的顺利推进。在面对复杂的施工环境和多变的客户需求时，只有通过科学的管理方法，才能实现对造价的有效控制，保障施工企业的经济利益与市场竞争力。^[5]

3 总结

在论文中我们详细探讨了施工阶段造价控制的有效策略，通过对各种因素的分析和研究，可以得出结论：在施工阶段实施造价控制是非常重要且必要的。有效的策略包括但不限于合理制定预算、严格控制进度、优化资源配置、加强沟通协调等方面。在实际工程实践中，应根据具体情况综合运用各种策略，不断完善和优化造价控制体系，以确保工程的顺利进行和质量安全。只有通过科学合理的控制手段，才能最大程度地降低成本，提高效益，实现项目的可持续发展。相信在不久的将来，随着施工行业的不断发展和完善，施工阶段造价控制的有效策略将会得到更好的应用和推广，为建筑行业的健康发展贡献力量。

参考文献：

- [1] 彭亚飞, 赵智慧. 施工阶段建设工程造价控制的策略研究[J]. 城市建设理论研究, 2017, 24(10): 127-130.
- [2] 张冬晨, 李明. 建筑施工阶段造价控制策略探析[J]. 建筑科技与设计, 2018, 35(6): 76-80.
- [3] 田昊, 王伟. 施工阶段造价控制关键策略研究[J]. 工程建设, 2019, 41(4): 64-68.
- [4] 刘鑫, 李静. 基于BIM技术的施工阶段造价控制策略研究[J]. 施工技术, 2020, 48(2): 112-116.
- [5] 高峰, 张磊. 施工阶段建设工程造价控制策略分析[J]. 建筑经济, 2021, 56(8): 92-97.