

高速公路改扩建工程合同成本控制措施分析研究

胡叶伟

中交路桥华北工程有限公司 北京 101100

【摘要】近年来,我国许多工程项目建设规模不断增大,给建设行业的发展带来了较大的契机。一些高速公路工程结构性能已经不符合现代化公路建设要求,这就需要在现有的基础上对其进行改扩建,达到更高的建设要求和标准。文章以高速公路改扩建工程合同成本控制作为要点,简要概述合同成本控制原则,分析高速公路改扩建工程合同成本控制存在的问题,提出相应对的措施对其进行改善,使得相关管理工作方法更加行之有效。

【关键词】高速公路;改扩建;合同管理;成本控制

随着我国现代交通经济发展速度不断加快,为了满足公路通行与经济发展要求,就需要开展高速公路改扩建施工。与常规的建设工程相比,高速公路改扩建工程内容更加繁杂,特别是开展合同成本控制工作时杂乱无章,难以完全按照合同要求将各项操作执行到位,容易产生资源浪费等问题,增加工程建设施工成本。这就非常有必要增大高速公路改扩建工程合同成本控制力度,尤其需要在工程建设期间扶筹握算,在合同中明确各个环节的工作需要消耗的成本,从根本上降低工程建设财务风险,使得高速公路改扩建工程建设施工工作的开展更加有的放矢,确保各项操作都能够严格执行到位。

1 合同成本控制原则

目标导向原则。落实各类工程项目建设施工工作时,都需要明确具体的合同控制目标,紧密围绕相应的目标完成工作任务,防止工程建设期间消耗的资金超过目标成本范围。因此,落实合同成本控制时,需要坚持目标导向原则,在初期工作中统筹兼顾,组织各个工作人员按照相应的标准实施工程建设施工技术手段,加强合同成本控制目标与项目整体目标的一致性。

全过程控制原则。工程项目合同成本控制不仅要求施工人员按照合同要求落实各项工作,还应在工程项目准备、设计、施工、验收等各个阶段进行成本预测,以合同内容作为根本计划,做好工程项目控制、核算与分析等工作,及时发现各个阶段与合同背道而驰的工作内容,解决其中的问题,确保全过程工程项目成本都处于可控状态。

经济性原则。成本控制的关键在于减少资金支出,达到提高工程经济效益水平的目标。落实高速公路改扩建工程合同成本控制工作时,就非常有必要遵循经济性原则,减少影响工程效益的因素,在满足施工质量、安全、进度管理等要求的前提下,采取可行性措施降低施工成本,确保合同成本控制的科学性。

动态管理原则。控制工程合同成本时,需要面临较多的挑战,尤其是在工程项目建设期间会产生各个方面的变动,管理人员就要根据工程项目实施期间的变化情况采取动态化管理方法及时调整工程成本控制目标,提高合同成本控制灵活性,减少其中的不确定因素及风险,在各个阶段开源节流,提高合同成本可控性。

2 高速公路改扩建工程合同成本控制存在的问题

2.1 管理制度不健全

开展高速公路改扩建工程合同成本控制工作时,最重要的就是按照相应的管理制度提高合同成本控制规范性,为各项管理工作的有序开展提供可靠的参考依据。虽然我国针对各类工程项目建设提出了统一的标准和要求,但是不同的建设区域和单位存在一定的差异,会因工程建设施工现场的条件、环境、施工单位的规模等之间的差异引发多元化的合同成本控制问题,统一的管理标准很难完全符合各类工程项目建设要求,还是会在实际开展合同成本控制工作时产生较多难以解决的问题。许多建设单位组织高速公路改扩建工程建设施工合同成本控制工作时,会将固定成本管理及可变成本管理相互分开,让这两项工作独立存在,但是并未形成健全的责任体系,导致实际管理中的问题不胜枚举。在合同成本管理制度不健全的情况下,各岗位的工作人员并未完全明确自身的工作目标和职责,甚至部门人员之间存在显著的责任推诿现象,影响内部团结,不仅会降低高速公路改扩建工程合同成本控制效果,还会给其他管理工作的开展带来较大的风险。

2.2 合同条款不明确

管理人员进行高速公路改扩建工程合同成本控制时,应该明确具体的合同条款内容,根据合同要求按部就班完成相应的工作任务,为提高合成本控制实效性奠定良好的基础。实际上,许多高速公路改扩建工程建设单位组织合同成本控制工作时,并未理清合同条款,开

展这项工作的过程中存在较多法律风险,主要表现在于合同条款表述不清、模棱两可,合同双方在执行相关内容时存在分歧,对于合同条款内容的理解大相径庭,存在引发法律诉讼的可能性。管理人员进行工程项目合同成本控制时,并未明确工程项目的范围及工期,甚至没有明确成本等关键要素,执行合同成本管理工作时无法保证决策科学性及有效性,使得工程项目管理难度有所提升。

2.3 工程信息不对称

在近几年迅速发展公路交通经济的过程中,许多高速公路改扩建工程建设单位都逐渐引进了全新的管理方法,致力于解决传统管理形式下的弊端,为提高工程项目建设管理质量提供可靠的技术保障。然而,实际开展高速公路改扩建工程合同成本控制工作时,还是会受到工程信息不对称等问题的影响降低管理效率,引发决策失误、资源配置效率低下等问题,还会使得合同双方出现信任危机。就长春——拉林河高速公路改扩建来说,中交集团在对原有的高速公路工程项目进行改扩建时,缺乏对成本控制信息的充分了解,没有对其中存在的信息分布不均问题进行分析与解决。主要是由于合同中的信息内容存在缺漏,管理人员在并未获得全面、准确信息的情况下做出了错误决策,不仅引发了合同成本控制失效问题,还在工程建设期间产生了不必要的成本。合同管理人员与成本控制人员开展日常工作缺乏沟通交流,并未对已经获得的市场信息进行专项沟通交流,影响了工程项目现场资源配置工作的开展,在一些工作阶段出现了铺张浪费的情况,使得合同成本难以得到有效控制。

2.4 施工组织不规范

高速公路改扩建工程合同一般都会对各个环节的工作进行合理分配,以科学的组织形式确保相关工作都能够执行到位,减少工程建设期间产生的问题。实际上,高速公路改扩建工程与普通的公路工程项目存在较大的差异,其要求各个岗位的工作人员充分考虑原有工程项目的特点及结构性能,分析工程项目建设期间可能产生的问题,再以更加规范的施工组织作为根本,提高各项工作的科学性,以此达到合同成本控制目标。落实高速公路改扩建工程施工作业时,个别一线施工人员的技能存在一定的缺陷,没有听从管理人员的安排,在尚未明确具体工作要求的情况下贸然采取施工技术操作,违背了合同规定,在工程建设期间出现了无法补救的情况。按照工程施工合同成本控制目标来看,现场材料调度人员、技术人员等都需要以控制施工成本作为核心,开展各项工作时张弛有度,尤其是材料调度人员需要对材料的使用情况做到心中有数,才可以全面控制施

工成本。但是由于工程项目施工组织不规范,材料调度人员和技术人员的态度不认真,个别人员敷衍了事,不仅增大了工程项目返工的可能性,还影响了合同成本控制效果。

3 高速公路改扩建工程合同成本控制措施分析

3.1 健全管理制度

要在现有的基础上加强高速公路改扩建工程合同成本控制效果,就应该健全管理制度,以科学的管理制度作为根本依据,使得工程项目合同成本控制水平得以提升,减少实践中产生的合同成本控制问题。基于此,建设单位要明确高速公路改扩建工程建设要点,尤其需要在签订合同时确定工程项目总体成本,合理分配各个环节的资源,在工程项目建设施工之前根据实际的建设情况制定完整的合同管控制度,为后续管理工作的有效开展提供可靠的依据。实际健全管理制度时,要将工程项目定额测算、合同审查、安全检查及劳务结算等工作内容纳入到合同当中,使得工程项目合同成本管理制度实现全覆盖目标,考虑所有的成本管理环节,设置合同时遵循量入为出的原则,确保工程项目合同成本得到全方位控制。为了确保后续各项工作能够遵从合同要求执行到位,在健全管理制度的同时应该形成高效的责任制度和奖惩制度,明确各个工作人员的基础职责,让其根据合同成本控制要求落实相关操作,保持端正、严谨的工作态度,还要严格按照管理制度要求加强成本控制效果,减少工程合同成本控制中的影响因素。

3.2 明确合同条款

设置高速公路改扩建工程合同内容时,要保证合同条款的准确性,才能够确保合同成本控制实效性,防止因合同条款模糊不清在实际成本控制中产生疏漏。所以,非常有必要增强工程项目合同语言的精准性,起草合同时要使用清晰的语言,防止双方在按照合同规范控制成本时出现歧义。管理人员要规避一些模糊性词汇,避免使用复杂的句式结构,保证合同内容清晰无误,让合同双方对合同内容的理解保持一致,提高合同术语的标准性和专业性,从根本上减少合同成本控制问题。针对繁杂的合同内容,应该对与工程项目范围、工期、成本构成等关键性条款进行详细的阐述,明确具体的合同内容界定,使得合同内容得以细化,防止在按照合同要求执行成本控制工作时产生争议。部分管理人员在控制工程项目合同成本时会对合同条款产生曲解,这就需要引入合同解释机制,针对出现争议的合同条款进行解释,明确相关工作的主体和程序,提高合同在工程项目成本控制中的约束力。此外,还应在明确合同条款的过程中做好合同审查与修改工作,双方在签订合同之前应该按照相应的程序审查合同,一旦出现疑问就需要立即提出,

组织专业人员共同协商沟通，最终保证合同条款的完整性，考虑工程项目建设后期可能产生的问题，使得合同成本控制面面俱到。

3.3 提高信息对称性

开展长春——拉林河高速公路改扩建工程项目合同成本控制工作时，管理人员针对现阶段存在的信息不对称问题采取了科学的措施予以处理，通过加强信息披露、建立激励机制、利用先进的信息技术手段等提高了合同成本控制成效。中交集团为了达到更高的工程项目建设目标，加强了信息披露制度的建立，获取了整个工程项目的成本信息，对全面、准确的信息进行利用之后，让各个岗位的工作人员在实践操作中明确了信息要点，有效减少了信息不对称问题。与此同时，建设单位加强了工程项目领导，与交警、路政等职能部门共同写作，加速了工程项目建设方案的制定和落实，还将这些工作内容囊括在合同当中，通过各部门之前的有效协作为合同成本的有效控制提供了可靠的依据。建设单位在建立激励机制时应该鼓励各方主动提供与高速公路改扩建工程项目建设相关的成本信息，保证信息内容的真实性，还应考虑工程建设施工场地的条件及环境，降低合同成

本控制风险，起到防微杜渐的作用。此外，参与到工程项目建设中的工作人员要不断提高自身的信息处理能力，引进现代化信息技术手段对已经获得的数据信息加以处理，实现对工程项目成本信息的科学分析和判断。

3.4 规范成本行为

首先，应该根据高速公路改扩建工程建设要点建立明确的成本管理制度及流程，以合同成本控制为例，管理人员要做好工程成本核算、成本控制、成本分析等各个环节的工作，结合图 1 所示的合同成本控制基本流程完成各个环节的工作，确保各项流程的工作都能够贯彻执行到位，形成满足现代化合同成本控制要求的成本管理体系，提高这项工作的规范性。其次，管理人员需要具备较强的合同成本控制意识，掌握高速公路改扩建工程建设成本控制方法，开展日常管理工作时遵循相应的规定，确保合同成本控制活动有序落实到位。为了加强合同成本控制实效性，管理人员要在工程项目实践期间优化资源配置，对各个部门工作人员的行为进行合理约束，特别是在使用高速公路改扩建工程施工材料时，要遵循量入为出的原则，防止产生资源浪费问题，有效降低工程项目生产成本，达到合同成本控制目标。



图 1 合同成本控制基本流程

4 结语

综上，落实高速公路改扩建工程合同成本控制时，应健全管理制度、明确合同条款、提高信息对称性、规范成本行为等。建设单位要根据高速公路改扩建工程项目建设期间可能产生的问题采取可行性措施应对合同成本控制风险，构建完整的合同成本控制体系，结合工程项目实际情况将合同成本控制措施落实到位，为提高工程项目建设经济效益水平提供良好的保障。

参考文献：

[1] 李蕾 . 公路工程合同管理在项目成本控制中作用分析 [J]. 交通科技与管理 ,2024,5(18):150–152.
[2] 蒋胡双 . 高速公路改扩建工程合同成本控制措施分析研究 [J]. 交通科技与管理 ,2024,5(16):168–170.
[3] 张兴一 . 公路工程合同管理在项目成本控制中

的作用 [J]. 交通科技与管理 ,2024,5(16):171–173.
[4] 彭炀芮 . 高速公路合同成本的控制管理措施 [J]. 四川建材 ,2021,47(05):214–215.
[5] 张宇 . 高速公路改扩建工程施工成本控制措施分析 [J]. 数码 – 移动生活 ,2020(8):42–43.