

公路桥梁施工合同管理跟踪管理要点分析

韩 昊

中交二航局第二工程有限公司 重庆 404100

【摘要】公路桥梁作为交通基础设施的关键构成,对推动区域经济发展、促进交通便捷起着重要作用。施工合同管理作为公路桥梁建设项目管理的核心,直接关系到工程的顺利开展、成本控制、质量保障以及各方利益的平衡。本文聚焦公路桥梁施工合同的跟踪管理,深入探究其要点与实践应用。旨在通过对合同跟踪管理的深入剖析,明确其在保障工程质量、控制工程成本、确保工程进度以及有效化解合同纠纷等方面的重要意义。

【关键词】公路桥梁; 施工合同; 跟踪管理; 管理要点; 实践探究

公路桥梁工程是交通基础设施建设的重要组成部分,其施工过程复杂、周期长、投资大,涉及多方利益相关者。施工合同作为明确各方权利义务的法律文件,是项目管理的重要依据。合同管理贯穿于项目的整个生命周期,包括合同签订、履行、变更、索赔等环节。有效的合同管理能够确保项目按计划推进,降低风险,提高项目的经济效益和社会效益。本文从公路桥梁施工合同管理的实际出发,分析其关键环节和跟踪管理要点,以期为相关工程提供参考。

1 公路桥梁施工合同跟踪管理常见问题分析

1.1 合同签订阶段存在的问题

1.1.1 合同主体不当问题

公路桥梁工程里,合同主体选择关键。实际中,部分建设、施工单位审查合作方资质不严,致合同主体能力、资格不符,履约有风险。像施工单位借资质投标,违法且难保质量,因其缺施工经验与技术,施工易现工艺不规范、质量不合格等状况,阻碍工程与履约。另外,建设单位选施工单位若重价格、轻信誉实力业绩,弱信誉单位中标后,常因资金、技术不足,难按约完工,使建设单位受损。

1.1.2 合同条款不严谨问题

合同条款明确双方权利义务,关乎履约与利益。公路桥梁施工合同签订时,有些条款表述模糊、含义不明,易引发争议纠纷。如工程质量标准仅提“符合国家相关标准”,无详细说明,验收易分歧;工程价款支付方式、时间节点不清,支付周期长、条件不明,施工单位资金周转难,易起矛盾。还有部分条款有漏洞,像未明确不可抗力处理方式,遇灾、战争易因责任损失分担起争议;违约责任规定不具体,违约难定责赔偿,影响合同权威约束力。^[1]

1.1.3 合同内容不完整问题

公路桥梁施工合同应覆盖工程各方面,可实际签的合同,部分内容不完整,重要条款事项遗漏,履约困难。如未明确工程变更处理程序原则,施工中变更易因审批流程、费用承担起分歧,影响进度质量;竣工验收标准、程序、时间要求没详述,竣工后易因验收争议无法及时交付。此外,部分合同缺对材料价格波动、政策法规变化等特殊情况考量约定,发生时无条款约束处理,双方陷入困境,影响履约。

1.2 合同履行阶段存在的问题

1.2.1 合同变更不及时

在公路桥梁工程施工过程中,由于各种因素的影响,如设计变更、施工条件变化、业主需求调整等,合同变更的情况时有发生。然而,部分建设单位和施工单位在合同变更时,存在不及时办理变更手续的问题,导致合同变更的内容无法得到有效确认和执行。例如,一些施工单位在接到设计变更通知后,没有及时与建设单位和监理单位沟通协商,办理相关的变更手续,而是直接按照变更后的设计进行施工。这种做法虽在一定程度上保证了工程进度,但存在很大的风险。因为没有办理正式的变更手续,变更后的工程内容在合同中没有得到明确体现,可能导致工程结算时出现争议,施工单位的权益无法得到保障。

1.2.2 责任划分不明确

公路桥梁工程建设涉及多个参与方,包括建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等,各方在工程建设中都承担着不同的责任和义务。然而,在实际的合同履行过程中,由于合同条款的不严谨和对各方责任的界定不够清

晰, 往往会出现责任划分不明确的问题。例如, 在工程质量问题上, 施工单位和监理单位可能会相互推诿责任。施工单位认为工程质量问题是由于监理单位监管不力导致的, 而监理单位则认为施工单位没有按照施工规范和设计要求进行施工, 才是导致质量问题的根本原因。这种责任划分不明确的情况, 不仅会影响工程质量问题的解决, 还会破坏各方之间的合作关系, 影响工程建设的顺利进行。

1.2.3 权益保障不到位

在公路桥梁施工合同履行过程中, 保障合同双方的合法权益是合同管理的重要目标之一。然而, 在实际情况中, 由于各种原因, 合同双方的权益保障往往存在不到位的情况。例如, 一些建设单位在支付工程款时, 可能会存在拖延支付、克扣工程款等问题, 严重影响了施工单位的资金周转和正常运营。施工单位为了维持工程的正常进行, 可能会不得不采取垫资施工的方式, 这不仅增加了施工单位的资金压力和财务风险, 也容易导致施工单位在施工过程中偷工减料, 影响工程质量。

1.3 合同跟踪管理体系不完善

1.3.1 缺乏专业的合同管理人才

公路桥梁施工合同管理是一项专业性很强的工作, 需要具备丰富的法律知识、工程技术知识和管理经验的专业人才来承担。然而, 在目前的公路桥梁工程建设中, 部分建设单位和施工单位缺乏专业的合同管理人才, 合同管理人员的素质和能力参差不齐, 无法满足合同管理工作的需要。一些合同管理人员对合同法律法规和相关政策了解不够深入, 在合同签订和履行过程中, 无法准确地把握合同条款的含义和法律后果, 容易出现合同漏洞和风险。

1.3.2 合同管理信息化程度低

随着信息技术的快速发展, 信息化管理已经成为现代企业管理的重要手段。在公路桥梁施工合同管理中, 应用信息化技术可以提高合同管理的效率和水平, 实现合同信息的实时共享和动态监控。^[2]然而, 目前部分公路桥梁建设工程项目的合同管理信息化程度较低, 仍然采用传统的人工管理方式, 合同信息的收集、整理、存储和传递主要依靠手工操作, 存在信息传递不及时、不准确、易丢失等问题。例如, 在合同变更管理中, 由于信息传递不及时, 施工单位可能无法及时了解合同变更的内容和要求, 导致施工错误和延误。

1.3.3 合同管理监督机制不健全

合同管理监督机制是保障合同顺利履行的重要保障, 它

可以对合同签订、履行过程中的各个环节进行监督和检查, 及时发现和纠正合同管理中存在的问题。然而, 目前部分公路桥梁建设工程项目的合同管理监督机制不健全, 存在监督不到位、处罚不力等问题。一些建设单位和施工单位虽然建立了合同管理监督制度, 但在实际执行过程中, 往往流于形式, 没有真正发挥监督作用。例如, 在合同签订阶段, 对合同条款的审核和把关不够严格, 没有及时发现合同中存在的问题和风险; 在合同履行阶段, 对工程进度、质量、价款支付等方面的监督检查不够及时和全面, 无法及时发现和解决合同履行过程中出现的问题。

2 公路桥梁施工合同跟踪管理要点分析

2.1 合同签订阶段的跟踪管理要点

2.1.1 严审合同主体资格

在合同签订前, 应对合同双方的主体资格进行严格审查, 确保合同主体具备相应的能力和资格。对于建设单位, 应审查其是否具备项目建设的合法手续, 如项目审批文件、土地使用证等, 以及其资金实力和信誉状况, 确保其有能力按照合同约定支付工程款。对于施工单位, 应重点审查其资质等级、经营范围、安全生产许可证等, 确保其具备承担公路桥梁工程施工的能力。

2.1.2 细核合同条款

合同条款是合同的核心内容, 直接关系到合同双方的权利和义务。在审核合同条款时, 应确保条款的完整性、准确性和严谨性, 避免出现模糊不清、含义不明或相互矛盾的表述。对于工程范围条款, 应详细明确工程的具体内容、边界和施工要求, 避免在施工过程中出现争议。例如, 在描述桥梁工程的施工范围时, 应具体到桥梁的结构形式、跨度、长度、宽度以及附属设施等方面的内容。对于工程质量标准条款, 应明确引用具体的国家和行业标准, 如《公路工程质量检验评定标准》等, 并对质量验收的程序、方法和标准进行详细规定。对于工程价款条款, 应明确合同总价、支付方式、支付时间节点以及调整方式等内容。

2.1.3 保合同内容完整

公路桥梁施工合同应覆盖工程各方面, 签合同前, 仔细查有无重要条款遗漏。工程变更条款, 明确程序、审批、费用计算与工期影响, 如规定变更须建设或设计单位书面申请, 经监理审核、建设单位批准后实施, 变更费用按合同约定计价, 无单价则依计价规范、市场价格协商。违约责任条款, 明确双方违约行为与责任, 含违约金、赔偿范围。考虑

特殊情况，如不可抗力、政策法规变化，约定处理方式，保合同顺利履行。

2.2 合同履行阶段的跟踪管理要点

2.2.1 及时处理合同变更

在公路桥梁工程施工过程中，合同变更的情况时有发生。一旦出现合同变更，应及时办理变更手续，确保变更的内容得到有效确认和执行。当接到合同变更通知后，施工单位应及时与建设单位和监理单位进行沟通协商，了解变更的原因、内容和要求，并按照规定的程序提交变更申请。建设单位和监理单位应在规定的时间内对变更申请进行审核，审核通过后，双方应签订补充协议，明确变更后的合同内容和双方的权利义务。补充协议应作为原合同的组成部分，与原合同具有同等法律效力。同时，还应注意保存好合同变更的相关文件和资料，如变更申请、审批文件、补充协议等，以备后续查阅和使用。例如，在某公路桥梁工程施工中，由于设计变更导致工程量增加，施工单位及时向建设单位和监理单位提交了变更申请，并提供了详细的工程量计算书和变更原因说明。建设单位和监理单位经过审核，同意了变更申请，并与施工单位签订了补充协议，明确了增加的工程量和相应的工程价款，从而保证了工程的顺利进行。

2.2.2 明确各方责任

在合同履行过程中，应明确各方的责任和义务，避免出现责任划分不明确的问题。合同中应详细规定建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等各方在工程建设中的职责和工作内容，以及在工程质量、进度、安全等方面的责任。例如，建设单位应负责提供施工场地、协调外部关系、按时支付工程款等；施工单位应负责按照合同要求组织施工，确保工程质量、进度和安全，接受建设单位和监理单位的监督管理；监理单位应负责对工程施工进行全过程监督，确保施工符合设计要求和相关规范标准，及时发现和处理工程质量问题和安全隐患；设计单位应负责提供准确的设计文件，对设计变更进行及时处理，解决施工过程中出现的设计问题等。同时，还应建立健全责任追究机制，当出现工程质量问题、进度延误等情况时，根据合同约定准确确定责任方，并追究其相应的责任。

2.2.3 保障合同双方权益

在合同履行过程中，应切实保障合同双方的合法权益。建设单位应按照合同约定按时支付工程款，不得拖延或克扣。施工单位应按照合同要求提供合格的工程产品，确保工程质量和进度。同时，双方还应遵守合同约定的其他义务，如保密义务、协助义务等。当一方出现违约行为时，另一方应及时采取措施维护自己的权益，如要求违约方承担违约责任、赔偿损失等。例如，当建设单位未按照合同约定支付工程款时，施工单位可以根据合同约定向建设单位发出催款通知，要求其在规定的时间内支付工程款。如果建设单位仍然未支付，施工单位可以根据合同约定向仲裁机构或人民法院提起仲裁或诉讼，要求建设单位支付工程款及相应的利息，并承担违约责任。在合同履行过程中，还应注意防范各种风险，采取有效措施降低风险对合同双方权益的影响。

3 结论与展望

公路桥梁施工合同跟踪管理对工程推进、权益维护、成本控制、质量提升意义重大。但实际建设中问题诸多，签订阶段存在主体不当、条款不严谨、内容不完整；履行阶段有变更不及时、责任不明、权益保障差；还有管理体系不完善，缺专业人才、信息化程度低、监督机制不健全。

为此，本文提出跟踪管理要点：签订时严审主体资格、细核条款、保内容完整；履行时及时处理变更、明确责任、保障权益；完善管理体系，培养专业人才，提升信息化水平，健全监督机制。实施这些要点能提升管理水平，保障工程建设。案例显示，强化跟踪管理可显著提效保质、保障进度与权益。未来公路桥梁建设要更重视，完善方法措施、提升管理水平，引入信息技术实现数字化、智能化，提效率保准确，加强人员培训，为跟踪管理提供人才支撑。

总之，公路桥梁施工合同跟踪管理对工程建设至关重要，持续改进完善能为工程实施筑牢保障，推动公路交通事业稳健发展。

参考文献：

- [1] 薛皓. 新时代背景下工程施工合同管理风险分析与防范[J]. 中国招标, 2023(10): 128-131.
- [2] 张兴. 建筑工程全过程造价管理与控制措施分析[J]. 房地产世界, 2023(16): 112-114.