

加强市政工程建设管理的策略探析

康丽霞 曹晓伟

平山县城建投资有限公司 河北石家庄 050400

【摘要】市政工程是城市发展的基石，其管理水平直接关乎民生福祉与城市形象。平山县城建投资有限公司作为县域建设的重要主体，当前在项目管理中面临质量波动、进度滞后、安全风险等现实挑战，亟需系统性优化。本文立足公司实际，结合市政工程特点，从精细化管控角度切入，提出涵盖质量标准化、动态进度调控、风险预控机制及成本集约化的全流程管理策略。通过引入信息化工具、强化责任考核、优化资源配置等措施，助力企业实现工程效率与效益的双重提升，为县城城镇化建设提供更坚实的支撑。

【关键词】平山县城建；市政工程；精细化管理；风险防控；成本优化

随着城镇化进程加速，市政工程承载着完善基础设施、提升公共服务的重要使命。平山县城建投资有限公司近年来承建了县域内多项重点工程，但在实践中暴露出管理粗放、协同不足等问题。如何通过管理创新破解这些难题，成为当前亟待研究的课题。本文结合行业经验与企业痛点，探索更具操作性的管理升级方案

1 平山县城建投资有限公司市政工程建设管理现状

1.1 工程质量把控的现状

在平山县城建投资有限公司的市政工程建设体系中，工程质量把控无疑是最为核心的环节^[1]。目前，公司在部分项目中已经建立起了质量监管的基本框架，明确了质量标准和验收流程。然而，在实际施工过程中，诸多问题还是暴露了出来。

一方面，部分施工人员缺乏足够的质量意识，在施工过程中没有严格按照规范操作。例如，在道路铺设工程中，部分施工人员未按照标准的配比搅拌混凝土，导致路面强度不够，出现裂缝等质量问题。

另一方面，公司的质量检测手段相对单一，缺乏先进的检测设备和技術。在一些隐蔽工程的检测中，难以做到全面、精准。例如，在地下管道铺设工程中，由于检测设备不足，无法及时发现管道连接处的渗漏问题，给后期的使用埋下了隐患。

1.2 工程进度管理的现状

工程进度管理直接决定了项目能否按时交付使用，对公司的声誉和经济效益都有着重要影响。为确保工程进度，公司采取了制定详细进度计划，并定期检查进度等措施。但在实际执行过程中，由于受到多种因素的干扰，进度管

理的预期效果并未实现。部分项目在前期规划阶段缺乏科学性，导致施工过程中频繁出现设计变更。例如，在某桥梁建设项目中，由于前期对地质条件勘察不足，施工过程中发现原设计方案无法满足实际需求，不得不进行设计变更，这极大地影响了工程的推进速度。

此外，外部环境因素，如恶劣的天气条件、原材料供应不及时等，也对工程进度造成了不同程度的阻碍。在雨季施工时，由于雨水过多，导致施工现场积水严重，无法正常施工，从而延误了工期。

1.3 安全管理的现状

安全是市政工程建设必须坚守的底线，关系到施工人员的安全和公司的社会形象。公司对安全管理工作给予了足够的重视，制定了一系列安全管理制度，并积极开展安全教育培训活动。然而，安全事故仍时有发生。究其原因，主要是安全管理措施在落实过程中存在漏洞。部分施工现场的安全防护设施不完善，如在一些高空作业现场，没有按照规定设置安全网，施工人员也没有正确佩戴安全带。

此外，施工人员对安全操作规范的执行不够严格，存在违规操作的现象。同时，安全监督检查的力度不足，一些潜在的安全隐患未能及时发现和排除。例如，在某施工现场，部分电气设备存在老化、破损的情况，但在日常检查中未能及时发现，最终引发了安全事故。

2 加强市政工程建设质量管理的策略

2.1 强化人员质量意识培训

人员的质量意识是保障工程质量的关键因素^[2]。平山县城建投资有限公司应定期组织施工人员和管理人员参加质量意识提升培训。培训可以邀请行业内的资深专家进行授

课,通过剖析实际案例、解读相关法规等方式,让所有参与工程建设的人员深刻认识到工程质量的重要性。比如,在培训中可以列举一些因质量问题导致重大事故的案例,让施工人员直观地感受到质量问题的严重性。

同时,建立一套行之有效的质量奖惩机制,对在质量管理工作中表现突出的个人和团队给予物质和精神奖励,如颁发奖金、荣誉证书等。对违反质量规定的行为进行严肃处理,如扣除绩效奖金、进行通报批评等。通过这种方式,激发全体人员参与质量管理的积极性,营造人人重视质量的良好氛围。

2.2 完善质量检测体系

引进先进的质量检测设备和技术,构建多层次的质量检测体系,是提升工程质量的重要保障^[3]。在施工前,对所有原材料和构配件进行严格的检验检测,确保其质量符合设计要求。例如,在采购钢材时,要对钢材的质量证明文件进行严格审核,并进行抽样检验,确保钢材的强度、韧性等指标符合标准。在施工过程中,综合运用旁站、巡视、平行检验等多种检测方式,对每一道工序进行细致的质量检测,及时发现并解决质量问题。

对于隐蔽工程,在覆盖前必须进行严格的质量验收,只有验收合格后,才能进行下一道工序的施工。比如,在进行地基基础施工时,要对地基的承载力进行检测,确保地基的稳定性。通过完善质量检测体系,实现对工程质量的全过程、全方位监控。

2.3 加强与供应商的合作管理

供应商提供的原材料和构配件质量,直接影响到工程的整体质量。公司应加强与供应商的合作管理,建立科学的供应商评价机制。在选择供应商时,对其资质、信誉、生产能力等进行全面评估,筛选出优质的供应商。例如,可以对供应商的生产场地进行实地考察,了解其生产设备、工艺流程等情况。与供应商签订质量保证协议,明确双方的权利和义务,要求供应商提供质量合格证明文件。

定期对供应商提供的产品进行抽检,一旦发现不合格产品,及时更换供应商。通过加强与供应商的合作管理,确保原材料和构配件的质量稳定可靠,为工程质量提供有力保障。

3 优化工程进度管理的策略

3.1 科学制定进度计划

在项目启动前期,组织专业人员对项目进行全面、深入的分析和评估,结合工程的实际情况,制定出科学合理的

进度计划。进度计划不仅要具有可操作性,还要具备一定的灵活性,充分考虑到各种可能影响工程进度的因素。

例如,在制定进度计划时,要对工程的施工工艺、施工条件、人员配备等进行详细分析,合理安排各工序的施工时间。借助先进的项目管理软件,对进度计划进行动态跟踪和管理,根据实际情况及时调整计划。当出现施工进度滞后的情况时,要及时分析原因,采取相应的措施进行调整,如增加施工人员、调整施工顺序等。通过科学制定进度计划,确保工程能够按时交付使用。

3.2 加强各参建单位的协调沟通

市政工程建设涉及多个参建单位,如施工单位、监理单位、设计单位等。加强各参建单位之间的协调沟通,是确保工程顺利推进的关键。建立定期的工程协调会制度,及时解决施工过程中出现的各种问题。例如,每周召开一次工程协调会,各参建单位在会上汇报工程进展情况、存在的问题及解决方案。明确各参建单位的职责和分工,避免出现推诿扯皮的现象。通过加强各参建单位的协调沟通,形成工作合力,共同推进工程建设。

3.3 合理应对外部因素影响

针对外部环境因素,如恶劣天气、原材料供应不及时等,制定相应的应对措施。在恶劣天气来临前,做好充分的防范准备工作,如对施工现场的设备、材料进行妥善保护,合理调整施工计划等。例如,在台风来临前,要对施工现场的临时设施进行加固,将易受风雨影响的材料转移到安全地带。

加强与原材料供应商的沟通协调,建立稳定的供应渠道,确保原材料能够按时供应。当出现不可抗力因素影响工程进度时,及时与相关部门沟通,争取合理的工期顺延。通过合理应对外部因素影响,降低其对工程进度的影响,确保工程能够顺利推进。

4 提升安全管理水平的策略

4.1 严格落实安全管理制度

公司应进一步完善安全管理制度,明确各级管理人员和施工人员的安全职责。加强对安全管理制度执行情况的监督检查,对违反安全制度的行为进行严肃处理。建立安全管理台账,对安全检查、隐患整改等情况进行详细记录,便于跟踪和追溯^[4]。

例如,每周对施工现场进行一次安全检查,对发现的安全隐患下达整改通知书,要求施工单位限期整改,并将整改情况记录在安全管理台账中。通过严格落实安全管理制度,

确保安全管理工作有章可循,有效预防安全事故的发生。

4.2 加强安全教育培训

安全教育培训是提高施工人员安全意识和安全技能的重要途径。定期组织全体施工人员参加安全教育培训,培训内容涵盖安全法规、安全操作规程、安全事故案例分析等。对新入场的施工人员进行三级安全教育培训,经考试合格后方可上岗作业。针对不同的施工工种和岗位,开展专项安全教育培训,提高施工人员的安全操作能力。

例如,对电工进行电气安全专项培训,对焊工进行焊接安全专项培训。通过加强安全教育培训,让施工人员掌握必要的安全知识和技能,提高其自我保护意识,减少安全事故的发生。

4.3 加大安全投入

保证安全投入是保障施工安全的物质基础。公司应加大对安全防护设施、安全检测设备等方面的投入。在施工现场设置明显的安全警示标志,配备必要的安全防护用品,如安全帽、安全带、安全网等。定期对安全设备和防护设施进行检查和维护,确保其正常运行。例如,每月对安全网进行一次检查,发现破损及时更换。通过加大安全投入,为施工人员创造一个安全的施工环境,有效降低安全事故的发生率。

5 加强成本管理的策略

5.1 做好成本预算编制

在项目前期,组织专业人员对项目成本进行详细的预算编制。预算编制过程中,要充分考虑各种成本因素,如人工成本、材料成本、设备成本、管理成本等。采用科学的预算编制方法,结合市场行情和工程实际情况,确保成本预算的准确性和合理性^[5]。

例如,在计算人工成本时,要根据施工人员的数量、工资标准以及施工工期等因素进行合理估算。在计算材料成本时,要参考市场价格,并考虑材料的损耗率。通过做好成本预算编制,为项目的成本控制提供依据。

5.2 严格控制工程变更

工程变更是导致成本增加的重要因素之一。在施工过程中,应严格控制工程变更。建立工程变更审批制度,任何工程变更都必须经过相关部门和人员的审批。对工程变更的必要性和合理性进行严格审查,尽量减少不必要的变更。同时,对工程变更引起的成本变化进行及时核算和控制。

例如,当施工单位提出工程变更申请时,要组织设计单位、监理单位等相关部门对变更的必要性和合理性进行论证,评估变更对成本的影响。通过严格控制工程变更,有效降低项目成本。

5.3 加强成本核算与分析

定期对工程成本进行核算和分析,及时掌握成本的实际发生情况。通过成本核算和分析,找出成本控制中存在的问题和原因,采取相应的措施进行改进。建立成本分析报告制度,定期向公司管理层汇报成本情况,为管理层决策提供依据。例如,每月对工程成本进行一次核算,分析各项成本的支出情况,找出成本超支的原因,并提出改进措施。通过加强成本核算与分析,实现对项目成本的动态管理,提高公司的经济效益。

6 结束语

平山县城建投资有限公司在市政工程建设管理过程中,虽然面临着诸多挑战,但也迎来了提升管理水平的机遇。通过实施加强质量管理、优化进度管理、提升安全管理水平和加强成本管理等一系列策略,可以有效解决当前管理中存在的问题,提高公司市政工程建设的管理效能。在未来的发展中,公司应不断总结经验,持续改进管理方法,以适应不断变化的市场环境和城市建设需求,为城市的高质量发展贡献更大的力量。同时,公司还应积极关注行业的发展动态,引进先进的管理理念和技术,不断提升自身的竞争力,实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 郭海辉. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 居舍, 2022, (15): 106-109.
- [2] 张帆. 简述市政工程项目技术质量管理[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2021工程技术与管理研讨会论文集. 重庆公用事业建设有限公司;, 2021: 47-51.
- [3] 杨清凯. 市政工程施工材料检测和控制管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2021, (18): 157-158.
- [4] 匡加彬. 市政工程建设管理存在的问题及对策[J]. 低碳世界, 2018, (02): 200-201.
- [5] 葛力群. 探讨市政道路成本预算控制的影响因素及应对策略[J]. 财经界, 2015, (36): 109.