

# 建筑工程施工管理的主要工作与应对措施

才靖文

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**【摘要】**在我国现代社会不断发展的情形下,建筑工程施工项目数量不断增加,建筑企业数量不断增加且企业相互之间的竞争激烈程度不断加剧,在这样一种行业发展态势下,传统的建筑工程施工管理模式无法切实满足建筑工程施工作业发展需要,注重并积极进行建筑工程施工管理模式改革创新工作,具有极其重要的现实价值。本文主要结合现实情形,分析探讨建筑工程施工管理的主要工作,针对其中存在的各类问题,提出相应的应对措施,以期能够为相关从业人工提供参考性建议,从而推动建筑企业的运营及发展。

**【关键词】**建筑工程; 施工管理; 主要工作; 应对措施

## 前言

在我国城市化建设历程加快发展的过程当中,建筑工程施工项目施工作业数量呈现快速增长的趋势,在国内民众生产生活作业质量水平强化提升的情形下,其对建筑工程施工作业质量及工程项目施工管理水平等提出了更高的要求。这样一种行业发展背景下,多数建筑企业沿用的传统的粗放型施工管理模式无法满足建筑工程行业发展需要,注重并积极完善建筑企业施工管理工作,对建筑企业的运营发展有极其重要的促进作用,极具现实价值。

## 1 分析探讨建筑工程施工管理的主要工作

建筑工程施工管理的工作内容主要包括两点,一方面是对工程施工作业过程是否依据施工计划进行相应的管理,一方面是对工程施工过程期间内人员及材料使用情况进行管控。从建筑工程施工管理现状来看,其主要工作内容为:

### 1.1 工程施工作业进度管控

在我国多数建筑工程项目内,施工项目经理肩负着极其重要的工程施工进度管控职责,其不仅需要根据企业与业主单位签署的合同工期进行施工进度计划的合理编制,并以其为依据组织进行各类施工作业活动,而且还需要通过定期组织进行的进度检查及监管工作,及时发现工程施工作业进度偏差现象,通过及时有效的排除外界干扰因素的方式,确保工程项目能够如期完成相应的作业任务。从建筑工程施工管理现状来看,工程施工进度控制是整个工程项目施工管理内容的重点。

### 1.2 工程施工成本的控制

建筑工程项目运营发展的整个过程期间内,工程施工

成本控制情况,往往会对工程项目的施工作业经济效益产生直接性的影响,通常情形下,工程施工成本控制工作应当贯穿作业活动全过程,自工程项目招投标阶段开始,至工程项目竣工结算阶段截止。相关人员需要在不同作业环节落实成本控制的重要性,通过对各类成本费用的有效控制,尽可能避免成本费用浪费现象的发生,强化提升工程项目施工作业经济效益。

### 1.3 工程项目安全管理

安全管理是建筑工程项目施工管理内容的重要组成,通过安全管理工作的积极有效开展,其不仅能够提高工程项目作业环境的安全性,推动安全生产作业活动的积极有效开展,而且还能够在很大程度上保护作业人员的人身财产安全。在建筑工程项目作业规模不断加大的情形下,安全管理工作的必要性日益提升,建筑企业应当通过配置专业人员、完善管理制度等方式,强化安全管理工作的开展效力。

### 1.4 工程项目关系协调

在建筑工程项目施工作业的整个过程期间内,相关人员应当注重并切实做好工程项目关系协调工作,通过协调各方关系,推动工程项目施工作业活动的正常顺利开展。结合现实情形可知,建筑工程项目施工作业工期较长,项目施工影响范围较大,多方单位都与建筑工程项目存在不同程度的利益关系,在关系协调目标未能达成,出现各方单位关系纠纷现象情形时,建筑工程项目施工作业活动无法顺利开展。通常情形下,工程项目所在区域的政府部门及附近民众、监理工程单位等是工程项目关系协调对象。

## 2 积极探索建筑工程施工管理存在的问题及应对措施

在多方因素的影响及作用下,建筑工程施工管理过程

期间内容易存在各类问题,这些问题的具体内容及应对措施如下:

### 2.1 施工管理理念问题及应对措施

一直以来,建筑行业都是我国经济支柱性产业,对我国社会经济的发展有较大的影响及作用。结合现实情形可知,我国建筑行业虽起步时间较早,但国内学者对建筑施工管理的研究起步时间较晚,这一现象的出现及发展,往往会在很大程度上导致行业范围内建筑施工管理理念陈旧现象的出现,并对建筑工程施工管理工作的开展实施有较为不利的影 响。具体内容为:部分建筑企业负责人本身不重视建筑施工管理工作的开展实施,在实际生产作业过程期间内忽视了建筑施工管理工作的价值效用,多数人员往往依靠自身的主观意识及过往经验对工程项目作业过程进行相应的管控,建筑工程施工管理水平无法得到切实有效的保证。在建筑行业快速发展的情形下,为强化提升建筑企业的核心竞争力,企业负责人应当明确建筑工程施工管理工作的重要性,通过明确岗位职责内容、设置奖惩制度的方法,强化建筑工程施工管理 人员的积极主动性,推动建筑工程施工管理工作的顺利有效开展。

### 2.2 施工管理人员能力问题及应对措施

在建筑工程施工管理工作开展实施的整个过程期间内,管理人员综合能力水平状况,往往会对建筑工程施工管理质量及效率产生极其重要的影响及作用。结合现实情形可知,在我国多数建筑企业内部,普遍存在施工管理人员专业能力不足的现象,这一现象的出现及发展,往往会在很大程度上不利于建筑工程施工管理工作的顺利开展,对建筑 工程项目作业目标的达成产生相应的阻碍作用。一方面,管理人员本身具备的专业知识内容有限,无法很好的掌握国内常用的管理方式,建筑工程施工管理工作开展质量不高、效率低下;另一方面,管理人员工作思维水平有限,管理经验不足且缺乏施工管理创新意识。对此,为

满足建筑工程施工管理工作发展需要,建筑企业内部首先应当意识到强化提升施工管理人员综合素养水平的重要性,其次通过企业内定期组织教育培训、学习交流等活动的方式,丰富现有工程管理人员的专业知识。

### 2.3 施工管理机制问题及应对措施

从建筑企业施工管理机制运行发展现状来看,我国多数建筑企业内部都存在工程项目施工管理机制滞后发展的现象,该类问题的出现,与建筑企业本身缺乏一定的创新意识有关,其同时会给建筑工程施工管理工作的开展实施带来相应的不利影 响及作用。结合现实情形可知,建筑工程施工管理机制滞后发展现象的突出表现在于:一,企业内部建筑工程施工管理制度不完善,安全、质量、经济等几大项内容都无对应有效的管理制度;二,企业内部尚未建立科学完善的过程监管体系,在现代社会对建筑 工程项目提出更高质量水平要求的情形下,过程监管工作的开展实施显得极为必要。对此,为满足建筑企业经营发展需要,推动建筑工程施工管理工作的积极有效开展,相关人员应当结合建筑 工程项目实际状况,制定相应的质量、安全、成本管控制度,促使各项工程管理工作遵循标准化及规范化的作业历程。另外,建筑企业内部应当强化过程监管工作的重要性,通过设置专门监管小组的方式,规范建筑工程施工作业过程,推动建筑工程施工作业目标的达成。

## 结束语

结合现实情形可知,在我国现代社会经济高速发展的情形下,现代社会对建筑 工程项目提出了更高的工程施工管理水平要求,为满足建筑 工程项目运营发展需要,建筑企业应当树立正确的建筑工程施工管理理念,通过企业内部建筑工程施工管理制度内容的完善、施工管理人员专业化培训工作的积极有效开展,在加快建筑工程施工管理创新发展的情形下,强化提升工程项目施工管理水平。

## 【参考文献】

- [1]樊永杰.浅谈建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].建材与装饰,2019(16):174-175.
- [2]颜建林.建筑工程施工管理的主要工作及应对措施探究[J].建材与装饰,2017(31):26-27.
- [3]慕利荣.建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].江西建材,2017(12):253+258.
- [4]顾哲弘.浅谈建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].科技创新与应用,2017(06):262.