

# 建筑工程招标投标管理分析

高荣庆

南京市浦口区建筑工务中心, 江苏 南京 210000

**【摘要】**建筑工程项目的顺利实施,离不开施工单位科学的施工作业。由于专业的施工单位都是通过建筑工程招标投标方式选取的,因此做好建筑工程的招标投标管理工作意义非凡。本文意在简要分析建筑工程招标投标管理工作中存在的种种矛盾,针对矛盾找到有效的应对策略,以此促进建筑工程招标投标管理工作科学、合理、有效推进。

**【关键词】**建筑工程;工程招标投标;管理

由于建筑工程招投标管理工作涉及的流程多,牵连广,结构相对复杂,因此存在的方方面面的矛盾。针对招标投标过程中存在的种种矛盾,在管理工作进行中就必须要找到有效的应对策略,否则既会影响建筑工程招标投标的公平、公正性,又会影响到其科学性,还会给建筑工程后期留下不必要的安全隐患。

## 1 建筑工程招标投标管理流程

### 1.1 招标

招标是招标单位组织招标,目的是结合建筑工程的具体情况,通过制定的招标文件,选取合法的、满足的招标要求的承包单位的管理工作。

### 1.2 投标

参与主体是投标单位。投标单位按照招标要求,在与单位本身情况相结合的同时给招标单位相应报价。

### 1.3 开标

开标主要参与方:招标单位、咨询部门、投标单位、监督部门。流程是咨询部门宣读投标单位相应文件内容,在接受监督部门监督的同时由招标单位开展开标工作。

### 1.4 评标

评标是招标投标流程中最关键的步骤,首先评标委员会要是依法组建的,其次必须结合招标文件,科学分析、归类投标文件,最后再确定中标候选人单位。

### 1.5 中标

中标候选人单位一旦确定,必须公示中标单位,在公示期结束后再发放中标通知书,通知中标单位。

### 1.6 签订合同

以图文的形式将招标投标双方的权利、义务确定下来,是整个招标投标的最后流程。

## 2 招标投标管理中存在的主要矛盾

### 2.1 管理体制不完善

随着我国经济的突飞猛进,建设工程招投标事业也出

现很多新情况、新问题,虽然政府行政部门近几年陆续出台新政策,但是因为这几年建筑市场发展较快,还是出现制度跟不上市场发展的情况。主要表现一是现场招标的项目标的都很大,少则百万、千万,大则上亿,当中的牵扯各方利益,招投标的一个政策和文件的出台关系着国家各个部委办局、各个产业,因此每出台一个新政策和文件,都必须谨慎再谨慎,经过不断的研究、讨论才能形成最终定稿文件,这可能是一个很漫长的,等到最终稿出台后,可能市场又是另一个局面;二是项目牵扯的各方利益较大,参与其中的人难免有乱用职权的情形,人为因素较多从而干预招投标的公平、公正性,现行的招投标有关法律法规只对国家工作人员行为有约定,但并未对招标人和投标人具体行为做约定。

### 2.2 招标投标市场管理混乱

由于招标投标管理工作涉及的行业职能单位相对较多,且不同的职能单位有各自不同行业行规和监管方式,因此,在招标投标工作进行中很难找到统一的参照标准,单位与单位之间时有越权发生,监管困难或无法监管。

### 2.3 投机取巧改变招标方案

在国家发改委颁布 16 号令后,对于必须公开招标的工程项目,业主方投机取巧,以各种理由,将立项批复项目分成多个单项工程,且每个单项合同估算价在 400 万以内工,避开公开招标。

### 2.4 关系户严重

某些单位为达到自身效益最大化的目的,在招标投标流程中不惜一切手段拉拢有效关系。而我国相关的法律法规就明确指出禁止招标人员借用不合理的条件或要求,限制投标人、排除投标人。工程招标的目的就是通过招标选取最科学的投标单位,以确保建筑工程的质量满足设计要求。关系户的存在,不仅影响招标投标的公平性、公正性,还会给建筑工程的后期带来安全隐患。

### 2.5 审核工作不到位

在招标投标工作中,由于建筑施工单位大部分都是私

人单位,因此,某些投标单位为了达到中标目的,故意隐瞒自己的真实状况,通过借用、挂靠的非法方式取得投标资格,进而造成某些具有投标资格的单位因失去优势而落标,影响工程的质量。

### 3 建筑工程招标投标管理的应对策略

#### 3.1 健全管理体系

一是建立统一的招标投标管理体系,直接管控招标投标的总体流程,避免因管理混乱引起贪污受贿。二是由项目所在地的政府职能部门组织成立招标投标管理班组,且班组管理人员的综合素养必须高。三是项目所在地的政府职能部门必须强化监督、管控力度。四是公开化、透明化招标投标的各个环节,并严格监督投标单位,确保投标机会人人平等。五是充分考虑每一个施工单位的具体状况,杜绝关系户参与其中,影响招标投标的公平、公正性。

#### 3.2 强化各方面的监督监管工作

强化招标投标各方面的监督监管工作,主要参与者是政府。一是政府牵头制定对应的统一的法律法规文件。二是政府职能部门利用制定的规章制度,划分、规范不同部门的职能、权限,必免越权。三是严肃查处非法招标投标行为,处罚力度根据情况大小决定。四是构建市场进出体系,严格把关,将不符合进入市场体系的单位或个人排除在外,同时建立黑名单,限制其进入。

#### 3.3 强化监管力度

首先要组建一队综合素养高的监管队伍,确保监管结果公平、公正、有效。其次是要有一套完整的监管体系,确保监管人员有法可依,有制可寻,保证监管机构稳定可靠运行。再者及时更新、引进新的监管理念和专业人才,确保能在招标投标进程中及时发现问题,解决问题,确保建筑工程招标投标工作顺利开展。

#### 3.4 组建综合素养高的专家评审班组

组建综合素养高的专家评审班组,一方面是为达到提

升评审班组总体评审的能力,另一方面是由于建筑工程相对复杂,所需人力、物力、财力都不低,因此必须确保评审结果科学、有效。一是保证招标投标的总体流程严格、谨慎;二是结合招标投标的具体情况组建高水准的评审班组;三是科学考核专家评审班组成员的身家背景,以此杜绝存在的关系户;四是加大评审委员的培训、考评和监管力度,确保评审工作公开、公正、有效。

#### 3.5 严格审核招标投标单位各项资质

在展开建筑工程招标投标管理的工作中,必须始终将公开、公平、公正的原则贯穿招标投标流程的始终,在完善招标投标的运行管理体系的同时组建一组相对完善的资料信息库(从业人员信息资料、投标单位资料、材料供应商资料)。一是建筑工程正式投标前就必须对外公布招标投标工作的相关事宜,确保有关信息、要求公开、透明。二是依法组建的评标委员会必须严格审核招标投标单位的各项资质,查看其是否满足招标、投标的各项条件,尽可能避免出现串标等违法违规事件,确保中标单位是科学合理的施工单位。以此,进一步提升建筑工程的总体质,提升建筑企业的经济收益。

### 结束语

综上所述,现代化的市场经济发展流程中,做好建筑工程招标投标管理工作,作用明显,它不仅能充分发挥市场促进作用,还以提升建筑工程的总体管理水平,更能提高建筑企业的经济收益。而争对我国当前建筑工程招标投标管理工作中存在的种种矛盾,必须从招标投标项目的具体情况出发,客观分析,有理有据的推进管理工作,在公开化招标投标信息的同时透明化招标投标信息,公正合理的选用投标单位,保证中标单位的各项资质符合投标要求,避免关系户,确保建筑工程招标投标管理工作公开、公正、公平有效。

#### 【参考文献】

- [1]孙博.优化建设工程招投标管理方法[J].建筑工程技术与设计, 2015, (18): 852-852.
- [2]马惠华.建筑工程招投标管理方法探讨[J].商品与质量·建筑与发展, 2015, (5): 106, 110.
- [3]耿真真, 杜小将.浅谈最低评标价法在建筑工程招投标中的应用[J].山东工业技术, 2016 (10): 36.
- [4]刘睿.浅谈建筑工程招投标管理方法[J].城市建设理论研究(电子版), 2015, (36).
- [5]连文超.建筑工程项目管理中的招投标问题[J].城市建设理论研究(电子版), 2015, (29): 2523-2524.
- [6]王 磊.建筑工程招投标工作存在问题与应对策略研究[J].工业 b, 2015 (10): 10.