

建筑工程技术管理过程中的关键问题

唐嘉遥

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

【摘要】现如今,随着科技的不断发展,建筑工程技术管理也在不断地进步之中,在这一行业里不仅涉及到对于人员的管理,财政的管理,技术的管理,并且还有对于整个施工过程的节奏掌控。因此也在建筑工程技术管理过程中比较会容易遇到难题,而施工单位也需要在这些方面投入更多的精力。本文就将对建筑工程技术管理过程中的几个关键问题进行深入的探讨。

【关键词】建筑工程; 技术管理; 关键问题; 对策分析

前言

随着现如今我国经济方面的飞速发展,建筑行业作为社会基础建设的行业也在飞速的发展之中。而人们对于建筑行业质量的要求也越来越高。同时这也对建筑行业提出了更高的挑战,它要求企业不仅在能够保证自身的效益的同时,还要提高建筑物的质量。而认真规划在项目实施过程中的技术管理,就可以有助于企业提高自身的效益与口碑。因此本文将针对建筑工程技术管理中出现的问题进行深入的探讨。

1 管理方面面临的问题

1.1 不够科学的管理方案

在一个建筑物的实施过程中,需要有一套合理科学的设计方案,如果缺少一套合理科学的设计方案,不仅会对项目的完成产生巨大的危害,同时也会直接影响项目的质量与安全。因此,一套合理科学的设计方案,对于提高项目的效益有着重大的意义。与此同时,在提出了科学合理的设计方案之后,并且在现场施工时应该要求施工现场的工作人员严格的执行这套方案。只是有时候存在施工人员缺少专业能力,并不具备能够执行这套方案的情况。因此坚持定期的对于施工人员进行培训是有必要的。定期的培训项目施工人员不仅可以保证企业的效益同时也可以确保项目的进度。但是,如果在施工的时候完全按照现场的施工制定的方案进行工作的话,当现场出现突发状况时,也需要工作人员有随机应变的能力。例如在现场施工时候,有时候会出现施工图纸与设计图纸不符的情况。那么这时候就需要随机应变的能力,通过对于现场的实际考察与测量来最终得到一个最适合的解决方案。因此,对于施工人员的定期培训,提高施工人员的专业技能与素质,对于项目的顺利进行是十分有意义的。

1.2 图纸设计不合理

施工图纸在整个项目进行过程中,有着非常重要的作用,因此一个合格的施工图纸可以在施工过程中避免很多麻烦。但有时候设计师在设计施工图纸时没有对实地进行考察与测量,这就有可能导致设计的施工图纸不合理,并且由于施工图纸与设计图纸往往不出自同一人之手,本身就有些许的误差。因此一旦设计师在设计施工图纸是稍微不认真负责的话,就有可能对项目的进行产生负面的影响。

1.3 技术不够先进

众所周知,现在的大环境就是技术高度决定一切。所有的行业都买拥抱变化拥抱新科技,而建筑行业也属于一个对于技术要求很高的行业,因此每一个工作人员都应该完全的掌握其工作的技术要点才能够更好的完成工作。但遗憾的是,现在的大环境就是很多的企业,并没有将技术管理的责任落实到每一个施工的工作人员身上,导致现在施工时出现工作人员技术不到位的情况。这也会导致项目整体延后,质量下降并且直接导致企业的效益降低。

2 技术管理措施

2.1 制定管理方案

对于建筑行业而言,技术管理是整个项目施工的基础,是一切开始的前提,因此技术管理工作实行得好坏,将时时刻刻影响着项目的成功与否。因此健全,科学且完善的技术管理规划,对于一个项目的顺利实施,有着非常重大的意义,所以企业应该着力于制定一个完善的技术管理措施。而对于一个制定完善的管理措施,有以下几点需要注意,首先应该建立合格奖惩制度。对于认真工作的项目工作人员给予适当的奖励,对于消极怠工的工作人员应给予的惩罚。在建立奖惩制度的时候,应该考虑以员工的利益为先,企业的利益为后,员工的安全为先企业的安全为后。这样才能够通过奖惩制度为企业留下更多的人才。

其次,应该将责任分配到个人。很多时候在实际施工中会存在责任分配不均匀,不至于出了问题没有人负责的情况。因此,在建立新的技术管理制度的时候,就要考虑到将责任分配到每一个区域,甚至将责任分配到个人,这样才能够极大地激发员工的工作积极性。并且也可以最大程度地避免事故的发生。最后,对于不同的员工,不同的部门,应采取不同的管理措施。有些部门工作内容复杂人员庞大,应采取更加规范化的管理措施。有些部门人员稀少流动性大,应采取更加随机的管理措施。因材施教针对于不同的部门制定不同的管理措施,才能使企业的工作效率最大化。

2.2 管理模式不断创新

在现在的繁荣的经济大环境下,建筑行业也是百花开放,有许多有实力有人才的企业相继出现。因此一个企业如果想要获得永久的利益,想真正的在建筑行业站稳脚跟,只有不断地进步,不断地改革,不断地学习。而针对技术管理层面的改革有以下几点需要重视。首先,一个企业未来的道路与发展可以说几乎是全都掌握在企业的高层领导的决策里,因此,只有企业高管的眼光与想法是最前沿的,企业才能够站在更高的发展台阶上。所以,有眼光的企业应该选择定期将高管送到国外培训学习,吸收到当前世界上最先进的技术管理模式,并引回企业之中与企业本身的特点与文化相结合,从而制定出真正适合企业的技术管理模式。其次,一个项目的建成是所有工作人员努力的成果是所有部门齐心协力的果实。因此,企业应该多多举办团建活动,增加企业内部员工的凝聚力与自信心。让企业的不同部门之间多多沟通多多交流,这对于一个建筑项目的实施有着非常有益的影响。最后,企业应该

鼓励员工进行自主的创新与学习。人的创造力都是无限的,企业鼓励员工创新与学习也会给企业带来好的收益,这样的决定对于双方都是双赢的局面。

2.3 不断技术创新

随着经济快速发展的大模式下,科技水平你在不断地提高。信息工程与高科技在建筑行业之中的应用也是越来越广泛。这也就要求企业在建筑实施的过程之中,要不断地学习,不断地推动自身的科技发展,技术创新。同时,企业在注重自身科技创新的同时,也要重视对企业人才的专业领域的不断的培养。对于项目的实施员工要不断地学习培训,定期的上课检查,对于技术工种要求过高的员工需要定期地送到国外进行学习交流,学习到最先进的建筑技术。当然,这也是为了企业长久的利益,发展中国家培养一个高级的技工人才。对于企业是有百利而无一弊害的,并且引进了更加先进的建筑技术,不仅可以丰富企业的建筑内容,同时也可以与同行业的其他企业进行切磋交流,学习获得更多的建筑经验与管理方法。当然,企业在完成这一切的前提是要结合企业本身的特色融会贯通才能够为企业带来更高的。

结束语

综上所述对于建筑行业的企业来讲,技术管理是非常重要的一个板块,他不仅可以提高企业的效益,名声以及口碑。更重要的,是他的企业未来的可持续发展奠定了牢固的基础。因此,只有完善了管理层面的问题,才能够将企业带到更高的领域,更快的发展轨道上。从而不仅提高了企业的效益,还可以使我国在经济发展的道路上更加飞速前进。

【参考文献】

- [1]周彬.建筑工程技术管理中的关键问题分析及对策思考[J] 居业, 2019(05)
- [2]陈宇.建筑工程技术管理过程中的关键问题探究[J] 工程技术研究, 2019(03)
- [3]殷胜利. 建筑工程技术管理过程中的几个关键问题分析[J]. 中小企业管理与科技, 2017(21).
- [4]郑嘉伟.建筑工程技术管理过程中的几个关键问题 [J] 建材与装饰, 2018(05)
- [5]王建立.建筑工程技术管理过程中的几个关键问题探析 [J] 居舍, 2018(03)
- [6]毕崇杰.建筑工程技术管理过程中的关键问题分析 [J] 建材与装饰, 2018(03)