

成本控制下的建筑施工工程项目管理研究

罗文俊

鼎欣建设股份有限公司 江西南昌 330038

摘要：成本控制是建筑施工工程项目管理的核心，将会直接影响到施工项目的经济效益和建设质量。本文以建筑施工工程项目为研究对象，探讨了当前项目管理存在的问题，并以此为基础制定优化策略。研究发现，影响工程项目的因素包括人为因素、技术因素和外部环境因素等多方面。为此需要构建科学的预算编制管理体系、全面的资源管理体系、强化项目变更管理、优化供应链管理，通过这些举措有效控制工程成本，助力企业提升市场竞争力。
关键词：成本控制；建筑施工；工程项目；工程项目管理

引言

建筑施工工程项目管理是一项复杂的系统性工程，涉及进度、质量、安全及成本等多个维度的协调控制，成本控制作为项目的核心内容，直接影响企业的盈利能力和可持续发展。近年来，受多种因素影响，施工企业面临更大的成本管理压力。如何在保证工程质量和工期的前提下，有效控制成本，成为了建筑施工企业亟待解决的问题。

一、成本控制与项目管理的关联性

（一）目标维度：成本控制是项目管理目标体系的组成部分

在项目管理目标体系中，成本控制与项目范围、时间、质量等目标相互制约、相互影响。项目范围界定清晰与否直接影响着成本控制边界，如果范围模糊，便会出现成本超支或资源浪费的情况，比如在房地产开发项目中，缺乏明确的需求，开发过程中便会频繁变更，从而导致人力、物力成本大幅增加。质量目标同样不可忽视，进行工程项目建设，如果过度追求高质量可能导致成本上升，但是质量不达标又可能因返工、维修等增加额外成本。因此项目管理需统筹协调各目标，在成本可控范围内实现项目整体效益最大化。成本控制也并非孤立存在，而是与其他目标协同共进，共同构成项目的目标网络，确保项目在既定约束下达成预期成果。

（二）过程维度：成本控制贯穿项目管理全程

从过程的维度来看，成本控制渗透于项目启动、规划、执行、监控与收尾等各个阶段，与项目管理流程实现了深度融合。在项目启动阶段一般需要进行成本估算，

进而为后续成本控制提供基准，要进行准确的成本估算需综合考虑多方面因素，同时运用科学的方法与工具。而在规划阶段，需要制定详细的成本预算，这就需要将成本分配到项目各项活动，明确成本控制责任与权限。执行阶段要严格按照预算进行成本控制，对实际成本与预算成本进行动态对比，及时发现偏差并采取纠正措施。监控阶段需持续对成本执行情况进行跟踪，分析成本偏差原因，评估成本控制效果。^[1]由此可见，成本控制与项目管理流程相互交织，形成有机整体，确保项目成本始终处于可控状态，保障项目顺利推进。

（三）资源维度：成本控制与项目资源调配密切相关

项目资源包括人力资源、物力资源、财力资源等多方面，不同类型的资源成本差异较大。通过合理调配人力资源，可以避免人员闲置，从而降低人力成本；优化物力资源的使用，可以提高设备利用率，进而避免设备闲置或者浪费；在财力资源管理方面，则需要合理安排资金投放，确保资金在关键环节有效使用。成本控制工作的开展需要充分依据项目资源需求与供应情况，制定合理资源计划，对资源配置进行优化，实现成本最小化。而且资源管理也可以为成本控制提供数据支持，通过对资源消耗数据的分析，可发现成本控制薄弱环节，为成本改进措施制定提供依据。由此可见，成本控制与资源管理相互促进、相互制约，共同推动项目高效实施。

二、建筑施工项目成本控制现状分析

（一）当前成本控制的主要问题

1. 预算编制不合理

建筑施工项目的预算编制不合理，会严重影响成本控制效果，进行预算编制需综合考量多方面因素，然而

实际的操作却常出现偏差。在工程量计算中,部分预算编制人员无法深入施工现场详细勘察,不能充分考虑到地形地貌复杂程度、地下障碍物等因素,所以导致计算与实际偏差较大,进而影响到成本估算。而且在费用计取方面,也存在对定额标准理解不透彻、套用不当的问题。不同地区、不同工程类型也有相应的定额标准,但是部分预算编制人员无法准确掌握,随意套用定额,导致费用计取不合理。

2. 施工过程资源浪费

建筑施工项目施工过程中的资源浪费问题普遍存在,这也是成本控制的重要难题。如在材料资源方面,因为采购环节缺乏科学的规划,不能根据施工进度准确计算材料需求量,所以导致材料采购存在一定出入,采购过多会造成材料积压,占用资金且增加仓储成本;采购过少则可能影响施工进度,导致紧急采购,增加采购成本。而在材料使用过程中又缺乏有效得(应改为“的”)监管,工人节约意识淡薄,随意丢弃、浪费材料现象时有发生。一些设备的使用频率也相对较低,长期闲置,甚至还需支付设备维护、保养费用,所以导致资源浪费的情况愈加明显。

3. 变更管理失控

建筑施工项目变更管理失控。变更管理涵盖变更申请、评估、审批、实施及监控等环节,是成本控制面临的关键问题,在实际操作中,各个环节均有可能出现漏洞,但是(此处“但是”用词不当,可改为“其中”)变更申请缺乏严格的审核机制,而且存在部分变更未充分阐述原因便随意提出的情况,所以导致变更随意性较大。而评估环节对变更涉及的分析又不全面,无法运用科学方法与工具进行精准评估,难以准确预估变更带来的成本变动。再加上实施过程中缺乏有效监督,施工单位可能未按变更要求执行,进一步增加了成本。^[2]

4. 供应链成本居高不下

在建筑施工中,项目供应链的成本相对较高,这在一定程度上影响了成本控制效果。首先在采购环节,供应商管理不善,企业也缺乏完善的供应商评估与选择机制,无法全面考量供应商资质及价格等因素,很可能与不良供应商合作。但这一类供应商可能提供质量不稳定的材料,增加项目质量风险与返工成本;或供货不及时,造成项目停工待料,产生窝工费用。运输环节,运输规划与执行存在缺陷。其次在仓储环节,还存在库存管理粗放,库存积压或缺货等现象。在这些问题的共同作用

下,导致供应链成本始终居高不下。

(二) 影响成本控制的关键因素

1. 人为因素

人为因素是成本控制中最活跃的影响因素。首先和管理层,若管理层缺乏成本优化意识,可能导致资源浪费或低效运营,例如在采购环节,管理者缺失严格的比价机制,可能增加原材料成本。其次是员工的执行力和专业技能,生产一线员工的操作熟练度决定了原材料利用率,而财务人员的核算能力则影响成本分析的准确性。此外还有激励机制,合理的绩效考核能促使员工主动节约成本,反之则可能导致消极怠工。

2. 技术因素

在施工过程中,先进的生产技术能够提高资源利用率,减少废品率。同时信息化管理工具的应用还可以实现成本数据的实时监控与分析,帮助企业快速识别成本超支环节并调整策略。但技术投入本身也需要成本,企业需权衡短期投入与长期收益,选择适合自身发展的技术路径。

3. 外部环境因素

通常,外部环境的变(应改为“变化”)会超出企业的直接控制范围,但对成本的影响却非常显著。宏观经济波动会导致原材料价格上涨,增加采购成本;政策法规的调整可能迫使企业增加治污投入;市场竞争加剧则可能压缩利润空间,倒逼企业优化成本。^[3]此外还有自然灾害或国际局势变化等因素,这些因素都会在一定程度上影响施工企业的成本支出。

三、成本控制下的建筑施工工程项目管理策略

(一) 构建科学的预算编制管理体系

构建一套科学严谨的预算编制管理体系,能够有效强化施工工程项目管理。为此在工程量计算环节,应强化预算编制人员现场勘察意识与能力,制定严格的现场勘察规范与流程,要求预算编制人员必须深入施工现场对地形地貌等关键信息进行勘察,并建立详细勘察记录档案,为后续工程量计算提供可靠依据。同时要引入工程量计算审核机制,并且组建专业的审核小组,对计算结果进行严格复核,采用多种分析方法,发现并纠正计算偏差,确保工程量计算准确无误。在费用计取方面,则需加强对预算编制人员定额标准培训,定期组织专业培训课程与研讨会,邀请行业专家进行授课与指导,深入解读不同地区、不同工程类型定额标准内涵与应用要点,通过实际案例分析加深预算编制人员对定额标准的

理解与掌握。建立定额套用审核与反馈机制,在预算编制过程中,对定额套用情况进行严格审核,对于套用不当情况及时反馈并要求修正,同时收集预算编制人员在定额套用过程中遇到的问题与建议,不断完善定额套用指南。^[4]

(二) 构建全面的资源管理体系

为有效应对建筑施工项目施工过程中的资源浪费问题,还需要从成本控制出发,构建全方位的资源管理体系。首先在材料采购环节引入先进项目管理软件与数据分析技术,结合施工进度计划、工程量清单及历史数据,精准计算材料需求量,制定科学合理采购计划。同时通过动态调整机制,根据施工现场实际情况及时调整采购量,避免材料积压或缺货。此外要与供应商建立长期战略合作关系,签订弹性采购合同,降低采购成本与供应风险。其次在材料使用过程中,应加强现场监管力度,安装高清监控设备,对材料堆放区、加工区及施工区域进行实时监控,及时发现并制止随意丢弃、浪费材料行为。并且建立材料使用台账,详细记录材料领用、使用及剩余情况,实现材料使用可追溯。^[5]最后在设备管理方面,要建立设备使用调度平台,根据施工进度、设备性能及作业面需求,合理安排设备使用计划,提高设备使用频率。对于长期闲置设备,进行统一调配或租赁,提高设备利用率,减少设备闲置成本。

(三) 强化项目变更管理

为强化建筑施工项目变更管理,有效应对变更管理失控问题,还需构建一套严谨、规范且高效的变更管理流程与机制。在变更申请环节,需要建立严格审核机制,制定明确变更申请规范与标准,要求变更申请必须详细阐述变更原因、目的、涉及范围等,提供充分依据与数据支持。还要对变更申请进行全面审查,对于不符合要求或随意提出变更申请坚决驳回,从源头把控变更随意性。在评估环节,则要引入先进科学方法与工具,对变更涉及技术、经济、进度等方面影响进行全方位分析。进入审批环节之后,需要明确审批权限与流程,建立分级审批制度,根据变更规模与影响程度,确定不同层级审批人员。还要学会运用信息化手段,促进项目管理软件的应用,实时监控变更实施状态,及时发现并纠正施工单位未按变更要求执行行为。最后建立变更管理责任追究制度,对因变更管理不善导致成本增加的相关责任人进行严肃问责,确保变更管理各环节有效落实,实现

成本控制目标,保障项目顺利实施。

(四) 优化供应链管理

为降低建筑施工项目供应链成本,需在采购环节构建完善供应商评估与选择机制,制定多维度评估指标体系,并使用科学方法对供应商进行评估,筛选优质供应商建立长期合作。在此基础上加强对供应商合同管理,明确材料质量标准、供货时间及违约责任,约束供应商行为,定期对供应商进行绩效评价,淘汰不合格供应商,确保供应链稳定。^[6]在运输环节,则需要优化运输规划,借助相关技术模拟不同运输方案,结合运输距离、方式、时间及成本等因素,选择最优方案。建立运输过程监控与调度系统,实时掌握运输状态,及时处理突发问题。在最后的仓储环节,要实施精细化库存管理,运用ABC分类法对库存材料分类管理,重点关注A类材料库存水平,合理设置安全库存与最高库存;建立库存预警机制,及时补货或处理积压库存;对库存信息实时共享与动态更新,提高库存管理效率。

结语

综上所述,成本控制对于建筑施工工程项目管理而言意义重大。通过剖析预算编制、施工过程、变更管理及供应链等环节问题,并提出针对性策略,可有效提升项目成本管控水平,增强市场竞争力,促进建筑行业资源合理配置与可持续发展。未来,相关企业需持续探索创新管理方法,以应对不断变化的市场环境 with 项目需求。

参考文献

- [1] 胡玉洁. 建筑工程施工成本管理优化分析[J]. 投资与创业, 2025, 36(05): 76-78.
- [2] 刘美燕. 建筑工程项目中的成本控制与品牌管理[J]. 中国品牌与防伪, 2025, (02): 83-85.
- [3] 郭洁茹. 水利工程项目施工的成本控制与管理优化研究[J]. 工程与建设, 2025, 39(01): 236-239.
- [4] 郭金通. 建筑工程项目管理及施工质量控制策略[J]. 城市开发, 2025, (01): 153-155.
- [5] 鄢文龙. 建筑工程项目管理及施工质量控制策略探析[J]. 建设机械技术与管理, 2024, 37(06): 30-32. DOI: 10.13824/j.cnki.cmtm.2024.06.019.
- [6] 饶培康. 建筑施工企业工程项目成本控制与管理[J]. 现代企业, 2024, (12): 18-20.