

# 建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨

田 雪

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**【摘要】**房屋建筑工程项目建设施工管理对于建筑行业的发展来说尤为重要,在实施工程项目施工技术时,需要以质量监督作为基础。就目前的情况来说,很多建筑施工单位在质量监督方面存在缺陷,导致建筑管理工作的开展难以产生实质性效用。文章主要通过分析建筑管理中质量监督问题的主要表现,提出有关的措施强化质量监督效用,为建筑企业及施工单位的综合发展提供保障。

**【关键词】**建筑管理; 工程质量; 监督管理

## 前 言

在我国当代社会经济迅速发展的当下,越来越多工程项目施工单位开始注重建筑施工管理工作的开展。很多建筑工程的建设规模逐渐增大,这就需要以质量监督作为核心,给工程施工效用的产生提供有效保障。质量监督已经成了社会群众对建筑管理的焦点,施工单位在这种情况下产生了较大的压力,但是还是需要顺应时代的发展要求提高质量监督效用,针对这项工作的开展进行分析及探讨。

## 1 建筑管理质量监督问题

### 1.1 认知存在偏差

管理人员在实施建筑管理质量监督工作时,对于工程整体建设施工的认识存在偏差,导致工程整体建设施工经济性难以达到标准。甚至部分施工管理人员认为质量监督只不过是检查工程项目的完成情况,忽视了其中的材料、设备及人员等要素的管理。管理人员对于建筑管理工作的认识不充分,在实施管理工作时为了达到质量监管效用,盲目地使用高价格的施工材料增加施工成本,导致施工经济性原则被打破,甚至到最后得不偿失。质量监管人员对于建筑物的美观性体现比较重视,这对于工程建设来说无可厚非,但是其对于质量监督的重视不足,本末倒置,难以达到施工质量要求。

### 1.2 管理制度缺陷

制度缺陷的产生主要是由于施工单位没有制定符合工程项目建设施工要求的管理制度,导致工作人员在开展项目建设施工时产生较多的问题。我国在这个方面存在的主要问题仍然没有得到重视,在现阶段开展施工质量监管工作时,很多施工单位都没有实施针对性的管理制度,导致工作人员的行为缺乏规范性。尽管我国已经制定了相关的建筑施工管理条例,但是其范围比较广泛缺乏明显的界限,在界定管理问题时比较模糊。而施工单位在这个方面

的缺陷比较严重,对于各个环节工作的开展缺乏硬性规定,难以体现建筑管理质量监督的职能,对于施工监管效率的产生有较大的影响。

### 1.3 人员素质不高

工作人员的素质体现是建筑管理质量监督的要点,其作为工程质量监督主体,在素质达不到施工管理要求的情况下难以体现自身的职能。在建筑工程施工规模逐渐增大的情况,施工单位急需施工人员及管理人员应对工程项目建设,但是在招聘施工管理人员的过程中缺乏人员的能力检测,导致其工作水平不足以开展工程项目建设施工管理。管理人员自身的素质不过关,其对于部分质量问题的认识不到位,在纠正其中存在的问题时没有做好第一手准备,影响工程建设施工质量。在实施质量监督时,工作人员的职能体现不到位,并且在管理方法上产生问题,缺乏专业性难以提高工程质量。

### 1.4 合同管理不到位

合同管理的实施能够让施工单位工作人员明确自身的职责,对施工单位综合效益的产生加强管理,并且为其提供保障。在市场竞争愈发激烈的当下,建筑企业及施工单位都希望抢占市场先机,提高市场份额。在这种思想趋势下,部分企业及施工单位在招投标时会故意压低价格,在签订合同的过程中就容易产生不公平现象,难以保证施工质量。还有部分施工单位在实施工作时违反施工合同内容,甚至存在私自更改合同条款的现象,最终产生违约现象。管理人员在实施合同管理工作时没有明确合同的具体内容,没有明确合同管理的重要性,导致后期工作当中产生较多的问题难以解决。

## 2 建筑管理中加强工程质量监督的措施

### 2.1 明确监管职责

管理人员在工作当中需要明确自身的监管职责,其作为建筑管理的主体需要承担较大的责任。施工单位要让管

理部门与其他部门相互协调配合,获取更多与施工相关的有效信息,对其中涵盖的内容进行完善及优化。工程项目建设施工的开展涉及到较多的专业知识,工作人员在实施管理工作时就需要对其中存在的问题进行专项分析。特别是在处理有关的问题时,要避免产生职责交叉现象,对自身的工作范围进行划分,同时与其他工作人员进行协调保证工程施工有序开展。管理人员需要明确工程施工的主要流程,对自身的监管职责进行分析,在处理问题的过程中要积极与有关部门配合,在查明产生问题的原因之后查找问题的根源,细化工作职责,防止在产生问题时工作人员之间相互推脱。

## 2.2 提高人员素养

工作人员在实施质量管理工作时,要提高自身的工作水平,以优良的素质作为基础保障,明确其个人工作与企业及单位综合效益之间的联系。虽然部分质量监管人员不属于施工单位直接管理,但是单位还是需要为人员素养的提升提供保障。因此,能够对工作人员进行专项培训,针对建筑工程施工管理工作的实施对其进行专业教育,让其从工程施工质量监管出发,提高自身的综合素养。施工单位需要积极建立并且完善工程建设施工管理核心班底,在开展质量监管的同时引进优秀的管理人才,让其明确工程质量监管的要点,为工程建设施工管理引进新鲜的血液。在管理人员开展自身的工作任务的同时,施工单位需要对其进行技能培训,拓展工作人员的知识平台,提供完善自身能力的工作机会,减少其在监管当中产生的疏漏。

## 2.3 把控材料质量

材料质量的好坏直接影响建筑工程施工质量监管效用,在组织质量监管工作时,管理人员需要加大对材料质量的监管力度。在采购材料时,需要组织工作人员协同合作,让管理人员对采购人员进行跟踪管理,掌握材料的市

场价格及供应质量。采购人员需要确保材料供应商的资质符合要求,同时还需要货比三家提高材料性价比,满足工程项目建设施工经济性要求。在运输材料时,需要做好有关的保护措施防止其产生碰撞影响材料质量。管理人员要对施工材料的数量、性能等进行检查,在材料进入施工现场时实施抽样检测,对其中不符合要求的施工材料进行剔除。工作人员还需要按照要求分门别类地管理材料,在其进行保管的过程中减少影响材料质量的因素。

## 2.4 实现信息化监督

信息化监督管理工作的实施符合当代社会的发展特征及要求,施工单位需要加大信息化监督管理力度,通过多元化的方式的实施加强工程整体建设施工质量监管效用。质量监管人员需要根据行业的发展状况对信息化监督形式进行掌握,明确其主要的工作内容及流程。施工单位要对管理人员掌握信息化监管方式的程度进行检测,让其在实施工作行为的同时提高信息化技能,并且对其专业知识进行考核,让管理人员能够按照工作要求体现自身的管理职能。在实施信息化监督时,管理人员能够利用其开展全方位的动态监管,随时了解与工程项目建设施工相关的内容。同时,施工单位还需要完善信息化监管制度,对管理日人员的工作行为进行规范,使其能够受到合理的约束,避免产生难以解决的问题。

## 结束语

在加强建筑管理监督的过程中,需要致力于提升监管力度、扩展监管形式,让工作人员可以采取有效的监管方法。施工单位需要加大对工程施工监管的重视程度,在各个环节的工作当中将监管体系落到实处,提高工作人员的综合素养及专业能力,使其能够为质量监管工作的开展付出较大的努力,加强企业及单位的稳定发展。

## 【参考文献】

- [1]孙青.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].建材与装饰, 2019(10):138-139
- [2]吕锋.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].建材与装饰, 2019(08):179-180
- [3]孙荣荣.加强建筑工程质量监督管理的措施研究[J].价值工程, 2019(10):31-32
- [4]张兆水.建筑管理中加强工程质量监管措施的探讨[J].住宅与房地产, 2019(08):141
- [5]杨梅.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].农家参谋, 2019(07):166