

探讨市政工程施工管理中存在的问题及其对策

刘金桥

武汉华胜工程建设科技有限公司 湖北武汉 430200

摘要：本文深入探讨了市政工程施工管理中存在的质量管理、进度管理、成本管理及安全管理等问题，分析了这些问题产生的原因及其对市政工程项目整体推进的影响。针对这些问题，提出了加强质量管理、优化进度管理、强化成本管理以及重视安全管理等具体对策，旨在为提升市政工程施工管理水平、保障工程质量和安全提供有益参考。

关键词：市政工程施工管理；问题；对策；质量；进度；成本；安全

引言

随着城市化浪潮的迅猛推进，城市规模持续扩张，人口不断集聚，市政工程作为城市发展的“筋骨”与“血脉”，其建设与管理水平成为衡量城市现代化进程的关键标尺。但目前市政工程施工管理领域也暴露了很多问题，小到规划设计缺乏科学性和前瞻性，大到建设施工质量良莠不齐，安全隐患频繁发生，再就是运营维护中资金短缺、管理低效等问题，这既影响市政工程自身效能，也制约着城市全面发展和居民生活品质，急需深入分析和寻求有效解决措施。

一、市政工程施工管理概述

1. 市政工程施工管理的定义与范围

市政工程施工管理的定义与范围涵盖城市基础设施建设的全流程与多维度。它是对城市各类基础设施项目进行统筹规划、有序组织、高效指挥、精准协调及全面控制的一系列活动的总称。其范围广泛，涉及城市道路的修建与改造，保障交通的顺畅与安全；桥梁的搭建与维护，连接城市不同区域；给排水系统的规划与建设，确保居民用水与污水排放的正常；供电与通信设施的布局与优化，满足城市运行与居民生活的能源及信息需求；还包括城市绿化工程，提升城市生态环境质量。市政工程施工管理不仅要关注项目前期的规划设计与可行性研究，确保项目符合城市发展战略与实际需求；还需在建设阶段把控质量、进度与安全，保障工程顺利推进；更要在运营维护阶段持续监督，及时处理设施故障与老化问题，以科学的管理手段推动城市基础设施的完善与发展，为城市的高效运转与居民的幸福生活提供坚实支撑。

2. 市政工程施工管理的主要内容

市政工程施工管理的主要内容贯穿项目全生命周期，涵

盖多领域协同运作。在项目启动阶段，需开展详尽的可行性研究，对工程建设的必要性、技术可行性、经济合理性及环境影响等进行全面评估，为决策提供依据；同时精心规划工程方案，明确建设目标、规模与布局。建设过程中，严格把控施工质量，制定并执行高标准的质量管控体系，对原材料、施工工艺、隐蔽工程等环节进行细致检查；合理安排施工进度，依据工程特点与资源状况制定科学计划，实时跟踪调整；高度重视安全管理，建立健全安全管理制度，强化现场安全监管，保障施工人员与周边环境安全。项目竣工后，组织严谨的验收工作，依据相关标准与合同要求，对工程质量、功能实现等进行全面检验；进入运营维护阶段，制定完善的维护计划，定期巡检设施，及时修复故障，确保市政工程持续稳定运行，发挥其应有的社会效益与经济效益。

3. 市政工程施工管理的重要性

市政工程施工管理在城市发展中很多关键层面上都表现出了其重要性。其关系到城市功能的改善和提高，通过对市政工程进行科学规划和高效建设，例如道路桥梁修建，给排水系统优化等，从而使城市基础设施布局更加合理，交通更加便利，居民用水和排水更加通畅，满足了城市的日常运行需要，确保了城市基本功能的平稳发挥。与此同时，对于提高居民生活质量也具有重大意义，做好市政工程施工管理能够创造出整洁优美的街道环境和创造出舒适怡人、如同公园一样的公共空间、对广场及其他设施进行精心养护，给市民提供了一个休闲娱乐的好场所，提升了市民幸福感和归属感。另外，它在城市经济发展中也起着促进作用，良好的市政工程对于吸引投资和促进产业发展至关重要，畅通的交通网络减少了物流成本，可靠的能源供应为企业生产提供了保证，为繁荣城市经济做出了贡献。并且，科学的市政工程施工管

理有助于实现资源的合理配置与高效利用,减少浪费,推动城市可持续发展。

二、市政工程施工管理中存在的问题

1. 质量管理问题

部分施工单位质量意识严重不足,将经济利益置于首位,为压缩成本不惜偷工减料,选用质量不达标的建筑材料,致使工程质量从根源上埋下隐患。质量管理体系漏洞百出,缺乏全面且细致的质量监督与检验流程,施工过程中出现的质量瑕疵难以被及时察觉并修正。施工人员技术能力参差不齐,多数未接受系统专业的培训,对施工规范和操作要点一知半解,在施工中难以保证工艺质量。同时,施工过程中的质量监管力度薄弱,监管人员配备不足或专业水平有限,无法对每个施工环节进行严格把控。此外,质量责任界定不清晰,当出现质量问题时,各参建方相互推诿,难以追究到具体责任人,进一步削弱了质量管理的效力,严重影响市政工程的整体质量与使用安全。

2. 进度管理问题

在进度计划制定环节,常因前期调研不充分,对施工现场的地质条件、周边环境及资源供应情况了解不足,导致计划脱离实际,缺乏可操作性。施工过程中,设计变更频繁发生,往往因规划调整、业主需求变化或设计本身存在缺陷,打乱原有施工节奏,使进度计划形同虚设。材料供应不及时也是常见问题,供应商交货延迟、材料质量不达标需返工采购等情况频发,致使施工停滞。各参建单位之间协调困难,工序衔接不畅,存在互相推诿、扯皮现象,影响施工效率。此外,缺乏有效的进度监控与调整机制,不能及时掌握实际进度与计划的偏差,无法迅速采取有效措施纠偏,导致工期延误。这不仅增加了工程成本,还可能影响城市基础设施的正常投入使用,给市民生活带来不便。

3. 成本管理问题

在项目筹备阶段,成本估算易缺乏精准度,对工程量计算不细致,对市场价格波动预估不足,使得成本预算与实际需求存在较大偏差,为后续成本控制埋下隐患。施工过程中,成本管理意识淡薄,各参建方对成本管控重视不够,资源浪费现象严重。材料采购环节,未充分比价议价,导致采购成本虚高;材料保管不善,出现损坏、丢失等情况,造成额外支出。人工费用方面,人员安排不合理,存在窝工现象,且对劳务分包价格把控不严,增加人工成本。机械使用上,设备调配不当,闲置时间过长,维修保养不及时影响其工作效率,增加机械

使用成本。同时,缺乏有效的成本动态监控体系,不能及时掌握成本支出情况,无法在成本超支前采取有效措施调整,最终导致工程成本大幅超出预算,影响项目的经济效益和可持续发展。

4. 安全管理问题

市政工程安全管理问题不容忽视。安全管理制度形同虚设,部分施工单位虽制定了相关制度,但在实际执行中大打折扣,对安全规定的落实缺乏有效监督。安全投入严重不足,施工现场安全防护设施简陋,安全网破损、安全帽质量不达标等情况屡见不鲜,无法为施工人员提供可靠的安全保障。施工人员安全意识淡薄,不少工人缺乏基本的安全知识,违规操作现象频发,如不佩戴安全带进行高空作业、在易燃区域违规动火等。安全教育培训流于形式,培训内容缺乏针对性和实用性,难以让工人真正掌握安全技能。此外,安全检查走过场,对发现的安全隐患未能及时整改,隐患长期存在。一旦发生安全事故,应急响应机制不完善,救援措施不得力,不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会影响工程进度和社会稳定,给市政工程建设带来极大的负面影响。

三、市政工程施工管理优化对策

1. 加强质量管理

加强市政工程施工质量管理是保障工程品质、提升城市基础设施水平的关键。建设单位需树立强烈的质量责任意识,将质量目标贯穿于工程全周期,从项目规划阶段就注重质量把控,精心挑选具备良好信誉与丰富经验的施工、监理单位。施工单位要构建完善的质量管理体系,明确各部门、各岗位的质量职责,让质量管控落实到每个环节。在原材料把控上,严格筛选供应商,对进场材料进行全面细致的检验检测,杜绝不合格材料用于工程。施工过程中,强化工艺流程管理,要求施工人员严格遵循施工规范与操作标准,对关键工序、隐蔽工程实施旁站监督,确保施工质量符合要求。同时,注重施工人员技能提升,定期组织专业培训与技能考核,提高其业务水平与质量意识。监理单位应切实履行监督职责,加大现场巡查力度,运用先进的检测设备与技术手段,及时发现质量问题并督促整改。此外,引入第三方质量检测机构,对工程进行独立、公正的检测评估,为工程质量提供客观依据。建立质量追溯机制,一旦出现问题能迅速定位责任主体,采取有效补救措施,通过多方协同努力,全方位提升市政工程施工质量,为城市发展筑牢坚实基础。

2. 优化进度管理

优化市政工程施工进度管理对于保障工程按时交付、减

少对城市运转的影响至关重要。在项目筹备阶段，需组织专业人员对施工现场进行全面且细致的勘察，深入了解地质条件、周边环境以及资源分布等情况，以此为基础制定科学合理的进度计划。该计划应充分考虑各工序之间的逻辑关系与时间衔接，预留一定的弹性空间以应对可能出现的突发状况。

施工过程中，加强各参建单位之间的沟通协作，建立高效的协调机制，及时解决施工过程中出现的工序交叉、场地冲突等问题，确保施工顺畅进行。密切关注设计变更情况，若因特殊原因需变更设计，应迅速组织相关方进行评估，调整进度计划，避免因设计变更导致工期延误。

同时，强化对材料供应与设备使用的管控。与供应商建立长期稳定的合作关系，提前规划材料采购与运输，确保材料按时足额供应。合理调配施工设备，定期进行维护保养，保证设备处于良好的运行状态，提高设备使用效率。

此外，利用信息化手段对工程进度进行实时监控，通过进度管理软件及时收集、分析施工数据，对比实际进度与计划进度的偏差。一旦发现偏差，迅速分析原因，采取增加资源投入、优化施工方案等针对性措施进行调整，确保市政工程按预定时间节点顺利推进。

3. 强化成本管理

在项目前期，需组建专业的成本估算团队，深入市场调研，全面收集各类材料、设备、人工等价格信息，结合工程规模、施工工艺等因素，运用科学的估算方法，制定精准的成本预算，为后续成本控制提供坚实依据。

施工过程中，严格把控材料采购成本，通过公开招标、集中采购等方式，与优质供应商建立长期合作关系，争取更有利的采购价格与付款条件。同时，加强对材料使用的监管，建立材料出入库台账，实行限额领料制度，避免材料浪费。在人工成本方面，合理配置施工人员，根据工程进度与工作量动态调整人员数量，提高劳动效率。加强劳务分包管理，明确分包价格与质量标准，杜绝不合理的人工费用支出。

对机械使用成本进行精细化管理，根据工程需求合理调配机械设备，提高设备利用率。定期对设备进行维护保养，降低设备故障率，减少维修成本。此外，建立成本动态监控体系，定期对实际成本与预算成本进行对比分析，及时发现成本偏差并深入剖析原因。针对偏差采取有效措施，如优化施工方案、调整资源配置等，确保市政工程成本始终处于可控范围内，实现项目经济效益最大化。

4. 重视安全管理

建设单位要将安全工作置于重要地位，在项目启动前就明确安全目标与责任，将安全要求融入项目规划与招标文件中，为安全管理提供有力导向。施工单位应构建完善的安全管理体系，设立专门的安全管理机构，配备足够且具备专业资质的安全管理人员。加强安全制度建设，制定涵盖各个施工环节的安全操作规程与应急预案，并确保制度严格落实。在安全投入上毫不吝啬，为施工现场配备齐全、合格的安全防护设施与用品，如防护网、安全帽、安全带等，并定期检查维护，保证其性能良好。

强化施工人员安全教育培训，定期组织安全知识讲座与技能培训，结合实际案例讲解安全要点与事故危害，提高施工人员的安全意识与自我保护能力。加强现场安全巡查力度，安全管理人员要深入施工现场，对施工操作进行实时监督，及时发现并纠正违规行为。对发现的安全隐患，建立整改台账，明确整改责任人、整改措施与整改期限，实行闭环管理，确保隐患彻底消除。同时，加强与监理单位的协作，共同做好安全监督工作，形成安全管理合力，为市政工程营造安全可靠的施工环境。

结论

市政工程管理是一项复杂而系统的工程，涉及多个方面和环节。当前，市政工程施工管理中存在质量管理、进度管理、成本管理及安全管理等诸多问题，这些问题严重影响了市政工程的顺利实施和最终质量。通过加强质量管理、优化进度管理、强化成本管理以及重视安全管理等对策的实施，可以有效解决这些问题，提高市政工程管理水平，保障工程质量和安全，促进城市的可持续发展。在今后的市政工程中，应不断总结经验，持续改进管理方法和技术，以适应城市化发展的需求。

参考文献

- [1] 张攀, 贾宝连. 探讨市政工程中存在的问题及其对策[J]. 大众标准化, 2024(005): 000.
- [2] 戴日升. 探讨我国当前市政管理中存在的问题及其对策[J]. 装饰装修天地, 2023: 52-54.
- [3] 张锡挺. 探讨我国当前市政管理中存在的问题及其对策[J]. 现代装饰, 2022(29): 121-123.
- [4] 王根宝, 秦培胜. 试析我国当前市政管理中存在的问题及其对策[J]. 江西建材, 2013(2): 2.
- [5] 汪四红. 市政工程施工管理存在的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰: 下旬, 2015(45): 2. DOI: CNKI: SUN: JCYS.0.2015-45-128.