

# 建筑工程造价超预算的原因解析与控制措施

张亚红

中国建设银行股份有限公司湖南省分行 湖南长沙 410000

**摘要：**本文围绕建筑工程造价超预算这一普遍存在的问题展开深入研究。首先对建筑工程造价管理进行概述，明确其重要性。接着从预算编制、工程设计、市场价格波动以及施工管理等多个方面详细解析造价超预算的原因。最后针对性地提出完善预算编制体制、提升预算人员能力、加强设计管理和应对市场价格波动等控制措施，旨在为建筑工程的造价控制提供理论支持和实践指导，确保建筑工程项目在预算范围内顺利完成，提高企业的经济效益和市场竞争能力。

**关键词：**建筑工程；造价超预算；原因解析；控制措施

## 引言

在建筑工程领域中，工程造价管理工作是保证工程顺利实施并取得经济效益的关键环节。合理地进行工程造价预算，可以为工程投资决策、成本控制、资源分配等方面提供重要基础。但实际建筑工程项目造价超预算情况并不鲜见，不仅影响工程经济效益，甚至造成工程进度拖延、质量下降等，甚至还会影响到企业声誉与市场竞争力。因此，对建筑工程造价超预算原因进行深入分析，采取有效控制措施，对提高建筑工程项目管理水平及经济效益具有现实意义。

## 一、建筑工程造价管理概述

建筑工程造价管理渗透在工程项目自规划决策至竣工交付使用整个过程中，它是确保工程经济合理性和投资效益达到最大的关键环节。它用科学方法准确估算、合理确定和有效控制工程建设各个阶段的成本，不仅包括投资估算、设计概算和施工图预算等前期工作，而且还包括工程结算和竣工决算等工程收尾工作。它的核心目的是通过资源的优化配置来权衡质量、进度和成本三者之间的关系，以保证工程能够在预定的投资限度内达到预期的功能和质量。该过程需要结合工程技术、经济分析和管理科学等多门学科的知识，不仅需要直接考虑成本如材料、设备和人工的动态变化，还应协调税费、利息、风险和其他间接费用的合理分担。有效的造价管理可以避免资金浪费和资源闲置等问题，给建设单位在确保工程质量、工期满足合同要求的前提下，为投资决策提供科学依据，也为施工单位带来合理利润。在市场竞争不断加剧的大环境中，造价管理水平的高低直接关

系到企业核心竞争力的强弱，其精细化程度更是关系到整个产业能否可持续发展。通过构建动态监控机制、加强全过程成本控制、健全风险预警体系等措施，可以使造价管理系统化、规范化、信息化，从而为建筑工程顺利进行提供扎实的经济保障。

## 二、建筑工程造价超预算的原因解析

### （一）预算编制方面的原因

预算编制方面存在诸多导致建筑工程造价超预算的因素。预算编制不合理是关键问题，造价预算人员未全面考虑工程施工各要素价值，造价控制能力较低，没有深入分析建设方案，对现场施工缺乏科学预估，使得很多细节部分出现成本超出问题。从预算编制人员角度看，若内部编制内容不合理，施工操作时预算与实际的契合度会大幅降低，产生偏差。在预算编制时，若未进行深层次市场分析研究，前期准备不充分，会影响预算的科学性。部分审核部门人员专业程度差，难以指出预算中的不合理情况，导致调整失真，成本超过预期标准。同时，预算执行人员对预算权威性认知不足，随意更改规定，轻视预算对各阶段的控制作用，也会造成超出预算的情况。

### （二）工程设计方面的原因

工程设计方面的问题是造成建筑工程造价超预算的重要因素。原始设计若存在缺陷，在施工中就迫切需要修改，这会打乱原本的预算安排。设计方案与现实施工情况产生差异时，不得不修改设计方案或更改施工计划，导致额外费用增加。设计人员在设计过程中往往更关注工程的使用功能，力争采用先进技术实现所需功能，却较少考虑经济因素，使得设计方案在成本控制上存在不足。同时，频繁的设计变更不仅增加设计单位工作量，

还可能延误工程进度，影响整个工程的经济效益。此外，在施工过程中，政策法规、市场需求、设计理念等因素变化，也可能导致建筑设计变更，进而造成工程造价超出预算。

### （三）市场价格波动方面的原因

市场价格波动是造成建筑工程造价超预算的重要因素。供需关系是导致价格波动的主要原因之一，人口增长、收入水平以及需求的季节性变化等影响着市场对建筑材料的需求，当需求超过供应时，价格上涨可能性大，反之则下跌。原材料供应易受自然灾害、政治紧张局势或地缘政治冲突影响而中断或不稳定，导致价格波动，且原材料价格上涨会使生产成本上升，企业将成本转嫁到最终产品，推动商品价格上涨。宏观经济政策中，货币政策对价格影响显著，宽松的货币政策使企业和个人易获低成本融资，刺激需求和投资增长，推动商品价格上涨；紧缩的货币政策则使融资困难，需求和投资下降，价格可能下跌。全球经济形势和政治环境变化也影响巨大，经济增长放缓会使商品需求下降、价格下跌，贸易摩擦加剧导致特定商品进出口受限，同样引发价格波动。

### （四）施工管理方面的原因

施工管理方面存在诸多导致建筑工程造价超预算的因素。资源配置不当情况多样，如资源不足、浪费及分配不合理等，会直接影响项目进度和质量，造成成本增加。施工设备使用错误或不规范，会使基础性建设施工出现问题，遗漏一些关键环节，进而增加额外成本和时间成本。施工人员若未有效控制成本，在材料采购、施工进度和人力资源等方面把控不严，易造成预算超支，给项目方和施工方带来经济损失。管理层监督不力也是关键，缺乏项目管理经验、对项目进展了解不足或未建立有效监督机制，会让项目团队缺乏明确方向和目标，影响工作效率和质量。此外，施工人员综合素质良莠不齐，也会导致工程施工出现各种问题，增加成本。

## 三、建筑工程造价超预算的控制措施

### （一）完善预算编制体制

要贯彻预算编制的方针，坚持统筹、限额、结余的原则，对预算优惠与负债进行约束，保证预算编制的科学性、合理性与可行性。通过制定合理编制机制来促进部门之间的协作和沟通，以避免预算重复或者过多，从而达到资源优化配置的目的。

其次是运用科学的预算编制方法，选择零基预算编制方法来对影响盈利的各种有关因素进行合理的预测。在编制过程中，秉持“实事求是、精打细算、合理预测，

反复测算”的原则，综合考虑各项因素。编制这种方法的前提条件是：已有业务活动对企业来说是必要的，原各项支出是合理的，今后预算期支出变动也是对已有支出进行调整后产生的。财务预算是以目标利润为预测基础，它克服并规避了传统财务计划实施难度大、评价难度大的缺点，其特点是：内容全面，方法科学，操作性强。

健全权责发生制政府综合财务报告体系也是至关重要的，在全国范围内探索编制政府综合财务报告，强化数据分析应用。在完善支出标准体系、建立健全动态调整机制等方面为编制预算提供科学依据。

单位各部门要结合上年度预算及实际执行情况，总结上年预算编制过程中的经验，结合本年实际制定本部门的预算和适合该部门的生产经营指标。在目标利润指导下编制销售收入、营业成本和其他预算，统帅着企业一切业务。

### （二）提升预算人员能力

提高预算人员的能力首先要加强对预算人员专业技能的学习与培训，使预算人员熟练掌握并熟悉设计、施工规范，懂得新材料、新工艺的施工工艺及施工方法，从而为工程费用的准确核算奠定坚实基础。预算人员经过学习和培训后，可以更好地掌握工程细节、准确核算各种费用，使预算编制更加准确。

职业道德教育同样是必不可少的，预算人员职业道德教育可以强化他们爱岗敬业的意识、提升思想水平、强化工作责任感。有良好职业道德的预算人员在预算编制过程中，将抱着客观公正的态度，杜绝弄虚作假、谋取私利的现象发生，严肃对待每个预算项目，确保预算工作真实可靠。

提高沟通能力同样至关重要。预算人员应通过培训、阅读相关书籍或向有经验的同事请教等方式不断增强沟通能力。交流时，尊重他人，听取意见，了解对方的需求与期待，用言简意赅的语言表达，切忌用语过于繁杂。与此同时，应识别并顺应不同个体的沟通风格，灵活调整沟通方式，提升沟通效果。建立共享预算执行报告、提出合理解决方案、展现项目全局考虑等透明沟通机制，有利于与他人建立更良好关系，同时维护专业性。

另外，预算人员还应不断学习沟通的新技能、新策略，积极争取反馈以持续改进。预算人员通过不断学习可以跟上行业发展的潮流，掌握预算编制的最新方法与技巧，不断提升综合素质与业务能力，从而更好地应对建筑工程造价管理所面临的各种挑战，并对工程造价超预算现象进行有效控制。

### （三）加强设计管理

强化设计管理，对于控制建筑工程造价超预算具有十分重要的意义。设计界面管理协调机制的完善是一个重要环节，有关设计单位需要不断完善这一机制，建设设计界面风险防范体系来提高界面管理的质量。业主掌控的设计协调过程应建立一个高效的决策系统，以提高机电设备招投标管理水平，克服土建、设备设计及施工过程中存在的施工设计缓慢和设备安装图落后的困难。明确各个专业主体，并在技术、人员和设备等领域做好基本界面管理工作，加快设计界面管理信息化进程，借助设计界面管理机构搭建数据管理系统和系统管理软件，用结构完成接口数据存取，用直观图体现不同接口的树状层次，而业主则直接主导接口管理机构，负责项目准备、设计界面具体管理办法与流程，推进界面管理规范、制度化、科学化。

其次是要强化团队协作，建立高效沟通机制，定期召开设计评审会议，促进团队成员间的信息共享和经验交流，让各成员能及时了解项目进展和问题，共同探讨解决方案，提升设计的整体质量。与设计单位之间建立高效顺畅的联络渠道也至关重要，要保证及时准确地进行信息沟通，这样才能让设计能够结合实际进行适时调整。认真细致地进行设计交底，使施工单位及监理单位能够全面准确地理解设计意图，促进施工质量提高及施工进度的顺利实施。此外，做好各阶段设计文件的审查，提高工程设计质量，做好工程造价控制，避免出现超量钢筋、加大截面和任意提高钢筋混凝土标号等级等现象，从设计源头控制造价。

### （四）应对市场价格波动

应对市场价格波动需要采取综合措施，多措并举降低风险，维护企业竞争力。市场价格的波动在很大程度上受到供需关系的影响。当供应减少或需求上升时，价格会相应上升；反之，价格会下降。货币政策也会通过调整利率和控制货币供应量等多种方式，对价格水平产生影响。

可以考虑使用动态定价策略，根据实时市场信息对产品价格进行调整，以满足价格波动的要求。建立实时数据监测系统同样重要，实时监测市场数据，可以及时捕捉到价格波动中出现的异常情况，从而为企业提供决策依据。市场的研究和预测都是至关重要的。通过对市场的深入调查和数据的细致分析，我们可以及时掌握市场的供需状况、竞争趋势以及消费者的需求变动，从而预测价格的未来走势，为公司的决策过程提供有力的参考依据。

建立长期合作关系可以联合应对市场变化，与供应

商和客户建立起稳定的长期合作关系，能够分担市场价格波动所产生的各种风险。也可以在找到多家供应商的情况下与供应商形成稳定的合作关系，以保证当市场价格出现波动时能够及时对采购策略进行调整，从而减少采购成本。比如，当一家企业预测市场价格将走低时，就会提前实施降价促销策略以吸引更多的消费者、降低库存积压、缓解资金压力，在此基础上，调整采购策略，减少成本开销，以减轻市场价格波动所带来的经济压力。

采取创新与差异化战略同样不可或缺，通过产品创新与差异化来增加产品附加值、降低价格敏感度，保持在校市场价格波动时的竞争力。企业应进行合理定价，当市场价格出现波动后，对产品成本结构及市场需求进行评估，并制定出合理价格。我们致力于与客户建立稳固的合作伙伴关系，密切关注客户的需求和市场动态，以便及时调整我们的产品和服务，满足客户的各种需求，并更有效地应对市场价格的波动。

### 结论

建筑工程造价超预算是一个复杂的问题，涉及到预算编制、工程设计、市场价格波动和施工管理等多个方面。要解决这一问题，需要从完善预算编制体制、提升预算人员能力、加强设计管理和应对市场价格波动等方面入手，采取有效的控制措施。通过加强工程造价管理，确保建筑工程项目在预算范围内顺利完成，提高企业的经济效益和市场竞争力。同时，随着建筑行业的不断发展和变化，我们还需要不断探索新的造价管理方法和技术，以适应市场的需求，推动我国建筑行业的健康发展。在未来的建筑工程中，我们要进一步加强对工程造价的控制和管理，提高工程造价管理的信息化水平，实现工程造价的精细化管理。

### 参考文献

- [1] 黄绍涛. 建筑工程造价超预算的原因解析与控制措施[J]. 建筑, 2025(4).
- [2] 黄健勋. 建筑工程造价超预算的原因分析与控制措施[J]. 2024(10): 125-127.
- [3] 阴兵. 建筑工程造价超预算的原因分析与控制措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2024(002): 000.
- [4] 孙浩. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 2024.
- [5] 贾磊. 关于建筑工程造价超预算的原因与控制措施探讨[J]. 中华传奇, 2024(1).