

探讨如何加强合同管理提高 EPC 总承包项目管理水平

郑云霞

(江苏苏邑设计集团有限公司-江苏南京 210000)

摘要: 对于 EPC 项目承包单位来讲, 实际工作的过程当中要求促使其管理职能得到充分的发挥, 特别是合同完毕之后要求承包单位加强验收工作, 要对合同质量进行全方位检查。合同签订的过程当中, 要对于双方的义务以及权利进行明确, 还需要对于违约之后的赔偿要加以明确, 同时合同履行的过程当中也需要进一步强化管理和监督工作, 只有强化合同管理才能够促使项目管理整体水平和质量得到全方位的提高, 同时也可以进一步提升工程项目施工水平和施工质量。本文主要是关于加强合同管理提高 EPC 总承包项目管理水平研究, 以供相关专业人士进行参考和借鉴。

关键词: 合同管理; EPC; 总承包项目; 管理

相比于其他项目来讲, EPC 项目最大特点乃是 EPC 项目是基于设计来开展工作的, 在项目当中通常都会出现不同合同。任何合同当中都需要对质量提出严格要求, 要求切实达到相关标准, 还应当规定期限完成项目。对于工程项目实施过程当中产生的任何费用应当保证账实相符, 还需要承包单位加强现场环境勘察工作, 保障施工现场可靠性以及安全性, 防止出现较大的安全隐患。

一、重视合同管理职能

在当前项目管理过程当中, 需要高度重视合同管理。工程项目实施各个方面通常都会利用到合同管理。其中, 合同管理可以成为工程项目实施过程当中的指南, 同时对于项目的顺利推进也可以起到保障性的作用。在工程项目实施的过程当中, 若是缺乏了合同管理则项目难以形成相对完善和健全的体系, 同时效率也难以得到提高。为了切实的保障可以在规定时间之内促使施工项目任务得到完成, 需要切实的做好合同管理工作。如今, 合同管理日益受到了社会人士的广泛认可。所谓合同管理主要就是集网络资料分析、索赔、控制管理为一体, 工作人员在针对于合同管理的过程当中需要具备专业化团队, 要聘请专门性人员实施合同管理, 还需要合同管理部门加强和其他管理人员之间沟通交流和合作, 要求可以相互配合, 只有这样才能够保障项目可以达到理想的效果^[1]。

二、明确合同管理部门以及组织设置

在目前项目实施过程当中需要高度重视合同管理工作, 要求企业能够安排专门性的机构或者人员来对合同管理进行全方位负责, 只有促使合同管理水平得到提高, 才能够保障工程项目的实施质量符合要求, 同时也可以达到理想的施工效果^[2]。对于承包单位来讲, 需要成立专门性合同管理部门或相关科室, 合同管理部门主要就是负责工程项目合同总体化管理。其中, 对于某些大型的项目来讲, 应当设置工作小组, 通过利用工作小组针对于合同所涉及到的各方面的内容实施差异化的管理。对于某些较小的项目来讲设置工程师即可。工程师以及项目经理可以实现相互的协调和配合, 这样就可以促使合同管理相关工作得以顺利的完成。对于某些项目而言, 其本身工作量比较小。合同管理过程当中不必设置相关的部门, 只需要安排专员进行负责即可, 因此, 实施合同管理的过程当中需要相关工作人员结合实际情况以及项目工程量大小来进行合理配置^[3]。

三、注重合同签订质量

在目前合同管理过程当中需要高度重视合同签订, 特别是 EPC 承包项目合同都需要双方当事人进行充分的研究探讨之后才能够制定。在合同之中针对于双方的责任义务及权利都应当明确, 另外要在保障双方都仔细阅读过合同文件之后, 没有任何异议之后才签订合同。针对 EPC 工程项目来讲, 其本身相对较为复杂。所以, 在制定合同过程当中需要考虑多方面的因素, 例如, 要求对于工程项目实施的水文条件、气候条件及施工环境充分的加以考虑。另外在

合同签订的过程当中, 还需要注重外部因素, 某些外部因素或许会让合同双方都要承担一定的风险。其中风险承担是否具备平衡性, 或者是责任是否合理及科学都需要相关合同制作人员充分进行研究, 签订完毕合同之后, 其中条款基本上是不变更的, 在实施的过程当中需要合作的双方要严格的按照合同要求来开展工作。例如, 在西北某个三边工程项目当中, 承包人以及发包人在签订合同的过程当中, 这一工程项目施工图设计还没有得到全面完成, 所以, 双方则根据草图签订了合同, 在条款当中没有对于发包人提供图纸的套数和时间进行约定。在合同当中约定了工程项目是砖混结构, 同时双方结合砖混结构对合同价款数和进行明确。在施工图完成之后, 承包人发现蓝图表明了这一工程项目一部分属于错层布局, 内框架为砖混结构。对于承包人而言, 需要对于合同价款进行变更, 但是, 发包人则口头上表示等结算之后再讨论, 但是, 等到工程结算的时候, 承包人认为约定和图纸的内容存在不一致问题, 而内框架结构属于增加项目, 所以要求增加必要的工程款。但是发包人认为合同约定和实际内容是一致的, 承包人结合合同开展施工工作不应当增加相应的资金。

在这个案例当中工程项目施工合同签订则缺乏合理性和科学性, 首先, 在合同签订的过程当中没有约定套数和图纸设定时间, 表面上看图纸当中标注了砖混结构和合同约定的砖混结构并不矛盾, 但是由于是先签合同之后出现了图纸不规范的问题, 所以, 导致了双方出现了矛盾和纠纷, 这主要就是由于在当前没有充分意识到合同签订的重要性而导致的问题, 双方严重的缺乏从合同办事的理念, 仅仅只是口头约定, 无法保障双方的利益。

结语:

综上所述, 在当前工程项目实施的过程当中, 要切实的做好合同管理工作。合同是约束双方行为的一个重要的参考依据。为了保障工程项目可以顺利的完工, 同时为了实现合作的顺利开展, 需要进一步提高合同管理水平和管理质量。其中, 西方国家不管是发生任何的争执都需要依赖于合同条款来进行评判。然而, 我国在合同管理过程当中还是严重的缺乏规范性, 还需要我国企业加强合同管理力度, 只有这样才能促使项目可以达到理想目标, 产生良好的经济效益, 从而实现企业健康稳定以及可持续发展。

参考文献:

- [1]郭进雄.探讨 EPC 总承包模式在输变电工程项目管理中的应用[J].建材与装饰,2019(34):242-243.
- [2]姜冬妹.收入与成本配比在 EPC 总承包项目中的运用现状与对策探讨[J].财会学习,2019(33):150-151.
- [3]宋佳.全生命周期下的 EPC 总承包项目风险分析及对策[J].中国管理信息化,2019,22(22):97-98.