

土建工程施工管理中的进度控制与管理

刘宇辉

(江苏广宇建设集团有限公司 江苏 泰州 225300)

【摘要】在我国城市建设历程加快发展的情形下，国内范围内土建工程施工作业数量不断增加，现代民众对土建工程提出的质量要求也不断上升。从土建工程施工建设现状来看，土建工程是一项极具复杂性、系统性的作业活动，管理人员往往需要通过对工程项目多方内容的管控，强化土建工程施工作业质量水平，顺利有效的达成土建工程作业任务。在土建工程施工管理中，相关人员应讲究方式方法，切实做好进度管控工作，避免影响工程施工作业质量。

【关键词】土建工程；施工管理；进度控制与管理

在现代社会对土建工程施工作业质量要求程度较高的情形下，如何做好工程项目施工进度管控工作，逐渐成为土建工程项目管理人员关注研究内容的重要组成，在实际生产生活中，相关人员往往根据土建工程施工现场状况、事先收集整理得到的相关资料等多方内容，编制相应的施工作业计划，但基于多方因素的影响及作用，土建工程施工计划无法切实有效的实施，进行对工程项目施工作业进度产生较为不利的影响及作用。

一、分析探讨土建工程施工进度管控现状

施工进度管控是土建工程施工作业内容的重要组成，对工程项目施工作业质量、施工作业任务的顺利有效达成等，都有较大的影响及作用。从土建工程施工进度管控现状来看，在土建工程施工进度管控中，影响进度管控质量及效率的因素多种多样，具体内容为：

1、人为因素对施工进度管控的影响

结合土建工程施工作业发展现状可知，人为因素对工程施工进度管控有极大的影响及作用。具体内容为：一，土建工程施工作业过程期间内，施工作业人员大多为综合素养水平不高的农民工人群，在施工作业队伍进行土建工程建设工作的情形下，极易出现作业人员对工程施工图纸内容认知不清、准备工作开展不充分等现象，在引发系列施工作业问题的同时，往往会导致工期延误现象的发生；二，土建工程管理团队综合素养水平不高的情形下，在管理人员责任心不强、施工进度管理方式缺乏科学性等情形下，容易导致施工作业问题无法得到及时有效的解决，对工程施工作业进度有相应的不利影响；三，为完成土建工程施工作业任务，往往需要大量的施工作业人员，在人员管理数量不断增加的情形下，管理混乱现象出现概率随之增加，进而对工程施工作业进度也有较为不利的影响。

2、资金因素对施工进度管控的影响

土建工程施工作业期间，资金因素往往会对工程施工作业进度有相应的影响及作用。结合现实情形可知，土建工程任意施工作业环节的开展实施，都离不开有力的资金力量支持，在资金支持力度不足、资金给予不及时等现象不断发生的情形下，其不仅会降低施工作业人员及施工管理人员的积极主动性，降低土建工程施工作业效率，而且会在一定程度上导致施工计划无法正常有效的开展实施，对土建工程工期有较为不利的影响及作用。

3、设备因素对施工进度管控的影响

土建工程施工作业的整个过程期间内，施工机械设备对工程施工进度管控也有较大的影响及作用。具体内容为：实际生产生活中，为完成土建工程施工作业任务，往往需要借助大量的工程施工机械设备，在机械设备性能不佳、处于陈旧状态等情形下，土建工程正常的施工作业活动开展效率随之降低，并且会随之带来系列的施工作业安全风险，对整个土建工程施工作业任务的达成有极其重要的不利影响。

4、自然环境对施工进度管控的影响

结合现实情形可知，工程施工周期较长是土建工程的一大施工作业特点，基于此，自然环境对工程施工作业进度产生的影响也较大。具体内容为：土建工程施工作业活动开展实施的整个过程中，恶劣天气的存在及发展，往往会降低工程施工作业效率，在延误工程施工作业进度的同时，增加工程施工资源浪费的可能性。

二、土建工程施工进度管控策略的具体内容

土建工程施工作业的整个过程期间内，为积极强化工程项目施工进度管控效力，可以采取的策略内容包括以下几点：

1、针对性管控施工进度影响要素

通过上述分析论述可知，在土建工程施工作业的整个过程期间内，多样化因素会对工程施工进度产生相应的影响及作用，为满足土建工程施工发展需要，相关人员需要对土建工程施工进度的影响要素进行针对性管控，以便积极强化工程项目施工作业质量及效率。具体内容为：一、人为因素管控策略的应用，施工企业首先需要意识到工程施工作业人员综合素养水平状况对整个土建工程施工进度管控的重要性，其次通过定期组织培训的方式方法，提高现场施工作业人员的质量规范化意识，在促使施工作业人员严格按照施工操作标准规范内容进行作业活动的情形下，有助于降低施工作业质量问题发生概率，推动工程施工作业活动的正常有效开展；二、资金因素管控策略的应用，为降低资金因素为工程施工作业进度产生的影响及作用，作业人员应当事先编制施工作业规划及预算；三、施工机械设备因素管控策略的应用，为满足土建工程施工作业发展需要，确保施工机械设备始终处于安全稳定的运行状态，作业人员应编制施工机械设备检查计划并贯彻落实，及时发现机械设备存在的故障问题，并予以相应的应对处理；四、自然环境因素应对策略，土建工程施工周期较长，自然环境对工程施工作业活动产生的系列影响无法避免，作业人员在编制工程施工管理计划的过程中，应当对自然环境影响因素加以考量，并针对性制定相应的应急方案，降低自然环境因素带来的不利影响。

2、工程施工进度管控计划的编制

结合现实情形可知，工程施工周期较长是土建工程较为突出的一大作业特点，在多样化因素的影响及作用下，工程施工作业质量面临较大的威胁，上述现象的存在及发展，往往对工程施工作业人员的进度管控工作提出了较高的质量水平要求。基于此，为更好的进行施工进度管控工作，相关人员应当结合土建工程施工现状，制定科学合理的施工作业计划，具体可以采取的措施内容包括：第一，注重并切实做好工程施工前系列准备工作，包括土建工程地质状况调研资料的收集整理、资金预算质量的审核、机械设备采购计划等准备工作，在保障提升施工准备工作质量的基础上，有助于土建工程后续施工作业活动顺利有效的进行；第二，强化土建工程过程作业进度监管效力，管理人员应当明确自身的管理职责，认真执行系列管控工作，为土建工程作业活动的顺利开展提供重要支持。

三、结束语

综上所述，通过本文的论述分析可知，土建工程施工作业的整个过程期间内，自然因素、人为因素、资金及设备因素等都会对土建工程施工作业进度产生相应的影响及作用，为满足土建工程施工作业发展需要，注重并切实做好土建工程施工作业进度管控工作，具有极其重要的现实价值。

参考文献：

- [1]韩赐福. 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J]. 中国标准化, 2018, No.526(14):128-129.
- [2]檀少国, 赵云霞. 浅谈土建工程施工管理中的进度控制与管理[J]. 建材与装饰, 2018, No.528(19):192.
- [3]连扬群. 浅谈进度管理在建筑工程管理中的重要性[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, 446(01):150.
- [4]金英杰. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 全面腐蚀控制, 2019, 33(01):85-86+89.