

# 分析工程造价全过程管理在设计阶段的控制

刘兵

(南京宁希建设有限公司 江苏 南京 211200)

**【摘要】**对于工程建设而言,工程造价的全过程管理是避免工程成本浪费、并保障工程质量的关键。因此,工程造价全过程管理对于工程各个环节的控制都有着关键性的作用。在任何的建设工程之中,设计阶段对于后期的工程建设施工成本都有着很大程度的决定性作用。因此,工程造价全过程管理在工程设计阶段的控制也是至关重要的,本文就是对其设计阶段的造价控制进行研究。

**【关键词】**工程造价;全过程管理;设计阶段;控制

工程的设计工作有着很强的政策性、经济性和技术性,虽然这项工作造价在整个工程造价之中所占的比例仅仅在 2%左右,但是设计阶段对于工程造价的影响却可以超过 70%,因此,对于工程造价的全过程管理而言,设计阶段的控制是至关重要的。

## 一、工程设计阶段造价控制问题的原因

### (一) 设计招标评标不够规范

一些企业在招标过程中会出现任意降低设计费用和缩短设计周期的情况,进而导致设计阶段的造价管理与控制出现问题。同时,很多企业由于评标体系的不完善,评价设计方案的时候不能对施工设计的经济性做到全面考虑,这也导致设计阶段造价管理与控制的问题。

### (二) 业主管理控制手段的不足

由于业主管理手段的不足,在实际的施工过程中,不能严格控制每一个施工的环节都按照设计进行施工,进而使得施工设计临时更改的情况频频出现,让工程设计阶段的成本不能得到有效控制。

### (三) 没有推行限额设计

我国很多的工程建设都存在重视技术、忽视经济的情况,很多的设计人员更是认为限额设计会影响到他们设计的思想,设计人员对工程的经济性不加以重视,业主也不具备良好的造价控制意识,或者是不具备有效的管理与控制能力,这样的情况也导致工程设计的造价管理出现问题<sup>[1]</sup>。

## 二、工程设计阶段的造价管理与控制策略

在工程的建设之中,工程设计阶段的良好管理与控制,可以实现工程全过程造价管理与控制质量的显著提升。因此,相关单位一定要严格注重工程设计阶段的管理和控制,并通过相应的策略来解决工程设计管理之中存在的问题,让工程设计阶段得到良好控制。

### (一) 对现有的设计收费制度进行改革

在现有的设计收费制度之下,业主与建设单位对于造价的控制有着对立关系,因此,要想让这个问题从根本上得到有效解决,一个最好的方法就是对现有的设计收费制度进行改革。首先,在进行设计招标地时候,应该将投资的估算和现行的设计收费制度作为有效依据,合理制定出包干设计的费用。其次,应该制定出一定的奖励条款,将投资估算作为标准,鼓励工程的设计人员在满足工程结构和功能要求的基础上进行创新设计,通过创新设计来实现工程成本的进一步节约,并将节约下来的费用按照一定的比例奖励给设计单位,但是,如果由于设计单位的原因而增加了投资的费用,也应该按照一定的比例扣除设计单位的设计费用。同时,在进行设计费用的支付过程中,应该按照一定的比例来进行设计费用的预留,待到整个项目竣工并验收合格之后再支付设计的尾款。通过这样的方式,就可以进一步保障工程设计的质量,从而实现工程造价的进一步节约。

### (二) 设计监管制度的积极推行全面落实

很多时候,因为业主自身对于工程造价的管理意识和管理能力存在不足,加之工程设计的阶段并没有得到有效的监督与管理,进

而导致实际施工过程中的设计变更,为设计阶段造价成本的控制与管理带来很大程度的阻碍。基于这一情况,业主应该注意将设计监管制度予以积极推行和全面落实<sup>[2]</sup>。业主可以委托设计的监督管理单位,按照项目的可行性原则对设计阶段进行全面的监督和管理,并制定相应的设计监管制度,使其在工程项目设计的监督管理之中得以全面落实,让一些了解工程设计的造价管理者参与到工程设计的造价管理之中,在整个的设计过程中和设计单位积极沟通,及时发现设计之中的问题,并对设计的图纸进行严格审核,这样才可以有效减少施工之中设计的临时变更,让工程设计阶段的造价得到良好控制。

### (三) 限额设计在工程设计阶段的推行

要想让工程的造价在设计阶段得到良好控制,限额设计的推行是一个重要的手段,合理推行限额设计,可以让概算超出估算、预算超出概算、结算超出预算的情况得以有效控制,同时也可以让设计人员在设计的过程中充分考虑工程的经济性。为了让限额设计在工程的设计阶段之中发挥出充分的作用与优势,应该进行横向控制体系和纵向控制体系的建立。通过横向控制体系的实施,可以进一步强化设计单位对内部经济责任制度和管理制度的建设,让每一名设计人员的职责都得以明确,同时也可以对任务目标进行合理分解,将分解之后的任务目标落实到每一个人<sup>[3]</sup>。另外,在工程的设计阶段,也应该对各个专业的设计的质量和限额设计指标的的实施情况进行考核,并进行相应的奖励制度设立。通过纵向控制体系的实施,可以借助于价值工程相关的理论与技术,让限额设计贯穿于整个的工程设计阶段之中,将工程设计的每一个环节都连接起来,进而形成一个整体,这样才更加有利于对工程设计阶段的管理与控制。

### 结束语:

综上所述,对于整个工程的造价管理控制而言,最重要的一项内容就是对工程设计阶段的管理控制。因为工程的设计对于整个工程成本有着决定性的作用,所以,相关单位一定要严格注重工程设计的和管理和控制,通过现有工程设计收费制度的改革、设计监管制度的大力推行和全面落实以及限额设计制度的推行,让工程的设计阶段得到有效的管理和规范,在保障工程设计质量的同时提升工程设计的经济性。这样才可以在保障工程施工质量的基础上实现工程成本的有效节约,这对于当今工程建设行业的发展以及社会经济的发展而言都是十分有利的。

### 参考文献:

[1] 赖银平. 国有资产投资小型民用建设项目设计阶段的工程造价管理探讨[J]. 房地产导刊, 2019(23):187.  
 [2] 李冬梅. 分析项目决策和工程设计阶段的造价管理[J]. 大科技, 2019(23):198-199.  
 [3] 龙翠娟. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理策略探究[J]. 房地产导刊, 2019(21):212.