

浅析如何做好装饰装修改造工程的监理工作

陈俊

(江苏建科工程咨询有限公司 江苏南京 210000)

【摘要】建筑装修改造工程涵盖原装修拆除、装饰装修等施工内容,改造工程对质量要求高,涉及新老系统的结合,改造难度大。需要专业的监理单位负责施工全过程的监督管理,保障装修改造工程的质量,延长工程的使用寿命,满足建设单位的需求。

【关键词】装饰装修;改造工程;监理工作

1 装修改造工程监理控制的重要性

在建筑使用过程中,受到人为因素或者环境因素的影响,建筑的各项性能出现变化不符合建筑用户的需求;或者建筑用户的需求出现变化需要对建筑性能进行改进,则需要开展建筑装修改造工程,保障建筑功能的有效发挥。由于建筑装修改造工程涉及的内容较多,施工单位很容易在施工过程中出现遗漏或者偏差,导致建筑装修改造工程的质量无法满足业主的要求。针对这一现象,需要请专业的监理机构负责装修改造工程的监督管理工作,对施工单位的施工行为、施工环节、施工内容等进行全面监督管理,提升建筑装修改造工程的质量,确保其符合设计文件和建设单位的要求,保障施工单位和建设单位的利益,有助于建筑行业的可持续发展。

2 建筑装修改造的监理控制内容

通过上述分析可知,建筑装修改造工程中的监理控制工作具有 重要作用,但是受到施工理念和现实因素的影响,有些建筑装修改造 工程的监理控制工作开展效果不佳,难以发挥其重要作用。针对这一 问题,笔者结合参与的某人才公寓精装修改造项目,对建筑装修改造 的监理控制工作进行分析,以期为相关人员提供理论及实践参考。

2.1 工程概况及监理控制内容

某人才公寓项目于2014年竣工并投入使用,于2019年开始进行装修改造升级,项目主体结构、主要设备和主机保持不变,主要对室内装饰装修等施工内容进行装修改造,以满足销售需求。数据统计表明,该项目2019年装修改造范围约为4.9万平方米、377户、户型多达21个,共涉及7个单元,其中两个单元为27层,其余为9层。从整体角度来看,该人才公寓装修改造工程的工作体量相对较大,涉及到的施工内容较多,对进度和质量的控制要求相对较高,需要监理单位开展监理控制工作。

2.2 监理控制流程

在装修改造工程监理控制工作中,监理人员需要按照国家标准 规范流程开展监理控制工作,保障监理控制工作的全面性及有效性, 切实发挥出监理控制工作的重要作用。在人才公寓装修改造项目中, 监理人员开展的监理控制工作流程如下:第一,施工图纸的监理控制, 由于本工程是对人才公寓的装修改造工程,而且户型多,不仅需要对 本次装修改造工程的全套施工图纸进行认真查看,还要查看原人才 公寓的竣工图纸,做到新老图纸的结合,及时发现并提出改造图纸中 存在的问题。第二,在获得同意开工的审批意见后,施工单位需要对 原装修进行拆除及清理工作,并制定装修改造工程的专项施工方案, 交由监理人员审批,审批通过后方可开展装修改造施工。第三,施工 材料的监理控制,在施工材料进场使用之前,施工单位需要将施工材 料进行送样确认,由监理人员进行材料的审查。在审查过程中,施工 单位需要向监理人员提供施工材料的样品、相关证明材料。然后, 将施工材料样品和投标书中的材料选用品牌进行对比;最后,将施工 材料样品和相关施工规范进行对比。在三项对比内容全部合格后, 才能够准许施工单位采购并应用施工材料。第四,隐蔽工程的监理控 制。在装修改造工程施工中,需要隐蔽的部位需要在隐蔽之前进行上 报审核。第五,分项检验项目的验收。监理人员需督促施工单元根据 楼层面积等因素合理划分分项工程检验批,以便对装修改造工程的各个施工环节进行全面检查验收,在一项施工工序检查结果符合设计图纸和施工规范的基础上,才能够开展下一个工序的检查。

3 建筑装修改造的监理控制要点

在明确装修改造工程的监理控制内容和流程后,监理人员需要掌握监理控制的工作要点,实现有针对性地的监理控制,切实实现装修改造工程重点环节的管控,从而提升装修改造工程的质量。在人才公寓装修改造项目中,监理人员开展的监理控制工作要点如下:

3.1 施工过程的监理控制要点

在施工过程中,监理人员需要做好设计变更、技术核定以及现场 签证的监理控制。对于设计变更而言,无论哪方提出设计变更要求, 都需要通过建设单位的同意,才能够编制设计变更单;对于现场签证 而言,设计变更、设计图纸和技术核定中提及的内容,以及装修改造 工程原设计图与改造图纸中明确的内容,监理人员不予签证。与此同 时,监理人员需要做好施工过程中不同专业及相关利益方的协调工 作总监理工程师组织各单位每周参与一次工地例会。

3.2 施工进度的监理控制要点

在施工进度的监理控制工作中,监理人员需要对施工单位上交的总进度计划进行全面审查,确保其内容符合施工合同的工期要求,且计划内容涵盖施工合同中的所有施工内容。同时,监理人员要求施工单位在总进度计划中添加进度偏差的处理预案,确保施工进度的精准管控。

3.3 竣工验收的监理控制要点

在人才公寓装修改造工程中,监理单位需要在重点开展材料验收、隐蔽验收、中间验收的基础上,做好竣工验收工作。竣工验收监理控制工作要点如下:确保施工合同和施工图纸中的施工内容全部施工完毕,且施工进度符合工期要求;将室内环境监测交由专业部门验收,在所有工程验收合格后,才能够组织工程竣工验收工作,验收合格后再签署竣工验收单,确保施工质量符合要求。

4 结论

综上所述,建筑装修改造工程监理控制工作的开展和工程质量 及效益有较大关联度,需要受到相关人员的重视。通过本文的分析可 知,监理人员在开展建筑装修改造的监理控制工作时,需要结合工程 现状,明确监理控制的内容,合理制定监理规划和监理制度,保障监理 工作的有效发挥。

参考文献:

[1]张志. 浅谈公园改扩建中如何做好安全监理工作[J]. 建筑与文化, 2017(9):150-152.

[2]曾祖梁. 浅谈如何做好建筑工程质量监理工作提高工程质量 [J]. 建材与装饰, 2019, 567(06):135-136.

[3]赖浩然. 刍议怎样做好工程施工的监理工作[J]. 建材与装饰, 2017(51):144-145.