

建筑工程施工质量管理存在的问题与控制措施

董雪

临沂市城乡建设服务中心 山东 临沂 276000

摘要：建筑工程质量对我国经济的健康发展产生着直接而深远的影响，结合建筑施工质量管理实践，分析建筑工程质量管理中存在的问题，提出了质量管理的控制措施。

关键词：建筑工程；施工质量管理；存在问题；控制措施

工程质量是施工单位得以生存发展的生命线，关系到工程的适用性和人民生命财产的安全和社会安定，是确保提高工程施工经济效益和社会效益的保障。但是，多数施工企业往往是在建筑工程的实施阶段，一味的抓施工进度，将缩减施工工期，追求更大的利润空间价值作为唯一的目标，而对于施工质量问题没有给予足够的重视。因此，建筑工程质量对我国经济的健康发展产生着直接而深远的影响，必须加强建筑工程项目的施工质量管理，确保工程质量。

1 建筑工程质量管理存在的问题。

目前，我国建筑工程施工中，有些关于施工质量方面的规定尚未得到全面有效的施行，一些规范要求、政策法规贯彻不彻底，因此，在施工过程中经常出现一些问题。

1.1 建筑企业施工质量管理体系不够完善。

目前，我国建筑工程领域的管理系统在某些方面尚不够完善，各施工企业的质量管理体系也存在差异，使得有些工程施工现场的质量检查工作考虑不全面，效率不高，难免存在纰漏；施工组织不到位，施工准备工作不完善；建筑市场监管缺失。一些资质较差的建筑企业以各种手段中标，利用以次充好及偷工减料等行为来压低工程的造价，难于保证工程质量。

1.2 施工企业片面要求工程进度，轻视工程质量。

很多企业片面的追求工程进度，把完成工程进度，实现经济利益作为企业管理的第一要点。质量管理缺乏统一协调和组织，比如技术施工，质检等业务科室相互不能协调工作，企业内部联系不顺畅，认为工程质量工作从上到下都非常重视，因而忽视了对施工现场具体的质量管理工作，致使施工队伍质量意识淡薄，由于现场操作人员多劳多得，只求快，赶进度，严重轻视质量，在工程施工中，不按设计要求和质量标准操作，粗制滥造，甚至偷工减料。

1.3 施工企业施工队伍职业素质缺乏，质量重视程度不够。

很多施工队伍并不具备足够的施工经验，队伍也缺乏有从业资格的工作人员，使施工队伍的整体素质偏低。素质低下的施工队伍往往质量意识淡薄，对工程管理人员的技术交底也不够重视，使施工质量存在隐患；再就是质量重视程度不够，一些企业只是按照施工习惯进行质量管理，在施工过程中对质量存在侥幸心理，以经验代替标准，缺少危险意识，导致质量意识麻痹，以至于在质量管理中督导力度不够，实施强度不够，使工程质量存在隐患。

1.4 施工企业对建筑材料质量控制不严格。

原材料是否合格是建筑工程质量的关键，如果建筑企业在施工中选择了劣质的原材料就会影响建筑物的质量以及建筑物的使用期限，甚至会对人民群众的生命和财产安全造成严重的威胁。不少建筑工程采购人员因利益诱惑而降低材料采购标准，责任意识淡薄，大量采购以次充好的材料，使得后续施工质量出现严重问题；各种各样的新型建筑材料未经检测投入使用，在质量上存在着很大的安全隐患，有的难以保证质量。

1.5 建筑企业施工管理人员不科学。

施工管理是建筑工程质量管理的关键。无论哪个工作环节的工作人员出现问题都会影响整个建筑工程的质量，甚至会带来巨大的财产损失。施工技术管理不严格。不能够充分的熟悉掌握施工技术，尤其是一些交叉部位的细节，容易产生各种各样的问题；细节处着力不够，没有质量管理细分精化于每一个影响质量的其点上，不能严格的按照规范要求，从细微处入手，从根本上保证工程质量质量管理不细分，不重视细节，势必会影响工程的质量和进度。

2 建筑工程施工质量管理的措施。

加强建筑工程质量的管理，并建立和完善建筑工程管理制度和责任体系，发挥人的积极性和创造能力，以更好地保证工程的质量。

2.1 建立健全质量管理体系，提高质量管理水平。

完善的质量管理体系是建筑工程项目顺利实施的基础，是工程质量的根本保证。建筑企业应不断完善质量控制体系，以施工实际为基础，分析质量问题，制定改进措施。现场质量管理时，要针对不同区域内的不同施工环节分工明确，做到责任到人，责权清晰。同时，要做好应急预案，降低质量事故发生的概率，降低企业施工管理风险，促进企业效益的提高。

2.2 施工企业追求合理的工程进度，重视工程质量。

企业要求合理的工程进度，把完成工程进度，确保工程质量作为企业管理的第一要点。要强化项目管理，很抓重点工程项目进度，制定科学的工期计划，严格计划的落实，发现问题及时采取纠偏措施；加强现场施工队伍协调，合理组织劳力、机械设备及施工资源调配，确保合理科学的工期进度，抓质量，促进度，不断提高工程质量效益和经济效益。

2.3 提高施工队伍素质，强化企业质量意识。

牢固树立“质量第一”的工作方针和“创优质、树名牌、拓市场”的发展理念，形成“质量兴企”的工作氛围。建立项目法人负责制，通过全面质量管理教育培训和考试，使大家系统掌握全面质量管理知识和要领，提高施工队伍素质；树立科学的、严密的质保体系，扎扎实实地落实质量管理责任制，质量目标层层分解，人人有责，层层落实。

2.4 加强原材料质量控制，提高建筑工程质量。

加强建筑材料的质量监控和管理，保证投入使用的材料符合设计要求。一要严把建筑材料采购关，保证所采用的建筑材料的性质及相关标准与设计文件相符；二要严把建筑材料的检验关，加强现场建筑材料的进程检验，不合格的一律不许进场。加强材料的检验抽查，发现问题及时处理；三要严把好材料的存放关，加强材料的存储、码放管理，严格按照各种材料的功能、属性及要求，按规定分门别类存放，保证材料质量。

2.5 加强对施工人员的科学管理，提高管理水平。

施工期间，加强建筑施工人员的素质考核，全面培养施工人员的的质量责任意识，保证施工人员符合国家建筑施工人员的工作技能掌握要求；加强施工监督和人员交换班监管，不能忽略施工中的任何一个小细节，以免造成不必要的由人员过失造成的施工问题；制定考核与奖惩制度，并根据质量管理指标制定生产计划，明确承包责任制内容，确保施工质量达标。

3 结语

建筑工程施工质量不仅是企业生存和发展的基础，更事关社会效能和公共安全。全体参战者必须牢固树立“安全第一，质量至上”的工作方针，建立和健全建筑工程管理制度，加强施工人员培训、质量目标管理、质量安全管理、质量检查验收等工作，提升建设工程质量。

参考文献

[1]刘爱斌.探讨建筑工程管理中的质量管理及方法[J].河南建材, 2016, 03.

[2]蔡彦彬. 浅谈如何做好建筑工程管理及施工质量控制工作[J].建材与装饰, 2018, 14.

[3]卢黔.建筑工程质量管理研究[D].安徽理工大学, 2016.