

高速公路工程施工项目成本管理与控制

李海

齐鲁交通发展集团有限公司临沂分公司 山东 临沂 276000

摘要: 工程施工项目成本控制是考核施工项目经济效益的综合性指标。高速公路工程项目实施中,对施工项目成本进行有效的组织、实施、控制等管理活动,以达到降低工程施工项目成本,实现目标利润,创造良好经济效益的目的。

关键词: 高速公路 公路工程 施工项目 成本控制 对策措施

高速公路工程施工项目特点是点多、线长、规模大,施工项目工期长,投资大,成本管理控制难度大,需要财务部门与经营、技术、施工生产等部门紧密配合,结合生产经营活动的实际,抓住影响成本费用发生的各个环节,采取责任分解、目标控制、核算考核一系列措施,对成本进行全过程的控制,把成本管理工作真正落到实处,从而实现更好的经济效益。

一、合理科学控制工程直接成本,降低工程投入成本。

高速公路工程直接成本是指施工项目成本形成过程中直接构成工程实体和有助于工程形成的人工费、材料费、机械使用费及其他直接费。

1、人工费成本控制。

人工费亦称“建筑安装工人基本工资”或“定额人工费”。指直接从事建筑安装工程施工的工人和附属辅助生产工人的基本工资、附加工资和工资性津贴。人工费是指按工资总额构成规定,支付给从事建筑安装工程施工的生产工人和附属生产单位工人的各项费用。人工费成本主要从劳动效率和分包成本两方面进行控制。

(1) 提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平,合理劳动组织,减少和避免无效劳动,提高劳动效率,精减人员;(2) 对于技术含量较低的单位工程,采取包干控制,降低工费;(3) 加强部分工程的监督检查与管理控制:①慎重选择和确定劳务施工队伍;②监督审查合同的内容,特别是工程总量和价格;③监督质量、进度和工程款的支付。

2、材料费成本控制。

材料费是指施工过程中耗费的构成工程实体的原材料、辅助材料、构配件、零件、半成品的费用。施工过程中,材料费一般占整个工程费用的60%左右,其节约潜力较大。材料成本控制包括材料用量和材料价格两方面。(1) 材料用量控制:①坚持按定额确定材料消耗量,实行限额领料制度,在规定限额内领用;②改进施工工艺,推广使用降低料耗的各种新技术、新工艺、新材料;③对材料性能分析,力求用价格低的材料代替价格高的材料;④认真计量验收,余料回收、降低料耗;⑤合理堆放,减少二次搬运,降低堆放、仓储损耗;(2) 材料价格控制:①买价控制,市场调查,在确保质量的前提下,货比三家,择优购料;②运费控制,合理组织运输,就近购料,选用最经济的运输方法,以降低运输成本;③考虑资金、时间价值,减少资金占用,合理确定进货批量 and 批次,尽可能降低材料储备。

3、机械费成本控制。

施工机械使用费主要包括折旧费、日常修理费、大修理费、替换设备、工具及附具费、润滑及擦拭材料费、辅助设施费、驾驶员的基本工资、动力及燃料费、养路费和牌照税等。项目施工要根据工程质量、进度和机械设备能力的要求,合理地配备施工机械,并严加管理使用:①合理安排机械设备的进、退场时间,合理调度和充分利用,提高机械利用率;②建立保养和检修制度,确保机械设备的完好,杜绝机械事故的发生,降低机械使用成本;③对于外租机械设备,采取按台班,按工作量或包月等不同的租赁形式租用;④自备小型机具,要合理使用,减少机具闲置。

二、精简施工项目机构,合理配置项目经理部成员,降低工程间接成本。

工程间接费是指政府和有关权力部门规定必须缴纳的费用。间接费由规费、企业管理费组成。施工项目机构的设置要根据工程规模大小、工程难易程度、施工工期长短等因素,按照组织设计原则,因事设职,因职选人,各司其职,各负其责,提高工作效率;选配一专多能的复合型人才,降低管理人员的费用;严格控制项目招待

费,而降低工程间接费。

三、加强高速公路工程质量、安全、工期的管理,降低工程质量成本。

工程施工质量和安全好坏,直接影响企业的经济效益和社会信誉,因此,工程施工中要预防质量通病的产生,加强工程的质量检验,降低或杜绝工程质量事故的发生。这样不仅能降低工程的故障成本,还能树立良好的企业形象,为企业的长远发展奠定基础。施工项目在合理工期下,项目成本支出较低。如果实际工期比合理工期提前或拖后都意味着工程成本的提高。因此,在安排工期时,要注意处理工期与成本的辩证统一关系,均衡有节奏地进行施工,以求在合理使用资源的前提下,保证工期,降低成本。

四、加强高速公路施工成本核算管理,完善内部考核制度,降低工程间接成本。

1、定期成本分析,寻找降低成本的途径和方法。

所谓成本分析,是以加强施工成本控制,为实现目标利润创造条件为目的,以会计核算提供的成本信息为依据,按照相关的程序,通过专门、科学方法的运用,研究成本计划的执行过程、结果和原因,据此对企业的成本管理工作进行评价,对进一步降低成本的途径的寻求,纠正不利偏差,挖潜有利偏差。项目部通过与合同预算、计划成本的比较,对两者之间的差距及形成原因进行分析,及时纠正偏差,以降低成本、提高效益。

2、定期利润测算,完善内部考核制度。

企业以追求利润最大化为目标,项目部所有参与人员最终的劳动成果都在利润上得以体现,所以,对利润进行定期的测算是项目部完善内部考核制度的基础。由于成本没有及时入账等原因而造成的账面上所反映的利润与实际利润存在差距,所以,项目部内部利润的测算就更为重要。一般可以从多个不同的角度对利润进行测算。

五、加强外部关系管理,增强工程索赔意识,提高工程经济效益。

所谓工程索赔,是在合同履行过程中,因一方不履行或没有完全履行约定义务,或者由于该方的不当行为以及难以预防的外因给权利人带来损失时而向对方提出的赔偿要求。工程项目实施中应增强项目部相关人员工程索赔意识,注重在平常的施工过程中,对索赔相关资料进行收集和整理,对由于工程的变更而带来的人工费、机械使用费、材料费等支出建立核算台帐,复印归集大宗原材料的发票,当达到了工程索赔条件的要求,项目部应及时地向业主、监理等相关部门提出索赔要求,并向其提供完整的索赔资料。

六、结语

高速公路工程施工项目的成本控制的好坏,直接影响到工程利润的高低,影响企业社会形象。只要在高速公路工程施工中全方位、全过程、全员严格把关,层层落实,深挖企业内部潜力,就能做好施工项目的成本控制工作,使企业在激烈的市场竞争中永远立于不败之地。

参考文献

- [1] 姜华.公路施工项目成本控制探讨[J].交通世界(建养机械),2011(05).
- [2] 岳纬宇.高速公路工程中路基施工项目的成本管理与控制[J].工程技术,2016(07).
- [3] 李海源.分析公路工程项目施工中的成本管理及控制[J].中国外资,2012(19).
- [4] 张斌.高速公路路面施工成本项目控制管理[J].价值工程,2016(17).