

公路工程项目施工造价管理控制

潘云

临沂市公路事业发展中心 山东 临沂 276000

摘要：施工造价管理是公路工程项目施工管理中的重中之重，结合工程实践，就施工造价管理控制的重要性与对策进行了阐述，对今后公路工程施工造价管理控制具有重要的指导和借鉴作用。

关键词：公路工程；施工阶段；造价管理；控制对策

公路工程施工项目造价管理控制是一项复杂、细致、认真的工作，施工过程中，应注意积累资料、认真总结经验。公路工程项目施工工期紧，任务重，造价管理控制程序可借鉴性强，在施工过程中，造价管理控制可去粗取精，通过一项或多项工程的实践，使造价管理控制在本企业本项目内做到有章可循。

1、公路工程项目施工造价管理控制的重要性

施工造价管理控制是现代成本管理理念在公路工程项目施工中发展的一个重要的管理产物，会对公路工程项目施工质量以及经济效益和社会效益等产生直接影响。公路工程项目施工规模比较大，施工环节与要素众多，施工程序复杂，且任何一个环节都可能对最终的造价管理质量产生重大影响。将公路工程施工造价管理控制理念渗透于整个公路工程施工中，可有效提升公路工程项目施工资金的使用效率。比如，通过开展公路工程施工造价管理，可以科学地制定施工方案，这样可以避免组织的失误、减少施工材料的浪费，以提高资金的利用率。同时，通过开展公路工程施工造价管理工作，也有助于降低施工过程中收支不平衡问题的发生概率，提高公路工程施工的经济效益。此外，还通过立足于公路工程施工现场的实际情况，灵活地采用一些先进的动态管理与控制理论、技术与方法，对现有的公路工程施工的造价管理控制方案进行持续完善，从而可以更好地提升公路工程的经济效益。

2、公路工程施工造价管理控制的有效对策

2.1 建立责、权、利相结合的施工造价管理控制体制。

在公路工程项目施工管理中，项目部要建立责、权、利相结合的造价管理体制，将其应用到实际管理中。首先，要科学、合理地建立造价管理控制部门，以针对性对工程造价管理控制活动进行规范化处理，同时科学配备业务精通的造价人员；其次，健全造价管理控制责任机制，明确每个人员的岗位职责，并赋予其相应的权利，使其能够认真履行自身的职责，在完成工作任务后以物质奖励的方式对其进行刺激，并将责、权、利相结合的造价管理体制落实到实际工作中，确保各项工作都有专人负责，使项目成本管理工作构成完善的体系；再次，在公路工程施工阶段，要结合施工合同中的有关规范和要求，做好报价资料统计与计量管理工作；最后，要对工程造价管理方面的规章与制度进行持续完善，有效地利用工程概算的相关数据与要求，开展动态化工程造价管理工作。

2.2 加强公路工程项目施工合同管理。

合同管理是公路工程项目造价管理控制的重点工作，造价控制部门需要高度重视。在公路工程项目合同管理过程中，相关部门需要认真完善合同文本，避免因法律纠纷带来不必要的经济损失。首先，要明确各个施工方的权限与职责，确保施工合同条款中内容的充实性与条款的完善性，这样才能对工程造价管理控制需求进行有效约束与规范；其次，要确保公路工程项目施工合同内容的严谨性，尽可能地减少公路工程施工阶段的工程变更与索赔次数，避免工程变更而出现不必要的工程项目施工损失，否则容易增加施工成本；再次，要加强工程计量支付管理力度，通过制定和贯彻落实《工程计量支付实施细则》，期间要依据计量支付细则与规定，持续改进与完善公路工程造价管理细则；最后，要灵活地运用计算机与互联网等，科学地开展现代化工程造价管理工作，对工程造价的相关数据库进行完善化处理，配合动态化工程造价管理分析与控制，可以全面提升公路工程造价管理控制的水平。

2.3 培养高素质的造价控制管理人才。

公路工程项目施工造价控制工作涉及财务、技术、管理等多方面内容，这就需要相关部门加大高素质造价控制人才使用、培养力度。首先，要注重加强造价管理控制人员的选聘管理。在选聘工程造价管理期间，要做好人员的选聘考核管理工作，引进一些专业能力强、经验丰富以及素质过硬的造价管理人员，不断提升造价管理控制队伍的整体素质；其次，要赋予公路工程项目施工造价管理控制人员职责与任务，使他们更好地适应造价管理工作的实际需求，尤其是要使他们可以顺利地工程估价管理控制的各项基本任务与要求；再次，要对造价控制人员定期开展培训活动，还要加大对造价控制人员施工技术的培养，使其成为专业性强、高素质的人才；最后，还要健全造价人员考核管理以及激励机制，以便可以全面提升造价管理人员的综合素质。

2.4 积极引进采用公路“四新”技术。

在社会经济的发展中，新材料、新设备、新工艺、新技术等“四新”技术已融入公路工程项目造价控制中，如智慧平台管理系统的应用有助于管理人员分析现场事故问题，制定有针对性的管理措施，及时地整改违规操作问题，掌握施工现场的实际情况，提高施工的整体质量，为造价控制工作的顺利实施提供支持。同时，相关管理部门还需要优化施工场地布局，合理地调配人力物力，在发生事故后能够查明事故的原因，明确事故责任，减少不必要的成本投入。

2.5 强化公路工程项目造价管理的动态控制。

由于公路工程项目施工的复杂性，工程造价所涉及的阶段多、范围广致使其计价的多次性，在项目施工的过程中与预先设计的预算可能产生差异，这就需要在工程施工中对造价管理工作进行动态的控制。在公路工程的施工阶段，受到客观条件的影响，出现了设计阶段未曾考虑到的因素，直接导致工程的设计和造价产生变更。这时就需要造价管理人员及时的对问题进行分析研究，制定出科学合理的解决办法。要结合监理单位的工作要求，立足于公路工程施工现场实际情况，对设计图纸进行仔细地校核，确保其中变更数据与内容的准确性，不断提升公路工程施工造价管理工作的水平，同时要灵活地运用一些施工技术，以此提升公路工程造价管理的有效性；要严格审核施工设计方案，确保施工方案满足公路工程施工要求，尽可能地降低施工变更的发生概率，否则容易增加施工成本。

3、结语
公路工程项目施工造价管理控制是公路工程施工项目管理工作的重中之重，不仅会对公路工程施工质量产生重要影响，同样会对施工单位的施工效益产生直接影响。在实际的公路工程施工造价管理控制工作中，可以从提高造价管理人员素质入手，平时注重健全造价管理控制体系，积极引进采用公路“四新”技术，有效开展工程变更管理，力求全面提升工程造价管理控制有效性。

参考文献

- [1] 王国智.建设工程造价控制的分析探讨[J].现代经济信息, 2016(23).
- [2] 黄芳.工程造价全过程管理控制要点探析[J].建材与装饰, 2017(46).
- [3] 黄平.成本控制问题在建筑施工项目的研究[J].工程建设与设计, 2017(2).