

市政公用工程项目管理存在的问题及对策分析

李彬

昆山琨澄排水工程有限公司 215300

摘要：随着现阶段我国城市建设内容的不断完善，市政公用工程的建设发展逐渐加快，各个项目的工程内容管理需要做到与之相应的发展。市政工程施工管理方面的多项内容还存在一定的缺陷。因此本文通过对市政公用工程项目管理的问题进行深入分析，然后针对问题提出相应的解决方案，为我国市政公用工程的管理进行总结，旨在为我国市政公用工程建设发展起到一定的促进作用。

关键词：市政公用工程；问题；管理

市政公用工程的建设作为城市发展中的重要内容，具有工程内容多、施工项目变化大的特点，再加上很多工程需要进行项目分割与外包来完成，所以对于市政公用工程的建设管理具有一定的难度。工程项目的成本管理、第三方的单位的施工技术、工程监管等，都是市政公用工程项目管理的问题所在。因此想要提升市政公用工程管理的效率，首先就要明确工程管理的问题所在，然后根据问题原因进行针对性解决，才能有效提升市政公用工程的管理发展。

1 市政工程项目特点

市政工程，如无例外，则都是国家为了满足国民的需求而建设的一些非常基础性的设施。显然，和城市其他的基础性设施相比较，它有着属于自己的特点。其特点主要有以下几点：

(1) 市政工程项目，比如市内的地铁、绿化、路灯等等，都需要成本控制。其涉及内容太广，相对地也极其复杂。因此，市政工程施工企业需要具备强有力的综合施工资质。

(2) 市政工程项目，服务地点在市区。那么，其施工工期就不可能太长。太长的施工时间，也不符合政府对人民生活便利、幸福感的追求。因此，市政工程在本质上就三个字概括，“短、平、快”。

(3) 一般市政工程项目，因为施工中存在大量的不可预见的风险以及一些不必要的重复施工，都会导致市政施工企业在施工工期上的延误以及成本的增力口。

(4) 市政工程拥有着特殊的性质，是一种户外工作。因而，它对天气的要求比较高，如持续的下雨或者下雪，会大大增加施工成本。

(5) 市政工程项目包含的种类多，更有不少隐蔽工程，所以需要协调的关系特别多，不可预知的因素更多。比如一个道路修建工程，就会涉及市政、自来水、燃气等多个单位，协调起来，程序繁琐。

2 市政公用工程项目管理问题分析

2.1 项目管理制度问题

当前市政公用项目管理过程中，制度层面的小完善是当前管理工作的主要问题。首先，当前市政公用工程中，管理制度小完善是重要的问题所在，制度层面的规范往往宏观化，这种大而化之的管理制度，难以对于具体问题进行规范管理，这种小完善的制度层面下，难以从整体层面提升项目管理的质量。其次，项目管理制度监管小严，也是重要的问题所在，即项目管理过程中，小遵守相应的管理制度，缺失对于制度层面的监管，同样限制了项目管理水平的提升。例如，在监理工作开展过程中，一些在岗监理人员却由未取得监理人员持证上岗资格证，小具备监督管理工程项目的资格，且对监理人员的培训大多只是一个形式，培训后的效果并不明显。

2.2 项目成本管理问题

在当前市场化的经济背景下，成本管理是整个市政公用工程项目管理的核心，直接关系工程项目的开展，在成本管理的过程中，主要存在以下层面的问题。首先，我国市政公用工程管理工作，预算执行能力和成本控制能力小强是重要的问题，使得项目成本层面核算出现相应的问题。主要的问题就是项目成本管理的过程中，没有将概预算与整个工程项目实际相结合，出现小符合，小对应的情况，制约了市政公用工程项目的开展。其次，在项目成本管理的过程中，对于应用材料费用开支、机械等固定成本支出、人工管理费用支出及人工服务费用支出等进行严格的管理，使得工程项目在建设的过程中，出现了大量的浪费，应当引起我们的重视。

2.3 项目质量管理问题

在市政公用工程项目管理中，项目质量管理主要存在以下问题。首先，质量管理过程中，规范化小足，没有严格按照规范制度进行质量控制，出现大量的质量问题，小仅仅影响了工程进度，而且增加了建设成本。其次，质量管理的过程中，技术性小强，没有

引入较为相应的技术手段，质量控制人员，专业能力水平较低，培训模式小合理，同样制约质量管理效能的提升，此外，奖惩制度小完善，责任制度小健全也是主要的问题存在，近些年的质量管理小足导致整个市政公用工程项目建设质量得小到有效保障。

3 市政公用工程项目管理的对策

3.1 加强市政公用工程项目的进度管理

市政公用工程的施工往往会影响到城市正常的运行，所以通过施工进度管理将市政公用工程施工对城市发展的影响降到最低，对工程内容进行整体的规划，在保证工程内容全面发展的情况下来进行施工进度的提升，市政公用工程的进度管理并非是要使工程建设的速度有多快，只要符合市场环境下的科学施工的规范即可，并要避免工程发展中一些小合理因素的产生，防比市政公用工程的发展出现较大的干扰。最好分阶段设定相应的工程建设目标，定期对工程建设的进度进行协调，从而让市政工程建设可以整体化的稳定前进。

3.2 优先把握好成本的预算管理工作

预算管理作为工程施工前期准备的必要工作，成本管理的内容需要从多方面展开，比如施工材料、人员分配、机械使用等全面考虑。保证每一个施工流程都可以考虑到资源的预算内，通过前期的整体规划然后再针对一些小够合理的成本管理进行优化，将多余的施工流程进行融合优化，是每一个施工资源都可以发挥作用。进行施工时严格确定资金的流动情况，与市场施工中的内容进行有效整合，使得市政公用工程的管理体系更加科学规范。

3.3 加强市政公用工程项目的质量管理

对于市政公用工程的建设需要一直树立“质量第一”的管理理念，并建立起完善的质量管理制度与预防控制措施。第一，建立科学化、合理化的质量责任制度，对于市政工程的质量管理明确责任管理人，确保工程施工的整个过程都有相应的质量管理人员，同时建立相应的奖惩考核措施。第二，进行质量管理技术和管理水平的优化，采用更加成熟的施工技术与管理措施，为市政公用工程的质量提供更好的技术保证。第三，提升施工人员的专业技术和素质，对其进行施工管理的质量安全培训，提升项目工作人员的施工质量的整体水平。

结语

综上所述，管理市政公用工程工作具有系统性和复杂性，其过程包含着进度管理、预算管理等流程，若是某个环节的管理被忽视，则容易影响到工程给，因此需要注重出现的问题，实行有效的措施解决，进而让市政公用工程质量得到保证。一方面能够实现企业预定经营标准，一方面能够实现社会效益。

参考文献

- [1]梁建华. 市政公用工程项目业主方管理问题研究[D]. 华南理工大学, 2013.
- [2]孔凡达. 市政工程项目业主方项目管理研究[D]. 山东大学, 2011.
- [3]刘琳. 项目管理在市政公用工程项目建设的应用研究[D]. 南昌大学, 2011.
- [4]张长明. 市政公用工程项目管理存在的问题及应对策略[J]. 工程技术研究, 2019, 4(13): 151-152.
- [5]李凤鸣. 滕州市某市政工程项目成本控制研究[D]. 中国矿业大学, 2019.

作者简介:

姓名：李彬，性别：男，籍贯：江苏昆山，民族：汉，出生年月：1990.09.01，职称：助理工程师（拟凭中级工程师-市政公用工程），研究方向：市政公用工程，学历：本科