

# 探讨建筑工程管理中的质量管理

李臻

(中国市政工程华北设计研究总院有限公司 天津 300074)

**摘要:** 近几年来,随着我国经济的快速发展与进步,人们的生活水平大幅度提升,随之建筑行业发展的也呈现出欣欣向荣的趋势。其实在建筑工程发展的过程中,建筑工程中的质量管理一直是其管理中的重中之重。简单来说,工程质量管理是建筑工程管理中非常重要的一部分,从某种程度上来看,建筑工程发展的长远取决于工程质量管理的好坏。所以,加大对建筑工程管理中质量管理是十分有必要的。本文将首要分析在现阶段条件下建筑工程管理在质量管理方面存在的主要问题,接下来再阐述如何更好的加强建筑工程的质量管理。

**关键词:** 建筑工程;质量管理;问题

前言:其实,在建筑行业发展的过程中,工程的质量管理一直都是建筑工程管理中的重中之重。无论是从建筑工程的设计、施工哪个方面来看,建筑工程都是一项技术性很强的工作,不仅仅需要各个部门的配合,而且还要建立健全完善的质量监督制度。质量管理在整个建筑工程管理中扮演着重要角色,它既是建筑工程顺利实施的基础,同时也是建筑行业不断发展的保证。那么接下来就分析一下目前建筑工程质量管理方面存在的主要问题,并提出相关的建议。

## 一、建筑工程在质量管理方面存在的主要问题

### (一)从管理人员素质来看

在建筑工程中,管理人员是十分重要的参与者,尤其对于质量管理来说,一个管理人员的素质高低在一定程度上决定了一个工程质量的好坏,所以加强管理人员的素质是非常有必要的。由于建筑工程的质量管理工作本身就是一项十分复杂的工作,之所以说工程质量管理的工作很复杂,主要就是因为这项工作需要施工单位内部进行的,而且还需要各个部门进行配合才能够将工作做好。那么如果想要保证建筑工程的顺利实施,完善建筑工程管理,提高质量管理人员的职业水平是必要的,同时也是必备的。

### (二)从管理范围来看

之所以说质量管理范围过于狭窄,最主要的原因就是我国大部分的建筑施工单位都将质量监督的重点放在了建筑施工的过程中,而忽视了在工程前与工程后的工作,那么在这样的背景下就很难保证建筑工程的整体质量。换句话说,想要保证建筑工程的整体质量,不能仅仅看到施工过程中的质量管理问题,同时也需要注意施工前期以及后期的质量问题。

### (三)从管理制度来看

那么之所以建筑工程的质量管理存在一定的问题,最主要的原因就是管理制度不完善。也就是说,无论多好的建筑工程也不开制度的支持,想要使得建筑工程管理更加的顺利,那么完善管理制度是必须的。由于我国是一个国土辽阔的民族,而且不同地区的土地资源也存在着不同的结构,所以使得我国的建筑工程分出很多不同的种类。在这样的背景下就意味着在在施工的过程中要运用到具体技术是不相同的,所以就要求质量管理人员根据不同的需求对施工技术有所调整。

## 二、如何更好的加强建筑工程的质量管理

通过以上内容可以得出,目前建筑工程在质量管理方面存在的主要问题是:管理人员素质参差不齐、管理范围狭窄、管理制度不完善。那么面对这样的问题,我国政府以及建筑施工单位需要更加的努力,为建设更好的工程管理奉献出更多的力量。那么对于如何更好的加强建筑工程中的质量管理问题,笔者认为可以从以下几个方面进行探讨:

### (一)提升综合素质

作为建筑工程管理中的工作人员,要时刻保持一种积极的心态,以及不断上进的精神,不断的提高个人的综合素质,进而为我国的建筑事业奉献更多的力量。那么如何提高管理人员的综合素质

呢?例如:施工单位可以为管理人员多组织一些培训活动,并且要紧跟时代的潮流,此外也可以聘请一些专家学者们进行教学,进而将建筑工程管理中的一些新观点与新思想传达给质量管理人员,此外在培训过程中也要进行积极的讨论,规范自身的行为,逐步的提高自己的专业素质。此外作为施工单位也要加强对工作人员责任心的培养,明确自身的职责,进而为有效的保证施工的质量。

### (二)完善质量监督制度

建筑施工中的技术标准是保证建筑施工安全的重要保障,因此想要做好建筑施工单位中的质量管理工作最重要的就是制定标准,完善质量监督制度。简单来说,首先要严格按照国家的相关政策与规定,此外还要严格的结合自身的施工工艺与水平等,继而制定出完善的执行标准,除此之外还要严格的按照标准制度执行,使得建筑工程的质量管理更加的标准化与制度化。

### (三)创新管理手段

随着我国经济的快速发展与进步,城市化进程明显加快,以往的建筑工程已经难以满足现在的需求,在这样的大背景下,作为建筑施工单位就要不断的创新质量管理手段,丰富技术管理水平,将以往的管理方式转化为一种更加动态的管理方式。例如:在建筑施工单位可以进行实时的监控,利用现代的技术设备将施工出现的问题在第一时间进行解决。此外,面对更加复杂的监管工作,施工单位可以借鉴一些国外的先进经验,引进先进的管理理念,结合施工单位自身的特点,保证建筑施工的质量管理工作更加顺利的进行。

### (四)提高执行力

在企业长期的发展过程中,遇到质量问题是十分普遍的事情。但是为了防止人们在遇到突发事情时不知所措,作为建筑单位自身来说,可以根据实际的发展状况,制定出一套详细的科学的解决质量问题的方案,并且在制定过后还要将方案发放到各个部门进行学习。除此之外最重要的一点就是在建筑单位施工过程中要提高工作人员的执行力,方案在下发给各个部门之后,每一个部门要进行仔细的研读,以便于在突发性的技术质量出现问题时可以更加从容的面对问题。随着时代的不断进步,执行力已经成为了这个时代必备的素质与要求,无论你身处与哪一个行业,执行力都将是这个时代十分宝贵的素质。

结论:综上所述,随着国家经济的不断进步与发展,城市化进程不断的加快,建筑行业已经成为了一个十分重要的行业之一。现阶段建筑工程管理面临着人员素质参差不齐、管理范围狭窄、制度不完善等问题,为了能够保证建筑工程更加顺利的完成,作为建筑施工单位不仅仅要提高人员的综合素质、执行力,而且还要完善相关的质量监督制度,创新管理手段,进而使得建筑工程的质量监管更加的标准化与科学化,使得建筑工程的质量更加的有保证。希望通过本文对建筑施工的介绍与分析可以对企业施工单位有所启发。

### 参考文献:

[1]项勇,任宏.远程项目工期风险影响因素分析—基于贝叶斯网络理论和非叠加原理[J].技术经济与管理研究,2015,(02).