

刍议建筑工程项目施工管理要点与创新

刘制国

(中车长春轨道客车股份有限公司 吉林长春 130062)

摘要: 建筑行业作为我国进入现代化发展阶段后进入“黄金时间”的一类大宗行业, 受城市规模不断扩大, 各类建筑规模及数量增加影响, 社会及大众对于建筑工程质量也在不断提出新的要求。故施工管理作为影响工程实际施工质量的主要措施, 其在建筑企业现阶段发展中具有重要地位, 但如何在社会发展新常态下继续发挥其积极作用, 则需对现有管理措施予以积极创新。

关键词: 建筑工程; 项目施工; 管理要点; 管理创新

我国现代化及城市化发展大力推动了我国建筑行业在近十年内的快速发展, 在我国建筑行业发展中, 施工管理对于建筑企业施工质量及施工安全一直起着较好监督作用, 但随着建筑市场的不断变化, 现有施工管理措施效果已难以满足市场发展需求, 故需在明确施工管理应用要点后予以针对性创新, 促进企业的健康发展^[1]。

1 施工项目管理创新必要性概述

施工项目管理创新必要性主要集中在企业制度变化需求及时代发展需求两个方面。

在企业制度变化需求方面主要体现在企业现代化发展转型方面。随着我国现代化建设发展水平的提升, 建筑企业施工类型已经开始进入集成化发展阶段, 各类新型施工技术及施工项目开始在建筑施工中加以整合应用, 促使建筑企业开始逐渐向现代化进程发展, 并成为影响企业生存的核心竞争力类型, 但传统施工项目管理办法无法满足新技术及新施工项目管理需求, 应积极寻求创新。

现代社会的进步发展, 带动了经济、政治等社会学科的发展, 对大众生活观念及生活方式均造成了明显影响, 也使得大众对现代建筑提出了新的要求, 特别是在建筑施工技术及建筑施工类型要求变化需求更为明显。目前, 大众对于建筑类型需求已经不再局限于住宅建筑, 而是开始逐渐倾向于交通、市政等基础设施建筑类型的高质量需求, 以满足自身生活需求, 故需在施工项目管理措施开始逐渐向此类建筑类型挂靠, 进一步发挥其管理应用价值^[2]。

2 现有施工项目管理要点分析

2.1 成本管理

成本管理是建筑施工项目管理中的一项主要管理内容, 其可通过各类施工项目管理措施的实施, 在保障施工质量基础上实现对施工成本的积极管控, 且在具体成本管理实施中需遵循目标管理、成本管控及动态控制三个原则。对于目标管理原则的实现, 需在具体施工前由管理团队结合具体施工要求后, 明确阶段性施工目标, 按目标安排完成施工; 对于成本管控的实现, 则需在制定阶段性施工目标后, 依据施工内容选取质优价廉的施工材料, 租赁或购买施工设备, 调整施工人员等方面, 实现对施工成本的有效控制; 对于动态控制原则的实现, 则是在按施工目标进行施工期间, 根据不同阶段施工进度及施工情况对阶段内施工时间、施工措施等内容实现弹性调整, 确保各方面施工内容均可按需完成。

2.2 施工质量

施工质量是施工项目管理中最主要的施工管理目的, 对于建筑整体施工质量具有积极影响, 且主要管理方面分为施工人员、施工材料及施工设备三个方面。在施工人员管理方面, 需根据不同施工内容选择具有施工资质的施工团队进行施工, 还需根据不同施工内容要求合理制定施工人员数量安排, 确保施工时间及施工质量均可满足实际施工要求; 施工材料管理主要是指需根据建筑规模、功能等内容选择符合工程需求的建筑施工材料, 确保施工质量; 施工设备管理, 则是指在施工期间需做好对各类施工设备的管理维护工作, 降低设备运行障碍风险, 维护建筑施工的正常开展。

2.3 施工进度管理

施工进度管理实施可确保各环节施工的按时完成, 并可避免建筑完工后各类安全隐患问题的发生。故在进行施工进度管理前, 需要管理团队在明确各环节施工难度、施工质量及技术特殊性需求基础

上, 制定合理施工进度计划及安排, 确保各环节施工工作可在积极配合合同时, 按施工周期完成施工。

2.4 施工验收

施工验收作为施工管理中的最后项目, 同样也是项目竣工阶段前的主要准备内容, 为建筑内部后续细节性施工的开展准备基础, 故在施工验收管理中, 应在各环节施工完成后立即进行验收, 确保在发现问题后, 可在施工材料富足及施工人员、设备均可灵活调配基础上, 及时进行返工、修缮, 避免后续施工中安全隐患的出现, 提升建筑整体施工验收效率及质量^[3]。

3 施工项目管理创新措施

在现阶段社会发展中, 对于施工项目管理的创新主要集中在可持续发展方面, 即如何在施工管理中降低对周边环境破坏及污染, 具体创新措施主要有如下方面:

3.1 绿色施工

在建筑施工中受到部分特殊施工操作内容影响, 对于周边环境及居民生活具有较大损害, 如植被破坏、噪音污染等。对此, 在进行建筑设计及建筑施工前, 需要施工管理团队做好对施工地周边地质水文、植被覆盖及居民分布情况的有效排查后, 调整建筑设计内容, 尽可能减少对周边环境的破坏性影响; 在施工技术选择方面需要选择具有较低噪音、粉尘污染的施工技术, 降低对周边居民生活环境污染; 在施工能源选择方面, 可在条件允许基础时, 尽可能选择绿色能源为建筑施工供应能源。

3.2 建设完善绿色施工管理体系

绿色施工管理体系的建设, 需将施工材料、施工技术作为主要管理方面进行相应体系建设, 如在施工材料选择方面, 对于环保材料生产技术较为成熟、可替代选项较多的施工材料应尽量选择环保施工材料进行施工, 以降低施工中废弃材料对周边生态环境的不良影响, 在可选择性较少的施工材料选择中, 则需积极选择对周边环境影响较小的施工材料进行施工。在施工技术选择方面, 则应根据实际施工情况及需求, 以减少施工中造影、粉尘等环境污染诱因为原则, 选择相应施工技术完成施工^[4]。

4 结束语

综上所述, 受我国社会现代化进程及经济发展影响, 大众对于建筑施工需求已经提出了新的要求, 特别是对于环保理念广泛传播的当下, 建筑企业应在明确自身施工管理要点基础上, 积极结合环保理念对施工管理措施进行创新后, 为建筑企业的健康发展增添动力。

参考文献:

- [1] 裴致超. 建筑施工管理及控制要点研究[J]. 居舍, 2019, 39(16): 155.
- [2] 赵杰. 土建工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J]. 居业, 2019, 36(04): 155.
- [3] 刘英杰. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019, 15(05): 116-117.
- [4] 卢万松. 建筑工程项目施工管理要点与创新[J]. 科技创新与应用, 2018, 8(28): 40-41.