

论建筑施工中的成本控制与管理应用

李娟

(江苏力达建设工程有限公司 222300)

摘要: 建筑工程项目施工中, 实施有效的成本控制和管理能够使企业获得最大的利润, 提高企业经济效益和市场竞争地位。成本控制和管理的贯穿建筑施工中的各个环节, 与参与建筑施工每个部门的职能密切相关。本文针对建筑施工中的成本控制和管理进行分析, 希望能够为建筑施工成本管理提供参考。

关键词: 建筑施工; 成本控制; 管理

随着我国市场经济的不断发展, 建筑企业间竞争越发激烈, 建筑工程项目利润空间越来越小。在严峻的市场竞争环境下, 建筑企业实行有效的成本控制和管理, 能够降低在各个环节中资金的消耗, 扩大建筑工程项目经济效益, 并以此来提高建筑企业市场竞争能力^[1]。

一、建筑施工成本控制与管理的重要意义

建筑施工项目通常采用招投标的方式获得, 投标报价是基于建筑企业目标成本和利润基础上计算得出的, 对建筑施工成本管理具有指导意义。要实现建筑施工的成本控制, 就要确立成本控制目标, 围绕目标控制成本, 发挥建筑企业各职能部门的协同, 从各个施工环节上对资金支出进行控制, 使成本控制在目标成本范围之内。建筑企业实行成本控制, 不但能够确保工程项目经济效益, 还能通过成本控制和管理过程提高企业管理水平, 实现全员参与和部门协同, 提高企业市场竞争能力。

二、建筑施工成本控制与管理中存在的问题

(一) 建筑施工企业市场应变能力问题

近年来随着市场经济的不断发展, 建筑企业的竞争越发激烈, 很多企业无法成本管理意识, 在激烈的竞争中, 以压低投标价格作为招揽项目的资本, 扰乱市场正常竞争。同时, 建筑市场不规范, 工程招投标受到行业垄断和地方保护行为的干预, 导致一些建筑施工企业无法获得公平竞争的机会, 给建筑企业成本控制和管理带来较大的障碍。

(二) 建筑施工企业成本管理意识问题

建筑施工成本控制和管理体现在组织过程中的各个环节中, 但是在实际工作中, 许多企业将成本控制重心放在施工过程制造成本的控制上而忽视了在工程投标报价中的管理和控制, 导致一些工程项目目标成本过低, 给后续成本控制带来许多困难, 也影响到工程质量和进度; 此外, 在建筑施工成本管理和控制中, 工程预算对成本具有指导作用, 预算的准确程度决定成本控制的科学性。一些建筑施工企业忽视在预算工程中的影响因素, 片面强调降低各类支出, 导致许多环节成本控制实施困难, 甚至出现以次充好, 偷工减料情况^[2]。

(三) 建筑施工企业成本管理内容问题

建筑施工成本控制和管理是以工程预算作为目标, 工程预算内容健全程度和数据准确性对建筑施工成本控制具有重要影响。工程预算在对工程施工项目和市场信息全面了解的基础上而得来的。但是在一些建筑企业中, 工程预算工作人员工作职责相对独立, 缺少对工程项目内容、技术要求的全面认知和对市场变化情况的预测, 因此, 工程预算内容的全面性和准确性存在较大偏差, 进而导致个别环节目标成本缺项, 工程预算偏差过大使目标成本指导意义弱化, 导致建筑施工成本控制难以实施和大量超成本情况的发生。

三、建筑工程成本控制与管理应用

(一) 加强招投标和工程预算环节管理

建筑工程项目投标和工程预算是基于对工程项目全面了解的基础上进行的。建筑工程项目自身具有复杂性, 不同的施工方式和标准等级, 对材料和施工工艺都有不同的要求, 相应的施工成本和材料成本也不尽相同。工程投标和工程预算工作人员对工程技术要求缺乏认知, 必然将导致工程报价和预算数据的偏差, 给后续各环节成本控制工作带来困难, 因此, 要实现成本控制和管理, 要工作人员的业务水平, 对影响价格的技术要求要给予充分重视; 另外, 投标报价和工程预算的价格是依据市场价格波动情况进行分析

和预测得来的, 很多建筑施工企业对市场价格的收集和分析重视程度不足, 导致工程预算对市场价格波动预判不足, 加大了企业成本控制风险。

(二) 完善建筑施工的组织设计

建筑工程的施工组织设计是根据施工项目的具体要求, 对人、机、物、法、环进行全方位的细化而形成的施工组织方案。施工组织方案要在满足施工技术要求的前提下, 进行工艺技术的优化, 对施工设备、人员和物料供应作出科学合理的规划, 并以此指导工程项目的具体施工。因此, 施工组织设计的经济性和科学性是确保工程项目有序进行的基础, 对施工进度控制和成本控制具有重要作用。

(三) 加强定额控制

要加强建筑施工成本控制和管理, 就要加强定额控制。工程设计人员根据施工部位和技术要求展开设计并计算出工程材料理论用量, 结合施工过程中的损耗确定定额数量和技术参数。采购、生产、施工部门都要按照定额展开相应的工作, 预算部门根据工程定额目标成本进行分解。加强工程定额控制有利于各环节的成本控制和管理, 对超定额部分要做好原因分析, 落实责任并实施必要的奖惩措施, 确保工程定额的指导意义有效发挥。

(四) 加强材料管理

材料成本是建筑施工成本的重要组成部分, 材料管理包括材料采购、材料存储和发放、材料的使用。

1、材料采购中的成本控制和管理

材料采购成本主要受到材料价格和配送方式影响, 材料采购中, 工作人员不仅要实现货比三家, 还要结合工程技术要求和施工进度计划对供货厂家生产资质和生产能力进行考察, 确保工程材料能够如期、保质保量的供应; 在材料采购中, 要结合材料使用对运输方式和分批交货方式进行合理规划, 以此来降低运输成本和仓储成本^[3]。

2、材料的存储和发放

材料在库存环节要确保仓储环境符合材料存放要求, 减低材料的在库损耗。对有质保期限的材料做到先入先出的发放原则, 避免材料超期带来的经济损失; 材料发放过程中, 要以工程定额作为发放数量依据, 对工程材料用量进行控制,

3、材料使用中的成本控制

建筑施工中, 材料使用要根据定额和设计细目对材料用量进行把控, 落实责任制, 对施工人员材料领用数量和完成量进行考核, 以此提高施工人员成本控制意识, 降低在施工过程中的损耗。

结束语:

建筑施工成本管理是建筑企业管理的重要组成部分, 对提高工程项目经济效益具有重要的作用。只有通过强化成本控制和管理意识, 提高员工工作技能, 实现建筑企业全员共同参与, 才能确保建筑施工成本控制和管理的实施。

参考文献:

- [1]高学勤. 论建筑工程项目管理中的成本控制经验谈[J]. 信息记录材料, 2018, 19(1):9-10.
- [2]姜姝. 建筑工程项目管理中成本控制现状及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(15):144-145.
- [3]孟波. 项目化管理在建筑工程成本控制中的应用[J]. 建材与装饰, 2017, No.337(25):123-124.