

建筑施工预算管理及成本控制初探

冯传雷

(滨州市技术学院 山东省滨州 256603)

摘要：随着我国经济的不断发展，城市化的进程也在不断加快，建筑行业也得到了快速的发展。但因为建筑企业的不断增多，导致建筑行业间的竞争也愈加激烈。因此建筑企业要想获得可持续的长远发展就必须保证建筑工程的安全质量和经济效益。在建筑工程中建筑施工预算管理及成本控制，将直接影响着整个工程项目的质量、安全以及经济效益。因此，本文就建筑施工预算管理及成本控制，进行探究和分析。

关键词：建筑施工；预算管理；成本控制

一、建筑施工预算管理及成本控制的含义

(一) 推动建筑企业的长远发展

在目前建筑经济形势下，深入研究建筑施工预算管理和成本控制，是社会对建筑企业的要求，同时也是建筑企业生存发展所必不可少的。在建筑经济中，施工预算管理以及成本控制，主要是通过通过对建筑工程项目中的每一环节所需要投入的人力、财力和物力进行详细合理的规划，从而保证所投入的资源被合理利用，避免浪费现象的发生，从而达到降低建筑工程项目总投入的降低。这样不仅使建筑企业获得了更大的经济收益，还减少了不必要的浪费，从而使建筑企业有更多的资源去进行长远的发展，使其在建筑行业中站稳脚跟^[1]。

(二) 保障建筑企业稳定发展

随着经济发展的全球一体化趋势的加强，建筑企业也将接受新的挑战，同样也会伴随着新的机遇。如果建筑企业想要抓住机遇，赢得挑战，就必须改变以往的传统建筑施工管理模式，传统建筑施工管理模式不仅不能满足现代建筑企业的日常工作需求，还严重阻碍了其发展和进步^[2]。因此，建筑企业要积极进行创新和变革，寻求适合自己发展的建筑施工管理模式，从而有效提高建筑工程项目的安全质量、有效降低建筑工程项目中的资金投入，实现建筑企业的稳定发展。同时，建筑经济中的施工预算管理及成本控制，便是建筑企业实现这一目标的基础，因此建筑企业不能忽视预算管理和成本控制的作用。

二、建筑施工预算管理及成本控制存在的问题

(一) 建筑企业的忽视

根据调研结果表明，在许多建筑企业中，不能正确认识到建筑经济中建筑施工预算管理及成本控制的重要意义及其作用，导致建筑企业在进行建筑工程项目投资计划阶段没有明确的计划和目标，从而建筑工程项目所投入的资金无法精准控制，无法将资金的利用率最大化^[3]。其次，在许多建筑企业中只注重其经济利益，往往忽视对建筑施工的预算管理和成本控制，这就导致建筑企业盲目的进行投资建筑、建筑工程项目的质量也无法得到保证，如此一来不仅不能保证建筑企业的长远发展，甚至还会因为质量安全问题带来重大经济损失。

(二) 管理体系不健全

目前，许多建筑企业在建筑施工预算管理及成本控制这一块，缺少相对完善的管理体系，其使用的管理方法过于陈旧且还存在较多的问题，这就导致相关的管理工作人员无法意识到预算管理及成本控制的重要性，这样一来会严重影响建筑企业的可持续发展，甚至还会因为相关管理工作人员的工作疏忽，引发重大问题从而使建筑企业承受巨大的经济损失。除此之外，由于建筑经济中的预算管理及成本控制的管理体制不健全，导致在进行成本预算、核算时没有明确的参考、界限和规定，大大降低了财务人员的工作效率，从而影响了成本预算、核算的效率和质量。

三、加强建筑施工预算管理及成本控制的有效措施

(一) 建筑施工前的预算管理及成本控制措施

在建筑工程项目的决策阶段，建筑企业应根据自身发展的实际情况制定相应的施工预算管理及成本控制计划，还应聘用专业的人员来负责前期的预算及成本计算工作，从而保证预算管理及成本控制计划的合理性、科学性以及优良性，使其预算、成本在基础上就取得一定的管理和控制。其次，在建筑工程项目的投标阶段，还应全面考虑该建筑工程项目的基本情况，从而便于后面对其整体预算管理及成本控制进行合理协调。同时，建筑企业还应安排专业的相关人员对建筑工程项目的整体造价成本进行核算，以此确保核算的准确度，从而加强建筑企业对建筑工程项目的预算管理和成本控制^[4]。另外，建筑企业在控制施工成本的同时，还要严把质量关卡，不能为了获得巨大的经济利益而降低质量标准，要做到在符合安全质量标准的前提下，加强对建筑施工预算管理及成本控制，以此保证建筑工程项目能够如期竣工，进而为建筑企业的发展打下坚实的基础以及带来理想的经济收益。

(二) 建筑施工过程中及竣工后的预算管理及成本控制

在建筑施工过程中，施工单位的相关管理人员要严格把控质量关，严格规范技术人员的技术操作，保证施工项目的施工质量。对于在施工过程中发生、出现的违规操作以及其他不符合施工标准的现象，要及时的制止并采取相应的措施。从而达到施工过程中的人力、财力、物力合理利用，避免出现浪费和施工效率低的现象，这样还能有效预防施工安全事故的发生，从而让建筑企业的经济效益得到一定的保障，保证其不受损失。其次，要注重加强培养施工人员的施工技术以及节约意识，让施工人员从根本上意识到建筑施工预算管理与成本控制的重要性，从而在日常的工作中养成良好的节约意识，减少不必要的浪费，降低建筑工程项目的造价成本。在最后的建筑工程项目竣工验收阶段，不仅要按照相关的质量标准进行严格的验收，还要做好相应的防护措施，保证其建筑项目的质量经得起雨水恶劣天气的考验，从而为建筑企业打下良好的声誉基础，促进建筑企业的可持续发展。

(三) 完善建筑施工预算管理及成本控制制度

建筑企业应当随着社会的发展与进步，积极对企业内的管理制度进行改革、创新与完善，从而形成统一协调的管理机制，这样可以有效加强企业对建筑施工预算管理与成本控制的管理力度，还能使建筑企业内部的管理水平得到提高。其次，管理人员还应根据现代发展的需求制定符合建筑企业发展的建筑施工预算管理及成本控制的管理方法，同时还应积极研究和创新方法和技术，从而确保建筑施工预算管理及成本控制的科学性、准确性以及合理性等，从而为建筑企业的可持续发展提供技术上的支持。

(四) 推动建筑经济发展的几点建议

建筑企业的发展与市场经济的走向趋势密切相关，因此建筑企业应密切关注市场经济走向，积极参与市场经济竞争，从而增强建筑经济发展的自主意识，这样可以有效促进建筑企业建筑经济的良

(下转第3页)

(上接第1页)

性发展。建筑企业在建筑经济发展工程中,还需要时刻参照建筑行业的标准,在建筑施工标准符合建筑行业标准的前提下,严控其预算管理与成本控制,从而增加建筑企业的经济效益,实现建筑企业可持续发展目标^[5]。

四、结束语

综上所述,建筑企业只有不断加强和完善建筑施工预算管理及成本控制的相关制度及措施,才能保证建筑企业能够在激烈的市场竞争中立足。通过对施工预算管理及成本控制方法的创新,确保其科学性、有效性以及合理性,从而降低建筑企业对工程项目的资金投入,增强建筑企业资金的利用率,为建筑企业带来更高的经济效益,从而保证我国建筑行业的稳步发展、建筑水平的有效提高。

参考文献

- [1]蔡莉.初探建筑施工企业成本控制中全面预算管理[J].纳税,2019,13(10).
- [2]陈要三.建筑工程预算及工程成本控制经验探讨框架构建[J].科技经济市场,2019(02):139-141.
- [3]谢宏伟.建筑工程经济预算与成本控制研究[J].中外企业家,2019:44.
- [4]李雷鑫.全面预算管理在建筑工程施工成本控制中的应用[J].魅力中国,2019(11).
- [5]武雪霞.建筑施工企业全面预算管理存在的问题及解决方法[J].财会学习,2019,(12):73,75.