

建设项目超概原因分析及风险管控

李瑜

(中国原子能科学研究院 102413)

摘要: 随着经济的发展,我国的建设项目逐渐出现在了人们的视野中,对建设项目越来越关注;对建设项目提供了大力的支持,无论是资金方面还是技术方面。但是在建设工程中,超概算问题越来越严重,超概算问题直接导致了资金的浪费,导致建设项目超概的因素是多种多样的,超出预算会有较为严重的后果,本文将对其进行分析,并提出风险管控措施,以供参考。

关键词: 建设项目;超概原因;风险管控

建筑施工单位在进行施工之前,会以初步设计文件作为依据,根据设计的图纸,为整个建筑工程项目进行预算,以预算的最高价格为准,施工单位经上级批准后获得资金。在实际的预算过程中,一些施工单位出现了超概的现象,出现这种问题有很多的原因,本文将重点分析,并针对问题提出合理解决措施,减少资金的浪费。

1. 建设项目风险管控的重要性

在建设项目中,风险管控是非常重要的内容,风险管控扮演着非常重要的角色,风险管控对建设项目工作的质量有着直接的影响。在建设项目中。做好风险管控工作,有利于建筑企业合理的预算,提高建筑施工的质量,制定科学、细致、健全的管理制度体系;在施工过程中进行严格的管控,有利于降低建筑施工单位的施工成本,推动企业和市场的连接,提高施工单位的经济收益,提高施工单位的综合实力,有利于促进建筑企业朝着既定的战略方向发展,促进建筑企业的发展,为建筑企业的未来发展奠定了坚实的基础。

2. 建设项目超概原因

2.1 投资行为不规范

在建筑施工单位进行预算的过程中,存在部分的施工单位投资行为不规范的现象,这种行为导致建筑施工单位在预算时出现超概问题,导致建筑施工单位在资金方面严重浪费。

部分的建筑施工单位为了在项目上争取时间,在论证还不充分、相关工作调查不深入的情况下就上报项目,建筑项目在实施的过程中出现的走过场、做表面工作,很多工作缺乏科学性,上级批准的项目与在实际开展中的项目存在较大的差异,设计方案也随着发生改变,建筑施工单位随意扩大建筑规模等等不符合相关规范的行为,导致建筑项目超出预算。

2.2 项目勘察设计深度不够,后期变更较多

施工单位在进行项目建设的过程中,存在项目勘察设计深度不够的问题,项目勘察设计深度不够,就会导致在实际施工的过程中后期变更较多,这样一来,项目就会超概。

项目勘察设计深度不够体现在未按规范进行勘察,大部分的施工单位在进行工程建设时,都存在重视设计、忽视勘察的问题,因为勘察工作是比较辛苦的,需要耗费大量的时间,设计图纸又催的急,时间紧、任务重,施工单位为了尽早出设计图纸,而草草勘察,简化了勘察程序,勘察设计深度远远不够,达不到要求。

一些施工单位为了加快竣工时间,设计图纸又不完善,导致设计漏项,在施工的过程中会增添新的建设项目,相关的工作人员水平又达不到要求,造成了加大投资,超出最初的预算。

2.3 项目投资管理体制不完善

就当前的施工单位项目投资管理的实际情况而言,项目投资管理体制不完善,缺乏全过程的综合管理。施工单位在管理方面存在问题,很容易导致建筑施工单位超概。

在控制造价方面,相关单位缺乏管理经验,联系不紧密,在沟通方面容易出现问题,监理单位主要负责的工作是管理施工单位工程的项目进度以及质量,不太关注投资的相关工作,也很少参与其中。施工单位在进行整体工程估算的过程中,虽然会概算编制工程,但是在实际中,忽视了工程的深入分析,没有开展深入分析工作,在控制约束方面存在漏洞;进行设计的工作人员在进行设计的过程中,受传统思想的影响,设计保守,造成了大量的浪费;施工单位在施工过程中,极易受管理不严影响,造成工期延长,费用增加,导致资金紧张,工程超概^[1]。

3. 建设项目风险管控措施

3.1 严格按照程序进行建设

建筑项目的施工单位要重视概算工作,充分认识到概算工作的重要性,在施工的过程中,严格按照程序进行建设,符合相关的规定要求。

建筑施工单位不规范的投资行为容易导致施工单位超概,施工单位要重视起来,建筑施工单位一大部分的不规范投资行为都是由于施工单位不重视引起的,比如施工单位相关的工作人员经验欠缺、施工单位项目管理体系不健全等等。施工单位要重视概算工作,在建设的过程中,严格按照相关的程序进行,在建筑施工的过程中,决策、设计、施工、竣工验收这些环节是环环相扣的,估算、概算、预算、结算之间是密不可分的,任何一个环节出现了问题,都会造成施工单位建筑项目超概。建筑施工单位要选择经验丰富的工作人员,重视人员管理,提高工作效率,提高建设施工管理的工作效率;建筑施工单位要重视工作人员的培训,在培训中提高工作人员的工作素质以及职业素养,让相关工作人员熟悉法规、程序等等,在建筑工程中逐步的提高项目建设管理水平;施工单位要对所有工作人员明确各自的职责,加大奖惩力度,无论是谁出现了违规的现象都要严惩;对于设计概算工作,施工单位要重视起来,并且在进行设计概算工作时,要让造价人员参与^[2]。

3.2 勘察设计工作一定要保证足够的时间

在建筑项目中,勘查工作是非常重要的,勘查工作是整个工程项目的基石,施工单位要重视勘查工作。相关的工作人员在进行勘察工作时,一定要仔细、全面的收集相关的资料,尤其使工程项目周围的地质条件以及环境,前期勘查工作做的越仔细,后期改动的就越少,资金浪费的也就最少。

施工单位在进行施工的过程中,再进勘查工作时,一定要给相关的工作人员留出足够的时间,资料收集完整、有足够的了解之后,再做好相关的设计图纸,设计最适合的设计方案,根据方案,进行工艺设备、建筑材料的选择,概算人员对建筑项目进行合理的估算,再把估算的结果反馈给设计人员,设计人员在反复确认图纸,避免出现漏项、计算错误的现象^[3]。

3.3 完善项目投资管理体制

建筑施工单位完善项目投资管理体制,加强对自身的监督管理,有利于建筑施工单位对建设项目的风险管控。

建筑施工单位在进行施工的过程中,应重视项目设计方案的分析,与实际情况进行有效的结合,全面综合的考虑,设计最优方案,加强对自身的监督管理;在施工的过程中,如果设计方案需要做出调整,调整之后所花费的资金超出一定的额度,必须要上报给原审批部门,原审批部门同意后方可进行变更,在施工的过程中,保证施工严格按照相关规定,符合相关的规范要求;造价人员在做好自己本职工作的同时,还要全面掌握各种相关文件,熟悉各项相关法规和价格动态,充分的了解相关资料,对工程进行全面的控制,避免出现违法、违规现象的出现,完善项目投资管理体制,加强建设项目的风险管控,提高建筑工程的质量,提高施工单位的综合实力,促进施工单位的发展,在激烈的市场竞争中站稳脚步。

结论:

本文主要是从三个方面展开论述分析的,总而言之,要做好建设项目的风险管控工作,避免出现建设项目超概的现象,减少资金的浪费,严格按照程序进行建设,保证勘察设计工作留有足够的时间,完善项目投资管理体制,做好工程项目的各项工作,控制成本,提高收益,保证建设项目达到收益预期。

参考文献:

- [1]李晶.试论自然资源系统基建项目竣工决算管理——加强基建项目竣工财务决算管理的思路及解决措施[J].中国国土资源经济,2019,32(04):81-85.
- [2]马辉,宋春野,陈长兴.预防公路工程建设超概的机制研究[J].科技创新与生产力,2017(12):26-28.
- [3]窦晓岚,祝金阳.政府投资建设项目超投资原因分析及对策研究[J].中国工程咨询,2016(11):53-55.