

建筑工程施工精细化管理策略思考

宁正 周洋

(中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州 450000)

摘要: 现代社会经济的不断发展对我国建筑行业提出了更高的要求,在具体进行建筑工程施工作业时,精细化管理是其极其重要的一项工作,相关工作人员需要对其加强重视,确保能够有效提升整体工程建设效果。本文首先分析精细化管理的工作原则和重要价值,然后以此为基础,综合探究实施精细化管理的具体策略,希望能够为其相关人员具体工作提供更为丰富的理论依据。

关键词: 建筑工程施工;精细化管理;管理策略

引言:

在建筑工程施工过程中,精细化管理的科学应用具有极其重要的价值,能够有效提升整体工程建设效果,为了进一步明确在建筑工程施工过程中如何更为科学的应用精细化管理,特此展开本次研究,希望能够有效推进我国现代建筑行业发展。

一、精细化管理原则

其一为战略规划原则。在现代城市化发展过程中,建筑工程数量得到了很大程度的提升,在此过程中,精细化管理的科学应用能够使其整体工程建设具有更高的经济效益和社会效益。战略规划原则具体是指对其整体工程目标进行合理细化,严格把控施工环节,保障整体工程建设效果,在此过程中,还需要对其施工管理经验进行定期总结,实现精细化管理体系的合理完善,进而保障管理模式具有更高的有效性和适用性^[1]。其二为协调发展原则,通常情况下,精细化管理同时涉及多项要素,如果仅仅对其中一项工程进行精细化管理,则无法满足工程建设目标。基于此,施工单位需要进行大局意识的科学构建,对其项目施工工作进行综合考虑,保障现场施工工作发展的协调性和科学性,进而实现施工水平的有效提升,协调发展施工工艺,施工安全防护,施工图纸,施工设备和施工材料。

二、建筑工程施工精细化管理的重要价值

在进行建筑工程施工作业时,精细化具体是指基于系统化方法精细化管理工程建设过程中可能会对项目施工造成影响的各项因素,确保现场施工的全面性,进而保障现场施工具有更高的规范性,使其施工过程中可能出现的问题得到有效弥补与解决,进而保障建筑企业发展的稳定性和高效性。在建筑行业具体发展过程中,精细化管理的科学应用具有极其重要的价值。首先,对于建筑行业发展而言,施工管理是其各项工作开展的核心内容,在我国现阶段建筑行业发展过程中,传统的施工管理方式已经无法满足现代建筑行业发展需求,在开展具体工作时,精心化管理的科学应用能够使其传统施工管理过程中存在的不足得到有效弥补,更高层次的保障建筑行业发展。其次,精细化管理的科学应用能够确保管理工作实现更高层次的规范化,合理优化各个施工环节,进而确保建筑管理工作实现更高层次的标准化发展。与此同时,精细化管理的科学应用能够实现整体工程质量的有效提升,对其现场施工人员具体行为进行合理规范,进而确保具体施工过程中,相关人员具体职责能够得到有效落实,更高层次的保障项目施工质量,从而实现管理效果的进一步提升。最后,精细化管理可以确保有效控制工程施工成本,科学调配现场施工材料,有效避免材料浪费问题,更为高效的应用相关资源。

三、精细化管理策略实施策略

(一) 合理优化管理意识

在建筑工程施工过程中,不同工程的施工要求和施工特点具有很大程度的差异性,施工单位需要基于具体工程状况进行精细化管理,有效降低施工成本,确保对其项目资金进行更为有效的利用,实现自身经济收益的进一步提升^[2]。基于此,施工企业需要进行精细化管理理念的树立,确保工程施工各个环节能够全面渗透精细化管理理念,在此过程中,施工企业首先需要对其现场管理人员进行科学有效的专业培训,确保管理人员对精细化施工具有更为深刻的认识,其次,施工企业需要进行精细化管理制度的科学构建,严格基于相关制度开展具体作业,确保能够实现施工管理水平的有效提升。

(二) 提升管理技术水平

在项目工程建设过程中,如果想要确保有效提升施工管理水平,需要定期组织现场管理人员进行选拔培训活动,合理安排具有较高专业技能和工作经验的管理人员,对其各个施工环节进行严格管理,在此过程中,管理人员必须高度明确项目管理要求和施工内容,确保能够实现管控工作的有效落实。与此同时,为了实现施工质量的进一步提升,还需要对其现场技术人员和施工人员进行科学有效的专业技能培训,实现相关人员责任意识的有效增强,确保全面了解现场施工技术要求和专业标准,保障现场施工作业的高效性和科学性。

(三) 科学完善管理制度

建筑施工企业在具体实现精细化管理时,需要科学制定相关制度,明确内部监管机制和奖励机制,合理划分各个施工项目的责任与权利,确保在施工项目出现状况时,能够及时找到责任人,以此为基础,科学构建奖励制度能够确保相关人员更为积极主动地参与日常工作。与此同时,还需要确保管理制度的精确性和细致性,从工程设计到项目决策,从购买原料到后期施工,从全局到细节等多个方面都需要进行管理制度的科学制定,确保责任到人,进而保障在出现问题时,能够迅速追溯责任,确保现场工作人员具有更高的责任心。最后需要进行监督评价机制的科学制定,综合应用自评,同事互评以及领导评价,对现场工作人员执行精细化管理的具体情况进行全面评价。

(四) 强化项目施工管理

在施工建设过程中,精细化管理具体包括工程进度控制,施工质量管理 and 安全管理等多个方面,是工程项目管理过程中的核心内容。工程造价和施工质量等因素会在很大程度内影响工程项目的应用价值和建设水平,为了确保有效推进项目施工,施工单位不仅需要科学完善培训机制,不时还需要对现场施工人员进行更为严格进场检查。在具体进行项目施工作业时,施工单位需要有效联合建设单位,严格控制施工工序,确保能够有效控制施工建设过程中存在的不合理问题,实现精细化管理体系的科学构建^[3]。施工单位在工程设计阶段,需要反复确认新的设计方案,确保能够有效降低项目施工风险。在具体进行工程项目施工过程中,安全管理是其极其重要的一个问题,科学开展安全意识教育,能够确保有效提升相关工作人员的安全意识,在此过程中,施工单位还需要科学改善施工现场环境,强化施工现场安全工作。施工单位需要保障施工现场应急通道和交通要道保持畅通,有效管理材料存储工作,及时处理施工现场存在的杂物。最后,质检工作也是其中极其重要的一项内容,是其工程质量的重要保障,及时反馈工程具体情况,对其中存在的各项问题进行有效解决,使其工程质量问题得到有效避免。

(五) 完善施工管理体系

建筑工程在具体实施精细化管理时,科学构建施工管理体系是其相关工作开展的重要前提,确保相关人员进行精细化管理过程中有据可依。在具体制定施工管理制度时,必须确保其权威性,以此为基础,才能震慑现场工作人员,对其相关工作人员工作行为进行合理规范,实现责任制管理的全面推广,以此为基础,能够确保相关工作人员进一步明确自身工作职责,进而保障如果相关岗位有问题出现,能够迅速找到责任人,进而承担责任,使其现场工作人员更为积极的参与日常工作,进而保障现场工作人员能够积极承担工作职责。科学构建管理部门,全面管理各个方面的具体工作,与此同

时,在各个项目具体运行过程中,还需要科学构建项目经理,对其进行统筹管理,管理内容具体包括设备技术,质检,物质等多个方面,项目经理需要最亲进行有效协调,对其管理体系进行科学完善。在具体实现精细化管理时,总工程师是其整体项目工程的负责人,不仅需要对其现场施工技术进行科学有效指导和监督,同时还需要合理组建质检队伍,严格检查和监督工程建设效果,在整体项目建设过程中全面贯彻监督工作,如果发现现场出现不规范施工,必须对其进行及时制止,在保障工程质量的同时,确保顺利开展项目工程建设。

(六) 加强建筑施工监督

在建筑工程施工过程中,规范施工是其现场工程质量的重要保障,管理人员需要对其进行严格监督,对其相关人员施工行为进行实时把控,进而确保平稳推进施工工作,在具体进行监督管理工作时,首先需要合理优化管理理念,确保以人为本。管理人员需要进行安全管理机制的科学构建,合理应用多项保护措施,对其现场施工人员的生命财产安全进行更高层次的保障^[4]。与此同时,还需要巡视施工,对施工现场存在的不安全因素进行有效排除。其次,需要强化材料管理工作,如果施工材料无法满足质量标准,则会在很大程度内影响工程建设水平,同时也会使其存在一定的安全隐患,为了有效避免出现该问题,管理人员需要强化材料管理工作,避免

施工现场流入低质量材料。最后,需要进行监督激励机制的科学构建,管理人员需要施工现场具体情况进行监督激励机制的科学构建,确保现场施工人员能够更为积极的监督项目工程。

四、结束语

总而言之,通过合理优化管理意识,提升管理技术水平,科学完善管理制度,强化施工质量管理,完善施工管理体系,加强建筑施工监督能够确保对其建筑工程施工进行更为有效的精细化管理,有效提升工程建设效果,使其整体工程建设具有更高的经济效益和社会效益,推进我国现代建筑工程的进一步发展,使其更高层次的满足现代社会经济建设对建筑行业提出的最新要求。

参考文献:

- [1] 张龙铨.强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].现代物业(中旬刊),2019(02):121.
- [2] 胡波.建筑工程施工的精细化施工管理研究[J].科技经济导刊,2019,27(12):104.
- [3] 黄嘉骏,伍娇娇.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].居舍,2019(02):127.
- [4] 郭彩凤.建筑工程项目施工的精细化管理研究[J].建材与装饰,2019,573(12):177-178.