

# 公路养护机械设备管理存在的不足点及优化探讨

陈荣达

(青海省格尔木公路段 青海省格尔木市 816000)

**摘要:** 公路在我们的生活和经济发展中担当着十分重要的角色,近年来我国的公路建设事业随着社会经济的发展也在不断进步,主要表现为公路建设总里程不断增长、养护设备投入不断提高等。但是目前我国公路养护机械设备管理中存在着很多问题需要解决,为提高公路管理质量和降低维护成本,必须对其进行改进。

**关键词:** 公路养护; 机械设备; 管理

## 1 引言

我国公路建设事业随着社会经济的发展也蓬勃发展起来,公路建设总里程日益增长,公路养护机制也在不断进行改革和完善,其中发挥作用最大的就是公路机械化养护,公路机械化养护应用到了很多的养护机械设备,如何对养护机械设备进行科学管理和使用成为目前公路养护部门重点关注的问题,针对过去养护效果差、维修成本高等问题,制定合理的养护设备管理策略、延长设备使用寿命具有重要意义。

## 2 公路养护机械设备管理的重要性

公路养护是公路施工过程中的一项重要工作,因为想要保证公路施工的质量不会受到任何影响因素的影响,就必须在公路工程施工结束之后马上按照施工管理规定和要求对公路实施养护作业,加强对相关机械设备的检修和保养的工作强度,就能够实现公路养护目标,提高工作效率,也有利于提高工作的时效性。避免因为出现了问题再进行养护工作,失去最佳养护时机。同时,有利于减少养护机械设备的故障发生几率,确保设备能够保持良好的工作状态,确保设备操作人员和驾驶人员的生命安全,降低保养作业风险系数,也有利于开展有关安全管理工作,保证养护作业的可靠性和科学性,又快又好的完成工作,还有利于降低养护成本以及其他费用,提高施工单位的经济效益。

## 3 公路养护机械设备管理存在的不足点之处

### 3.1 机械设备不合理,不符合实际情况

近些年因为公路养护管理部门在主观意识方面存在重建设、轻养护、重购置、轻管理的思想,导致养护机械无论是质量还是数量方面都不能满足施工要求。当老式的管理工艺和施工方法不能解决现有问题时才想起购买新设备和引进新工艺,而且在机械设备采购环节存在盲目性,购置的设备不符合自身公路养护实际,重复采购现象严重,设备采购成本大大增高。

### 3.2 管理制度和方法不完善

尽管公路养护管理部门设有管理人员,不过人员的流动性比较强,工作交接相脱节,随着时间的推移历史遗留问题会越来越多,比如机械设备台账记录内容不连贯、账目不符等。因为很多设备都是过去统一购买而来,固定资产在财务部门,管理业务在主管部门,而基层公路养护部门才是真正的设备使用部门,人员机械没有建立健全的机械管理制度和考核方法,机械车辆单机核算和机械收益单机考核制度没有得到真正意义上的落实。

### 3.3 机械管理人员业务水平低

当前基层公路养护部门存在机械管理人员不专业、业务水平低的问题,导致这种问题的主要原因是过去对机械设备管理工作重视程度不够,很多从事该方面工作的人员都是非专业的兼职人员;另一方面是基层单位目光短浅,注重眼前利益,在人员技术知识培训方面的投入十分少,操作人员文化水平低、一人多机情况普遍,人员涉及机械种类多,但都是多而不专。

## 4 公路养护机械设备管理的优化路径

### 4.1 强化人员管理和养护机械成本核算工作

机械设备管理工作中,人员管理是居于首位的,因为工作人员对于养护机械设备的使用具有决定性的作用也是操作主体,其综合素质的高低对于设备管理质量高低具有决定作用。为此应该改变操作人员的落后管理观念和落后的操作技术,管理部门积极开展各类培训对设备操作人员进行专业技术培训,让每个设备管理人员了解机械设备的构造原理和设备性能,也有利于扩大机械设备维护保养队伍,做到人人都是使用者、人人都是维护者。而机械成本的核算是为了实现低成本和高收益,要采取综合里程或者台班对机械设备进行燃油料、修理材料费、人员补贴费用的核算,通过核算成本来对相关措施进行改进。

### 4.2 提高设备的合理使用

公路养护设备产生高效率的关键是要保证设备的合理利用和管理,当前我国公路事业正处于高速发展阶段,为了保证公路养护施工的速度和施工质量,必须要在施工中投入大型先进的综合养护设备,这也有利于提高经济效益。合理使用这些养护设备的作用就必须要加强机械管理,引入现代化的管理体制,对各种机械设备进行全过程的跟踪管理,严格的控制施工工艺和施工方法,对各种施工技术进行合理配置,保证养护机械设备能够发挥最大化的效用。

### 4.3 加强机械设备的使用和维护保养管理

公路养护机械设备管理需要严格的养护管理体制,如落实岗位责任制,为每一台设备指定好设备责任人,建立设备生命档案,做好设备的管理、使用、维护、保养和维修等各项记录,设备要专人专管,发现问题立即处理或者及时上报。对于机械设备进行必要的定期保养,改变落后的保养观念,将强制保养和需求保养制度结合起来,在保养得过程中安好设备使用说明书和设备运行特点制定出有效合理的保养措施。

### 4.4 提高设备管理人员的专业素质

公路养护机械设备管理部门中要加强对一线设备使用人员的培训工作,比如要求每个员工要基本掌握所用养护机械的构成原理和操作方法,确保操作设备能够合理使用,正常运行。避免因违规操作导致的设备故障发生,对整个施工过程产生影响。另外还要定期对设备维护人员进行培训,不断更新其设备保养知识,使其时刻掌握过硬的技能本领,遇到突发情况的时候操作人员和设备维修人员要及时针对具体故障进行有效沟通,确保设备及时得到维修并投入使用,避免延误工期。为了达到上述效果,管理部门可以在以下几方面着手实施,第一要定期在单位内部举办系列知识讲座,对一线施工人员进行充电;第二给设备操作维修管理人员提供良好的学习机会,定期购买相关专业书籍供其学习;第三是定期举办设备操作和维护比武大赛,提高操作人员之间的竞争意识,通过比武鼓励员工不断创新工作方式。

### 4.5 强化管理工作

提高管理强度有利于提高经济效益,资金越紧张就越应该提高设备的管理工作。首先要改变过去落后的养护设备管理观念,对管理细节进行强化,树立全新的管理观念。首先加强对养护设备固定资产的管理,不管在设备采购上使用单位自有资金还是请求上级拨款,都要建立统一的机械设备使用台账,做好设备整个生命周期的管理,降低工作人员的公租哦强度,并降低设备使用成本,及时维护,提高使用效率,以达到提高公路养护质量的效果。

## 5 结语

当前我国的公路养护机械化程度越来越高,相关养护机械的设备管理工作也就变得越来越重要,养护机械设备管理中存在的不足要求我们要对相关管理工作不断创新,提高相关人员对设备养护工作的重视程度,加强对设备操作人员的设备原理和设备操作技术培训,科学合理的使用设备,降低设备维护成本,为我国公路质量提供保证并促进设备管理水平进一步提高。

### 参考文献:

- [1]陈问. 优化高速公路养护机械设备管理途径探析[J]. 科技创新导报, 2012(24):134-134.
- [2]刘福全. 公路工程机械管理及养护工作探讨[J]. 工程技术:文摘版, 2016(8):00275-00275.
- [3]张强. 公路工程施工中机械设备的优化管理探讨[J]. 中国科技纵横, 2017(13).
- [4]关葵. 公路工程施工中机械设备的优化管理探讨[J]. 消费导刊, 2017(16).