

# Problems existing in construction project management and their improvement measures

Hui ZHANG

## Abstract

Construction project management is the focus of the project, in the process of carrying out related work, it needs to be improved according to the requirements. In the process of continuous development of modern economy, the development of construction industry has gradually accelerated and become a key part of the national economic system. Under the current new economic situation, China needs to improve the level of construction project management to achieve better and faster development. Although construction enterprises and construction units are in constant reform and innovation, there are still problems in construction project management. By analyzing the problems existing in construction project management, this paper puts forward effective improvement measures to accelerate the comprehensive development of enterprises.

## Keywords

construction engineering; Management issues; Improvement measures

## 建筑工程管理存在的问题及其改进措施

张 辉

南京正荣置业发展有限公司 江苏 南京 210000

**[摘要]** 建筑工程管理是项目的重点,在开展相关工作的过程中,需要按照要求对其进行完善。在现代化经济不断发展的过程中,建筑行业的发展逐渐加快,成为国民经济体系的重点组成部分。在当前这种新的经济形式下,我国要实现更好更快发展就需要提高建筑工程管理水平。虽然建筑企业与施工单位处于不断的改革创新中,但是建筑工程管理还是存在问题。文章主要通过分析建筑工程管理存在的问题,提出有效的改进措施,加快企业的综合发展。

**[关键词]** 建筑工程; 管理问题; 改进措施

**[DOI]** 10.18686/jzsggl.v1i2.158

在人们生活水平不断提升的过程中,对建筑物的建设要求也不断提高,在开展工程管理的过程中,需要满足相关要求。我国较多区域在发展的过程中将建筑工程建设作为了重点,要保证其带动经济的整体发展,就需要通过管理工作的开展提高整体质量。我国在建筑工程管理方面虽然不算短板,但是仍不出色。为了解决工程建设问题,需要以工程管理作为核心,解决其中的问题,促进企业健康发展。

### 1 建筑工程管理存在的问题

#### 1.1 管理体制不健全

我国目前的建筑工程管理体制还是存在问题,主要是由于企业没有针对自身的发展对体制进行完善。我国出台了通用的建筑工程管理体制,但是不同的建筑企业与施工单位在发展的过程中需要朝着不同的方向前进,工程不同类别其

性能也存在差异。管理体制不健全会使得施工管理人员在操作过程中不规范,难以保证管理效用。部分施工单位的管理人员身兼多职,没有针对管理工作的开展进行能力强化,在管理过程中不积极,影响管理效用。管理体制不健全使得工作人员在工作过程中存在阻碍,降低人员配置效用,存在资源浪费现象。

#### 1.2 技术管理问题

技术管理是建筑工程管理的基础保障,在开展技术管理工作的过程中,工作人员需要保证技术的应用效用。在我国现代化发展的过程中,智能信息化的应用范围越来越广泛,智能化建筑逐渐映入眼帘。在对技术进行管理的过程中,需要从设计、施工、管理等方面对其进行优化。但是在开展各项工作的同时,管理人员没有对复杂的内容进行分析,虽然我国不断引进及研发新的建设施工技术,但是对其的应

用还是停留在表面。在进行技术管理的过程中, 管理人员忽视了技术人员的安全与质量管理, 对人员的技术掌握能力也没有进行考察。这种管理缺陷使得技术管理效用不高, 导致工程实际管理工作的开展存在较多问题。

### 1.3 人员管理问题

人员管理在建筑工程整体管理中属于可控因素, 管理人员可以对工作人员进行动态管理, 使得人员管理工作地开展发挥效用。在我国建筑行业不断发展加快的过程中, 越来越多的务工人员向城市涌进从事建筑施工行业。施工人员的专业能力不足, 对建筑物的性能分析不到位, 在施工过程中对技术的应用方法不规范, 加大了人员管理难度。管理阶层在对施工阶层的人员进行管理时, 经常难以进行配合。部分施工人员的安全意识及质量意识较弱, 在遇到突发事件时, 难以及时对其进行解决。施工单位缺乏专业程度较高的管理团队, 使得管理工作难以完全展开, 影响管理效用。

### 1.4 缺乏系统规范管理

规范化管理是建筑工程管理的基础, 在进行现场管理的过程中, 部分管理人员不具备全局眼光, 使得管理工作地开展比较混乱。部分施工人员在堆积建筑材料的过程中混乱不堪, 使得施工场地管理效用不高。在对材料进行应用时, 比较随意, 存在浪费资源的现象。这种缺乏系统规范管理的问题会引发其他问题的产生, 使得工程整体造成严重的损失浪费。管理人员没有制定合理的管理计划, 在实际开展管理工作的过程中经常会面临问题, 影响工程整体建设施工质量。

## 2 建筑工程管理的改进措施

### 2.1 健全管理制度体系

在开展建筑工程管理的过程中, 建筑企业与施工单位需要健全管理制度体系, 提高整体管理水平。管理制度体系需要建立在我国基本建筑管理的基础上, 明确管理目标, 让管理人员按照要求对管理方法进行优化。管理人员需要对管理制度体系的内容进行分析, 加大管理机制的执行力度, 提高管理效用。在实际进行管理之前, 需要做好前期准备, 还要根据中期及后期工作的开展对管理系统进行优化。建筑企业与施工单位还可以根据国外的先进管理经验对管理体系进行优化, 使得管理机制的建立更加科学化。

### 2.2 加大技术创新

技术创新旨在加强技术管理效用, 提高工程建设施工质量。现代化建筑行业在整体发展的过程中竞争逐渐激烈, 在市场发展的过程中技术也逐渐向智能化方向发展。在开展技术创新的过程中, 需要以企业的整体发展为主, 创新发展管理理念, 对先进的管理手段进行应用。不同类型的建筑其性能存在差异, 在对技术进行应用时, 管理人员要明确技术特点, 从实际出发, 使得管理模式的应用符合技术创新的要求。

### 2.3 提高人员素质

人员素质的提升是建筑工程管理的重点, 管理工作的实施者是管理人员, 一旦其素质不高, 就会影响工程整体管理效用。在针对建筑工程进行管理时, 管理人员需要坚持以

人为本的理念, 重视施工人员的行为。施工单位也需要重视管理人员工作的开展, 使其在工作过程中具备良好的素质。建筑企业需要针对管理人员进行培训, 提升其专业能力, 使其在现代化发展的过程中掌握先进的管理理念。管理人员要把控管理方向, 对建筑工程的特点进行分析, 在开展人员管理工作的过程中, 强化安全与质量管理。管理人员要拒绝金钱的诱惑, 安守本分, 在进行成本管理的过程中按照要求为企业地整体利益着想, 强化管理效用。

### 2.4 优化资源配置

资源配置工作的开展主要在于对材料、设备及人员的合理分配。建筑工程管理人员需要对工程建设施工进度进行保证, 通过优化资源配置提高建筑企业的整体管理水平。管理人员要针对材料质量进行检查与测试, 在材料进入现场之后, 保证其整体质量符合要求。在对设备进行管理时, 需要保证设备的性能, 如果存在设备老化现象, 需要及时对其进行更新。在对人员进行分配时, 管理人员要重视不同员工的特长体现, 按照员工的能力及意愿对其进行岗位分配。在这个过程中, 管理人员要对成本的使用进行统计, 根据工程实际情况提高资源利用率, 使得管理工作更加灵活。

### 2.5 强化安全管理

安全管理关系到员工的生命安全, 建筑工程建设施工存在一定的危险性, 一旦在安全管理方面存在疏忽, 就会产生不可估量的后果。在进行安全管理的过程中, 管理人员要让施工人员做好防护施工准备, 佩戴安全器具。部分工程存在一定的安全隐患, 施工人员需要提高警惕, 管理人员要在相关部位放置安全标语。管理人员要对施工人员的行为进行监管, 注重安全管理的全过程效用。施工人员需要定期开展体检, 还要对施工过程中需要用到设备进行性能检验, 做好全方位的安全检查工作。工作人员要相互监督, 互相扶持, 在遇到问题时, 合力对其进行解决, 提高安全管理作用。

## 结语

建筑工程管理工作地开展可以提高工程整体施工质量, 让工程建设更加符合预期。管理人员要注重安全与质量管理工作的开展, 采取合理的措施加强管理效用。施工单位要建立管理体系, 让各方面管理工作地开展更加规范。管理人员与施工人员需要进行配合, 强化资源配置的合理性, 为企业的长远发展提供保障。

## [参考文献]

- [1] 李宁, 王冠超. 建筑工程管理存在的问题及其改进措施分析[J]. 建材与装饰, 2018(03): 209
- [2] 李希江. 论建筑工程管理存在的问题及其改进方案[J]. 江西建材, 2017(12): 248-249
- [3] 张平, 潘广宇. 浅议建筑工程质量监督存在的问题及改进措施[J]. 门窗, 2015(5): 212-212.
- [4] 胡一凡. 论建筑工程项目质量管理存在的问题及改善措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(27): 39-40.
- [5] 肖俊. 探析我国建筑工程质量管理存在的主要问题及改进措施[J]. 农村经济与科技, 2016, 27(18): 126-127.

## 稿件信息：

收稿日期：2019 年 3 月 15 日；录用日期：2019 年 3 月 23 日；发布日期：2019 年 3 月 29 日

文章引文：张辉. 建筑工程管理存在的问题及其改进措施[J]. 建筑施工管理. 2019, 1(2).

<http://dx.doi.org/10.18686/jzsggl.v1i2.158>

### 知网检索的两种方式

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD> 下拉列表框选择：[ISSN]，输入期刊 例如：

ISSN：2661-3557，即可查询

2. 打开知网首页 <http://cnki.net> 左侧“国际文献总库”进入，输入文章标题，即可查询 投稿请点击：

<http://cn.usp-pl.com/index.php/jzsggl/login> 期刊邮箱：[xueshu@usp-pl.com](mailto:xueshu@usp-pl.com)