

Analysis of Construction Cost Control in the Process of Project Cost Management

Xinghong XU

Abstract

There is certain degree of connection between the rapid development of the construction industry and China's economy. Due to various factors, however, the total construction cost is constantly rising, which has a negative impact on the whole construction industry. For this reason, it is extremely important and with great practical value to carry out cost control management activities in the industry. Also, it is of great practical significance to pay attention to the effective development of this activity. This paper mainly discusses a current situation of construction cost control in the process of project cost management, combined with actual production and living situation. Moreover, strategies for construction cost control have been proposed to provide referential suggestions for project cost management activities.

Keywords

Project Cost; Process Management; Construction Stage; Cost Control

分析工程造价全过程管理中的施工阶段造价控制

徐兴红

日照市辰宇工程造价咨询事务所有限责任公司, 山东 日照 276826

[摘要] 我国经济的发展与建筑工程行业的飞速发展有着一定程度的关联,但由于各种因素的影响,建筑工程造价总量不断上升,对整个建筑工程行业的发展产生一定的阻碍作用,基于此,建筑工程行业内中 全过程造价控制管理活动的开展实施 具有极其重要的现实价值,注重该项管理活动的积极有效开展,具有极其重要的现实意义。本文主要结合实际生产生活现状,对工程造价全过程管理中施工阶段造价控制现状进行相应的分析论述,并提出施工阶段造价控制策略,以期工程造价管理活动提供参考性建议。

[关键词] 工程造价; 全过程管理; 施工阶段; 造价控制

[DOI] 10.18686/jzsggl.v1i2.164

工程计划、招投标、工程设计及工程施工、工程竣工等阶段,共同组建了建筑工程造价全过程管理体系,与此同时,工程施工阶段的造价管理控制,对整个建筑工程造价控制力度有着极其重要的影响,对其开展相应的研究分析具有极其重要的现实意义。作为建筑工程主体阶段,施工阶段所发生的人力物力等各项成本费用支出占比较大,该阶段造价控制力度的积极强化,对整个工程造价成果有着极其重要的促进作用,基于施工阶段作业活动的复杂性,造价人员应当基于工程整体性分析,在把控细节的基础上强化整个工程造价控制力度。

一、浅析施工阶段工程造价控制现状

1、施工阶段工程造价控制的必要性

实际生产生活中,造价控制作业活动开展实施的目的在于:控制建筑工程施工成本,强化工程项目资源利用效率,在预算范围内完成工程施工任务。造价控制活动的积极有效开展,不仅有助于降低工程施工人力物力成本,而且还有助于保障工程企业施工效益,极具现实价值。与此同时,作为工程造价全过程管理的重要组成部分,施工阶段所需完成的工程量任务占比较大,所需消耗的物力及占用的财力也占比较大,基于施工成本控制目标,施工阶段工程造价控制活动的开展,具有极大的必然性。

2、施工阶段工程造价控制的原理

施工阶段期间开展的工程造价控制活动,所需遵循的原理内容为:尽可能的节约社会资源,保障并提升投入产出比

例,并基于实际工程活动,确立相应的造价控制方法和举措。实际生产生活中,上述工程造价控制原理的具体内容为:首先,工程企业应以工程项目为单位,将工程成本进行划分,施工阶段作业期间,造价人员应依据工程单元的划分进行每一单元工程量消耗成本的预算制定工作;其次,工程施工期间,各部门之间应密切协作,强化彼此之间的交流沟通,认定不必要的费用支出并予以削减,尽可能减少工程项目成本消耗。工程作业过程中,上述工程造价控制原理的实际应用,对整个工程项目的发展有着极其重要的促进作用,是指导工程造价控制活动高效发展的重要内容,极具现实价值。

3、施工阶段造价控制存在的问题

工程项目施工作业环节,工程造价控制活动的开展存在系列问题,不利于工程造价目标的实现,其具体内容为:一是,工程施工单位未能平衡工程质量与工程成本二者之间的关联,建筑工程行业内,存在部分施工单位为了保障工程质量,而增加相应工程成本的情况,同时也存在部分施工单位基于工程成本节约,使用劣质建筑材料的情形,危害工程质量,工程质量与工程成本二者之间处于较为矛盾的关系,如何有效平衡二者关系,是工程施工单位关注的重点;二是,施工单位内部未建立健全工程造价控制相关制度,预算和评价相互分离的情形较为普遍,这一现象的发生不利于施工单位预算内容的执行,在缺乏有效监管制度的情形下,工程弄虚作假、违规作业活动等情况极易出现,对整个施工单位发展有着较为不利的影响;三是,现阶段,施工单位内部作业人员综合素养水平不高现象极为普遍,造价人员是施工阶段造价控制作业活动开展实施的关键人物,在造价人员综合素养水平不高、缺乏专业性知识技能的情形下,不仅容易出现造价人员与成本核算人员彼此之间缺乏有效交流沟通的情形,对工程预算的科学合理性有较为不利的影响,而且在缺乏有效造价管理方法、管理观念的情形下,项目工程施工成本浪费现象发生概率逐渐加大,对整个工程施工阶段造价控制活动的积极开展有着较为不利的影响。

二、施工阶段造价控制举措的提出

实际生产生活中,基于施工阶段造价控制活动开展的重要性,为促进施工阶段造价控制任务的顺利有效实施,工程企业应当有针对性的实施相应的造价控制举措,其具体内容为:

1、明确工程造价控制人员职责

工程施工阶段,项目管理人员应当积极明确工程造价控制人员的职责权限,通过专人专岗的设立,实现工程项目进度和工程项目成本的共同控制,对工程项目质量和工程项目成本之间的关联进行有效的平衡。工程项目施工阶段,工程建设任务繁重,专人专岗的设立能够保障工程项目成本的实时监控,职责内容的明确化,对于造价人员作业活动的开展有一定的引导效用,有助于促进作业活动效率及作业活动质量,这样一种情形下,一旦造价人员发现工程施工过程中出现造价超限的情形,能够及时有效的分析原因,并制定应对举措,对于施工阶段造价控制效率的提升有着极其重要的促进作用,极具现实价值。

2、建立健全工程造价控制制度

实际生产生活中,工程造价控制制度的建立健全,对工程造价控制作业活动的积极开展有着极其重要的影响,科学完善的工程造价控制制度,是调控工程造价控制效力的重要保障,极具现实价值。现实情形下,为不断完善现有的工程造价控制制度,管理人员应当根据工程项目实际施工情形,针对工程作业薄弱点进行相应的造价控制处理,建立相应的奖惩制度,严苛对待违规操作行为,合理有效控制工程造价成本,鼓励项目施工成本节约创新举措的提出,通过相关奖励的发放,激发工程全体管理人员的探索激情。工程管理过程中,造价控制任务的实现并非单个或多个造价人员的职责任务,为更好的实现工程造价成本控制任务,工程全体管理人员基于成本节约意识,在注重资源投入产出效率的同时,促进工程造价控制工作的积极开展。

3、注重工程造价人员综合素养的提升

工程造价控制作业活动的开展,与工程造价人员的综合素养有着极其密切的关联,富有经验的造价管理人员,能够结合实际工程施工情形,适当运用科学合理的工程造价控制举措,强化整个工程造价控制效力,极具现实价值。实际生产生活中,为保障提升工程造价人员的综合素养,主要需要做到以下几点内容:一是,工程造价人员招聘环节,应尽量选择富有造价管理经验的造价人员,注重造价人员综合素养的考核;二是,造价人员入职前后,施工单位内部应当积极开展相应的综合素养培养及提升工作,就项目造价情况、造价管理理论等进行相应的讲解论述,不断提升造价人员的综合素养。

三、结束语

综上所述,本次研究主要基于现实情形的分析了解,对工程施工阶段的造价控制原则、内容及问题进行相应的分析论述,并基于工程造价全过程管理中施工阶段造价控制开展实施的必要性,有针对性的提出相应的施工阶段工程造价控制举措,以期工程造价控制作业活动的开展实施提供参性意见,极具现实价值。

【参考文献】

- [1] 李铁嫚. 工程造价全过程控制在施工阶段的控制要点分析[J]. 科技创新与应用, 2015(9):154-154.
- [2] 叶友华. 分析工程造价全过程管理中的施工阶段造价控制[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(17):41.
- [3] 魏海军. 工程造价全过程管理中的施工阶段造价控制浅谈[J]. 江西建材, 2015, 14(15):243-243.
- [4] 宋丽霞, 伍晓华, 柳金英, et al. 基于全过程造价管理下的施工阶段工程造价动态控制[J]. 施工技术, 2016(S1):818-820.
- [5] 郭项男. 建筑项目施工阶段工程造价影响因素及控制措施分析[J]. 科技创新与应用, 2017(10):279-279.

稿件信息:

收稿日期: 2019 年 3 月 15 日; 录用日期: 2019 年 3 月 23 日; 发布日期: 2019 年 3 月 29 日

文章引文: 徐兴红. 分析工程造价全过程管理中的施工阶段造价控制[J]. 建筑施工管理. 2019, 1(2).

<http://dx.doi.org/10.18686/jzsggl.v1i2.164>

知网检索的两种方式

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD> 下拉列表框选择: [ISSN], 输入期刊 例如:

ISSN: 2661-3557, 即可查询

2. 打开知网首页 <http://cnki.net/> 左侧“国际文献总库”进入, 输入文章标题, 即可查询 投稿请点击:

<http://cn.usp-pl.com/index.php/jzsggl/login> 期刊邮箱: xueshu@usp-pl.com