

# 浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理

林瑞学 朱恋

(国网浙江长兴县供电有限公司 浙江 湖州 313100)

**摘要:** 电力建设工程涉及内容多样,包括火电、核电、燃气、水电、风电、变电站、生物等在内的项目,是国民经济的重要组成部分,并发挥着关键性作用。从以往的施工来讲,具有空间跨度大、建设分工复杂、管理难度大、管理现状堪忧、质量管理和进度管理控制难等问题,管理效率低下将直接导致建设工程投资效益减少。基于此,本篇文章对电力建设工程管理中质量和进度管理进行研究,以供参考。  
**关键词:** 电力建设工程;质量管理;进度管理

近年来,各行业、领域的用电量均处于持续增加状态。这一状况对电力基建工程建设提出了较高的要求。工程管理是保障电力基建工程质量及施工工期的关键所在。结合当前现状可知,电力基建工程管理中存在较多不足,这些问题限制了工程管理质量的提升。因此,分析电力基建工程管理中的问题及改进措施具有一定必要性。

## 一、电力工程施工项目建设过程中质量控制的重要性

电力工程施工与其它工程有较大的差别,前者是一种繁琐负责,同时又是一个漫长的施工过程。在具体的施工过程中会涉及众多的因素,举例子来说有设计单位的具体设计,有相关设备厂家提供的完备设备单元,有完善精湛的施工技术,还有运用恰到好处的施工统筹管理方略等等。上述的这些因素任何一个出现不足,就会直接导致工程整体施工质量的不足。因此,要针对上述的描述,需要采取一系列严格的措施,来对施工人员、施工材料、施工器具等进行严格的整体把控。

## 二、电力建设工程质量管理的内容

### (一) 施工材料的管理

对于电力建设工程来说,相应的施工材料是其质量保障的基础。因此,为了提升电力工程集解治疗,首先就是要加强对于施工材料质量的严格把控,要在相应的采购阶段,就要加强对于采购材料质量的审核,确保相应的施工材料可以满足电力建设工程的需求。其次就是加强对于施工过程中相应施工材料的质量管理,做好相应的材料储存工作,保障电力工程的质量。

### (二) 施工人员的管理

在相应的电力建设工程过程中,施工人员与管理人员的工作态度以及各方面都能够对施工质量产生直接的影响,其中特别是对于一些比较重要的电力建设工程施工环节,对于相应的施工人员专业能力有着较高的要求。因此,在具体的施工过程中,要加强对于施工人员专业能力以及职业素养方面的培训工作,如果相应的施工人员缺乏一些有关电力专业方面的知识技能,会使得相应的施工环节的质量无法得到保障,甚至可能会出现一些危险的操作,进而导致出现安全事故影响施工人员的生命健康安全。另一方面,相应的施工管理人员要加强对施工环节的监督管理,严格把控每一个施工环节的质量,进而为整体的电力建设工程提供质量基础。

### (三) 安全管理

电力工程的安全性问题是关系到工人甚至使用者安全的重点问题,但安全事故依然在电力工程中频频发生。在电力工程建设中会有无法避免的高难度工作需要完成,用电系统的建立调试也有一定的风险性,虽然针对不同的高危操作有相应的防范措施,但电力工程在建设过程中的突发意外难以预料,不少安全问题会因为一时的疏忽或放松酿成无法挽回的人员伤亡。

## 三、电力建设工程施工质量的影响因素

影响电力工程的施工质量主要是由以下因素造成的。电力承试可对电力设备进行相应的预防性试验,保证电气设备具有良好的运行状态,对电力工程的施工质量也具有较大影响,在施工过程中应该加以考虑。一是在电力工程中使用的施工材料。优质合格的电气工程材料对确保电力工程施工质量起着重要作用,如果采用了质量不合格的采用,后续在电力工程的运行中将可能会出现较大的缺陷问题,给电力工程带来较大的安全隐患。二是电力工程的建设环境,冰雪和雨季等天气也会对电力工程的施工质量产生一定的影响,此外不同的季节对电力工程的施工也会具有相当大的影响。第三,电力工程建设中使用的施工设备也对电力工程的施工质量有一定的影响。如果施工设备合格,将大大保证施工质量,提高施工效率。此外,电力工程建设人员综合素质也将对电力工程施工质量产生较大影响,应将更全面的质量人员置于更重要的地方,以提高

电力项目的施工质量。在把控电力工程的施工质量时,应该充分考虑到影响电力工程施工质量的各种因素。

## 四、电力工程施工质量管理与进度管理措施

### (一) 完善工程管理制度,明确各主体职责

基于电力建筑工程管理制度的重要作用,可将该要素作为一项重点,结合电力基建工程要求,合理完善、补充管理制度中的内容。工程管理制度的完善流程为:(1)确定制度中的遗漏与缺陷。结合其他相关电力基建工程管理制度,从工程项目设计、施工人员管理、施工技术管理等方面展开全面分析,确定出管理制度中的遗漏点及缺陷问题。(2)优化制度内容据各主体负责范畴,明确其职责。(3)将评估环节的总结结果作为参照,逐一调整电力基建工程中的内容。例如,经评估发现电力基建工程管理制度在施工人员安全管理方面存在疏漏,可于制度条例中新增如下内容:要求施工单位于正式施工前,依据电力基建工程资料针对施工人员展开安全教育;施工期间,做好施工人员施工操作规范性的监督,以保障施工安全性。

### (二) 控制材料设备质量

电力施工质量的管理还需要对材料与设备的整体控制,这也是项目管控中较为重要的一个环节,其间接影响着项目的成本高低。基于此,在项目施工的早期阶段,必须对设备以及材料的供应方进行相关的管控,确保其提供各种物料的质量。与此同时,将物料采购的工程负责人和项目施工负责人进行编队分组,确保二者有一个良好的沟通。那么此时,采购工程师就能够很好的为项目施工负责人提供较好的服务质量。二者共同努力,依照相关的规则制度和标准,严格把控物料入库关,对于那些不符合施工质量的物料及时清退。

### (三) 做好控制计划工作

想要保证施工进度正常完成,合理地制订相关控制计划是重中之重,如若没有施工计划,则施工现场会出现混乱,影响施工进度以及施工的质量,在施工计划中需要明确各个部门的工作,同时对施工流程所需要的时间进行安排,如此一来可以确保各个部门之间各司其职,避免出现工作分配混乱的情况。上述文中已经指出,影响工程进度的因素有许多,包括施工计划、施工安全管理等。若施工过程中出现安全问题,则会耽误施工的进度,因此在保证施工质量的同时,也要确保工程能够准时完成,并预留出一些工程维修检查的时间,如此一来便可以在确保工程质量的同时,确保施工人员的安全,并在此基础上为施工进度提供保障。

结束语:电力工程作为中国基础建设工程之一,其施工进度与施工质量与中国经济发展和人民生活息息相关,在电力工程施工过程中,只有严格把控施工进度,才能够保证电力工程施工工作在有限的计划工期之内,创造出相应的巨大经济效益和社会效益,并为国家基础建设作出贡献,所以,电力工程施工监理单位要采取相应的监理措施对电力工程施工进度中的各施工环节进行严格管控,保证电力工程施工有序进行。

## 参考文献:

- [1]陈海荣.电力工程建设中的施工进度控制管理研究[J].居舍,2019(35):120.
- [2]庾志光.浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J].中国新技术新产品,2019(20):137-138.
- [3]刘婧.电力工程基建质量管理的要点与有效措施[J].科技创新导报,2018,15(36):134-137.
- [4]高伟.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].科技资讯,2018,16(36):142-144.
- [5]孙加增.电力建设工程管理中质量和进度管理研究[J].科技经济导刊,2018,26(22):197-199.