

# 输变电工程现场施工管理的实践分析

王小玲

(国网福建省电力有限公司南安市供电公司 福建 南安 362300)

摘要:随着我国社会经济的不断发展,不论是工业用电还是民间用电,都对电力系统的稳定性提出了更高的要求,而输变电工程现场施工管理作为影响电力系统稳定性的重要因素之一,需要不断加强施工现场的管理工作水平,从而提高输变电工程的总体质量,为我国的电力系统提供有力的支持。本文对输变电工程现场施工管理进行了深入的研究与分析,旨在提高我国输变电工程的总体质量。

关键词:输变电工程;现场施工;管理;实践;分析

输变电工程是一项较为复杂的工程项目,对施工技术等具有很高的要求,所以其现场施工管理工作难度较高,输变电工程施工现场管理是保证输变电工程整体质量和使用寿命的关键环节,在实际施工过程中,会因内部外部多种不同因素而引发质量问题,因此加强管理工作,提高输变电工程现场施工管理水平,对输变电工程施工企业、供电企业以及人民群众都具有重要的现实意义。

## 1 输变电工程项目概述

在我国经济快速发展和科学技术不断提高的背景下,我国电网的建设速度在不断加快,电网建设正在向科学化、智能化方向发展。输变电工程建设从工程准备阶段开始包括对工程的整体设计、施工过程、施工监管、设备使用、材料使用、工程验收以及质量检测等多个环节,按照具体的内容可以把输变电工程分为前期准备、施工过程、检测验收三个环节,其中施工过程是决定输变电工程整体质量的主体环节,是直接作用到输变电工程质量本身的重要阶段,因此加强对输变电工程现场施工的管理,遵循输变电工程项目的规律性和可控性,提高施工技术水平,加强对施工原材料的管理,才能全面提高输变电工程的整体质量<sup>[1]</sup>。

## 2 目前输变电工程现场施工管理中存在的主要问题

### 2.1 缺乏完善的管理制度

许多输变电工程的施工现场都缺乏完善的管理制度,施工现场的管理比较松散,随意性较高,导致施工现场秩序混乱,没有相应的规章制度对施工人员的行为做出约束,施工现场的管理工作难以开展,造成施工效率不高,施工质量较低的局面。

### 2.2 施工原材料监管不到位

施工原材料是保证施工质量的最主要因素,许多输变电工程施工企业为了追求更高的经济效益,采购一些不符合施工标准的施工材料,严重影响到输变电工程整体的施工质量,同时埋下发生施工事故的隐患;还有些施工企业对现场施工材料的监管不到位,施工材料存在严重的浪费现象,严重影响了施工企业的经济效益和输变电工程整体施工进度,施工质量也会有所下降。

### 2.3 施工现场监督管理工作不到位

输变电工程施工现场情况复杂,需要相应的现场监督管理才能确保输变电工程施工顺利开展,但是许多施工企业都缺少相应的监管部门,缺少专业的管理人员,导致输变电工程施工现场监督管理工作不到位,难以发挥出其实际的作用,监督管理工作流于形式,最终造成输变电工程施工质量差、施工不合格等现象,不仅降低施工企业的经济效益,还为对我国的电力系统造成一定的危害<sup>[2]</sup>。

## 3 加强输变电工程施工现场管理的有效措施

### 3.1 完善管理制度,引入信息管理技术

输变电工程施工现场管理首先要完善相应的管理制度,制定相应的管理标准,委派专业的管理人员专门负责施工现场的管理,维持施工现场的秩序,让施工现场变得有序化,从而提高输变电工程施工人员的工作效率,全面提高施工质量;同时要积极引入现代信息管理技术,依靠现代信息技术建立配套的施工现场管理系统,对施工现场实行动态化监控和管理,还可以建立相应的数据资源库,

把施工材料进行统计编码,输入到资源库当中,利用科技手段来检测施工材料的质量,让每一个施工材料的用途都有迹可循,从而提高施工材料的利用率,提高施工企业的经济效益,同时提高输变电工程的施工质量,为社会提供更加稳定的供电系统。信息管理系统要按照现场的施工流程进行建立,信息管理系统要能够满足施工现场的管理需求,以方便管理人员开展工作为原则,建立一套高效、准确的施工现场信息管理系统。

### 3.2 加强现场监督管理工作,提高施工现场的规范性

施工企业首先要设立专门负责施工现场监督和管理的部门,聘请具有专业施工现场管理知识和经验的人才,通过他们自身的专业知识和专业技能,能够有效提高施工现场的管理水平,帮助提高施工现场的规范性;其次要加强对施工现场的日常巡视工作,巡视工作除监督施工人员的工作情况以外,还要为施工人员提供一定的技术指导 and 关怀,积极听取施工人员的意见,通过整合施工人员的意见改善施工现场的管理模式;还要健全相应的责任制度,明确各岗位施工人员的具体责任,当发生意外事故时可以做到有效问责,完善的责任制度是保证施工效率和施工质量的有效手段。加强现场的监督管理工作需要施工企业不断加大对监督管理工作的投入,包括资金投入和人力投入两个方面,才能切实发挥出施工现场管理工作的作用<sup>[3]</sup>。

### 3.3 加强安全生产管理

安全生产是输变电工程施工现场管理的第一原则,想要实现安全生产,就要不断提高生管理人员和施工人员的安全意识,不能为了追赶工期而加大施工人员的工作强度,导致施工人员工作强度高而出现意外;同时要保证每位施工人员都要明确输变电工程施工中相关的安全管理条例,强化施工人员的安全责任意识,对于施工危险性较高的项目比如手脚架工程、起重吊装工程、模板工程等要制定科学合理的施工方案,防止因施工方案的缺陷造成安全事故。加强安全生产管理是输变电工程现场施工管理的核心内容,施工单位要给予一定的重视,始终把安全生产放在首位,不断提高工作人员的安全意识,才能确保输变电工程施工顺利、有序开展。

结束语:综上所述,输变电工程现场施工管理对于整个施工过程具有重要的作用,施工单位需要通过多种方式,从多个层面加强现场监督管理工作,注意管控每个施工细节,全面提高输变电工程的施工质量,为我国电力系统的稳定性和安全性打下牢固的基础,促进我国建筑施工行业和电力行业共同发展,为我国社会经济发展做出更大的贡献。

## 参考文献:

- [1] 徐立峰,王明. 输变电工程现场施工管理的实践分析[J]. 电子制作, 2018, (008):P.277-277.
- [2] 马东雷,王高风. 信息技术在输变电工程项目管理中的实践分析[J]. 中国科技投资, 2019, (024):P.783-783.
- [3] 戴刚,肖志勇. 输配电工程中的现场管理技巧分析[J]. 现代企业文化, 2018, (036):P.0197-0197.