

# 建筑工程管理中的进度管理分析

谢济阳

(贵州建天下建筑工程有限公司 贵州 贵阳 550000)

摘要: 在新时期市场环境下, 建筑企业因为数量增加, 企业之间的竞争压力日渐增加。因此, 提高内部工程业务水平, 是企业面对高竞争的市场形势所做出的重要举措。进度管理是工程管理中的重要组成内容, 通过进度管理能够规范施工环境, 控制施工成本, 保证工程质量。因此, 施工企业需要对进度管理加强思想重视, 并采用科学举措积极开展进度管理工作。

关键词: 建筑工程; 进度管理; 措施

## 引言

随着建筑行业大力发展, 其中工程施工进度管理一直是整个工程的重要组成部分, 对工程质量与企业经济效益都息息相关。因此, 对于施工过程中的进度管控一直是施工单位十分重视的问题, 在对其进行管理时, 有很多需要重视的环节, 任何一个环节都有可能对进度产生影响。在这一基础上, 项目工程的管理人员对于如何合理有效的管理施工进度, 需要确切的措施, 也是相关的工作人员十分关注的问题。

### 1 建筑工程进度管理必要性

在建筑工程实际施工过程中, 相关施工企业仅仅为了取得更大的经济利益, 就会尽可能的通过提高施工的进程来缩短建筑工程施工的时间, 从而确保施工可以在实际规定的时间内完成。然而, 随着建筑施工企业为了追求过快的建筑施工进度, 往往忽视了实际建筑工程过程中所出现的质量问题。一旦施工中质量问题存在漏洞, 那么施工单位必然要重新返修相关工程, 这样既浪费了时间还进一步增加了施工的成本。为此, 要想使得建筑工程施工可以在规定的时间内高质量的完成, 就必须要求有关人员管理好建筑施工的进度, 并建立健全监管体系, 做到监督管理工作, 从而尽可能的在减少成本的同时提高建筑施工的质量。另外, 相关的管理人员还要全面的了解和管理整个工程的情况, 确保每一阶段都可以在规定的时间内高效率的完成。

### 2 建筑工程管理中的进度管理措施

#### 2.1 合理编制进度计划

在进行建筑工程建设过程中, 编制进度计划的主要目的在于如期完成相关施工任务, 在具体编制进度计划时, 一般包括阶段性计划、分部工程计划和总体进度计划。其中总体进度计划是综合性概括项目工程, 主要在于协调进度管理, 确保能够对其进行更为科学的指导, 通过合理编制总体进度计划, 能够为相关人员编制阶段性和分部工程计划提供必要的指导, 在具体编制分部工程计划和阶段性进度计划时, 相关工作人员可以基于总工期对其内部各个项目进行调节, 以此为基础, 能够确保编制计划具有更高层次的灵活性。实施计划具体是指详细划分进度计划, 确保形成更为详细的进度计划, 进而保障科学实现进度计划目标。在审核进度计划过程中, 管理人员需要综合分析施工进度计划, 确保能够科学构建总进度计划, 对工程项目进行更为有效的控制。在此过程中, 还需要科学应用进度计划评审工作, 现阶段大部分企业在管理建筑工程项目时, 往往将其工作重点落在工程质量和工程造价管理方面, 在工程质量管理方面都具有检测评审制度, 而在具体进行进度计划管理时, 没有进行相关检测评审制度的科学构建, 导致企业不够重视进度计划。在进度管理中科学引进动态控制理念, 进行进度计划评审的科学构建, 能够确保管理人员在开展具体工作时可以实时调整进度计划偏差, 确保企业进行更为高效的施工进度管理。

#### 2.2 加强作业环境管理

在开展进度管理过程中, 施工单位需要针对现场作业环境加强管理的思想重视。通过全面管理构建安全的施工环境, 为施工人员实现高效能、高品质施工奠定良好的条件基础。首先, 建立完善性的

管理机制, 针对现场施工作业制定有效的规章体制, 对具体施工作业要求和操作标准进行明确, 杜绝施工人员通过经验式理念展开作业, 从而有效杜绝施工隐患发生。同时, 重点加强施工现场环境监控。借助信息技术构建智能监控体系, 对现场环境进行全面监控, 以便可以及时发现风险, 并及时处理, 从而保证工程管理进度顺利进行。

#### 2.3 科学引进信息技术

在现代科技高速发展过程中, 信息技术在各行各业得到了一定程度的普及化应用, 在进行施工管理时, 科学应用互联网技术和计算机设备能够更为高效地开展施工管理, 确保施工管理实现创新化和科技化。在开展具体工作时, 首先, 需要基于工程总体需求合理编制施工网络计划, 从宏观角度对其施工进度进行更为有效的控制。其次, 需要基于网络计划的引导, 分别以年、月、旬为单位制订计划表格, 并将其传达给作业班组和施工团队, 确保能够贯彻落实施工计划。在具体执行计划过程中, 必须对材料和人工使用计划加强重视, 同时还需要科学应用工程承包制, 基于工程质量开展具体工作, 确保能够如期完成工程目标。最后, 科学应用网络能够更为直观地表示不同项目工程之间的关系及其所需时间, 通过相关软件研究建筑工程项目工期和施工费用之间存在的必然联系, 以此为基础进行进度计划的合理编制, 并对其进行有效落实。

#### 2.4 做好施工监理, 保证工程按时完工

对于整个建筑工程施工进度控制而言, 施工监理工作是重中之重, 必须由经验丰富的专业人员组成, 其还必须具备相应的资格证书。在实际工程建设前, 需要结合实际情况做好对临时设施的建设, 并做好相关的准备工作, 准备好所需的物资、设备及材料。监理人员要想确保工程项目可以按时完成, 就必须做好对整个工程的把控, 做好各部门之间的协调工作, 并严格的检查监督施工的进程, 才能及时的发现问题并解决问题。另外, 监理人员在设计的过程中, 还需要对其进行严格的监督, 尽可能的减少变更, 从而确保施工进度按计划进行。

## 结语

综上所述, 施工进度把控对于整个工程建设过程尤为重要, 相关人员应制定更加合理且严格施工进度把控方案, 对可能出现的问题提前制定应对措施, 并且加强施工现场管理工作, 在保证施工质量的前提下加快工期, 为今后的工程提供经验参考, 节约企业成本, 实现可持续发展。

## 参考文献

- [1]李金涛.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].居舍, 2020(04): 152.
- [2]朱庆徐.加强建筑施工单位工程进度管理, 提升经济效益[J].城市建设理论研究(电子版), 2017(02): 34.
- [3]郭佳.建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理[J].建材与装饰, 2017(07): 142-143.
- [4]林镇深.基于全过程动态控制下的建筑工程进度管理[J].四川水泥, 2017(02): 151.