

建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨

缪永全

(江苏大洲工程项目管理有限公司贵州分公司 贵州 贵阳 550000)

摘要:加强建设项目成本管理,可以实现各个环节资源的合理配置,减少资金投入,确保项目获得更大的收益。但是,在建设项目成本管理中,由于项目涉及的内容很多,很容易受到客观因素的影响,从而影响到项目的整体建设效益,因此有必要寻找合理的解决方案来确保安全有序的执行建筑工程施工活动。通过对建筑工程造价管理相关内容的研究,在促进工程优化的同时,为房地产企业的可持续发展奠定基础。

关键词:建筑工程造价;施工项目成本;控制管理

引言

管理人员在对建筑工程造价进行合理控制时,需要从建筑工程的各个构成部分入手开展相关的管理活动,与此同时管理人员还要加强与现场施工人员之间的沟通以及交流,对建筑工程中一些隐蔽工程和变更工程所产生的造价进行精准性的控制,并且还要加强对建筑工程材料和设备的管理,加强后期的维护,大程度地减少整个建筑工程所投入的成本,为施工企业带来较大的经济效益,提高施工企业的竞争力。

1 工程造价与成本控制的原则

首先是成本最低化原则。企业在实际的经营管理当中,其工程造价与成本控制的目的,主要通过强化该方面的控制管理,使其更好的为企业的发展而服务。基于此,成本最低化原则成为当前工程造价与成本控制的基本原则。企业在实际的发展过程中,低于成本则意味着其投资利润没有实现,反而消耗了企业诸多资金。如果高于成本,则证明企业的投资得到了很好的回报。在当前这种情况下,企业要想实现自身的发展,就要加大对其成本控制,这也是企业发展所关注的问题。其次是目标管理原则。目标为企业发展的总体方向,能够指引企业向着其方向奋斗,为企业的发展指明了前进的方向。在进行工程造价控制的时候,只有严格根据其方向进行控制,才能够保证工程造价控制更具有现实意义。如果企业脱离了其自身的发展目标,而进行无目的的管理,则工程造价将会失去其方向,基于当前这种情况下,势必会对建筑工程成本造成较大的影响,届时也会影响着企业的发展。最后是职责与义务相结合原则。从工程造价与成本控制角度来分析,施工人员是否能够明确其自身职责,坚守其自身的岗位,成为影响成本控制的关键所在。因此,在实际的工作过程当中,相关工作人员要注重发挥自身的职责,确保各项工作开展到位,及时完成相应的任务,进而实现工程造价的有效控制。一旦职责与义务相违背,没有得到很好的结合,则工程造价与成本控制将会失去其原本的意义。

2 建筑工程造价与施工项目成本的控制管理

2.1 强化施工材料成本的管理

管理人员需要对施工材料的成本加强管理和控制,这样才能让工程的总成本得到一个较好的控制。在开展建筑施工的过程中,首先需要制定一份完整的材料供应方案,结合工程所需材料数量以及预算购买的资金,对成本进行科学的管理和控制。

2.2 按照合约的规定,执行相关的造价工作

在施工过程中,不少施工企业遇到设计变更等相关问题,而这些变更的内容,没有出具有效的书面内容,作为施工方要按合同的约定内容开展相关的施工工作,没有书面的设计变更,在整个造价体系中,是没有相关的费用支出。同时,对于整体的项目造价没有超过总项目的3%,也是无法对项目的开发商索要相关的费用。由此可见,无论开发商对于项目的要求,产生任何的诉求,都要落实到书面通知中,以此作为价格和内容变动的证据,同时还需要相关人员进行必要的签字手续,最后在后期的结算过程中,可以作为造价变动的有效内容。按照合约的规定,执行相关的施工流程,是作为施工企业的重要参考凭据。对于合同没有约定的造价变更,同时

也没有形成书面内容,类似的成本支出在后期经常发生违约的事情,因此利用合约的内容,明确责任划分,同时对相关的违法行为进行有效的监督和管理,对于不履行合同约定的相关人员,务必用法律的武器保护自己。通过对相关费用的责任划分,进而在后期保护企业的合法权益,实现对成本的管控。

2.3 注重权责结合

首先要注重项目部组织形式的优化,进而保证成本控制中能够将责任和权力进行有效的结合。使成本控制过程中,所有的部门和人员都能够明确自身的工作、权责范围,并能够在合理的范围内对费用的开销进行合理的控制。同时注重对项目中各个阶段的成本控制监督和检查,保证成本控制的有效实施和落实。

2.4 审计环节的造价控制

在对工程造价进行审计时,相关管理人员需要从审计的环节和流程入手,提出不同的管理方案,并且加强和其他工作人员之间的沟通以及交流,形成一个合力,从而保证建筑工程造价能够控制在合理的范围之内,相关管理人员应当做好事前审计,不仅可以起到良好的预防作用,还可以从整体上提高建筑工程的质量,及时的发现存在于建筑工程造价管理的问题,从而使得整个建筑工程更加趋于合理性。其次,相关工作人员在实际工作的过程中还要加强对事中的控制,对整个施工过程进行全过程和全方位的审计,但是由于整个审计工作所涉及到的内容都是相对来说较为复杂的,所以为了从整体上提高审计的效率以及质量,相关工作人员需要加强对这一问题的高度重视程度,更加认真和专注的开展日常的工作,对每一个工程项目进行严格的审计。后在审计结尾是事后审计和竣工审计,在这一环节中,相关工作人员不仅要从事体性的角度对建设项目进行全方位的审计,也应当注意一些细小的问题,从而保证整个造价管理工作的有序进行。在进行工程造价管理和控制的过程中,相关工作人员可以融入计算机和信息技术来进行良好的管理,既可以对建筑工程的相关造价资料进行多方位的收紧,还可以提高终工作的准确性,是当前时代下比较可行的一种造价管理方案,管理人员可以融入BIM模型对建筑工程进行全面的了解,也可以及时的发现一些隐蔽工程所产生的资金和成本投入,有效的提高了建筑工程造价管理的效果以及质量。

结语

综上,随着建筑工程规模化发展,工程造价与成本控制显得格外重要,并且引起了建筑工程企业的重视,通过合理的控制工程的成本,有助于降低企业的投入,提高企业的市场竞争力。基于此情况下,建筑工程企业要重点加强此方面工作的开展。在实际的工程建设过程当中,在保证工程质量的基础上,要制定科学合理的成本控制措施,提高工程造价管理水平,实现企业经济效益的最大化。

参考文献

- [1]孟德慧.建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J].建材与装饰, 2020(04): 187-188.
- [2]郭文倩.基于工程预算的建筑工程造价控制策略分析[J].地产, 2019(22): 52.