

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

肖楠

(江苏大洲工程项目管理有限公司贵州分公司 贵州 贵阳 550000)

摘要:在我国城市化发展过程中,一些施工管理工作方面的问题也逐渐暴露出来:例如机械设备运行时产生的噪声污染,工业原料拌制导致的粉尘污染等等,这些问题给城市居民的身体与健康与日常生活造成了很多负面的影响。因此,政府与施工方在实践过程中更应当结合建筑工程的施工特点,积极优化管理结构与方式,提升工程质量与效率,尽可能地降低施工过程对生态环境与生活环境的破坏。

关键词:建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化措施

## 引言

建筑工程的现场管理一直都是比较复杂的,人工、材料、设备等各方面管理内容,以及环境、地质条件、工艺技术等各类影响因素,这些都对建筑工程有一定的影响,同时很多因素是不可预测的,经常会有一些突发事件出现在建筑工程现场,这样的情况下就需要制定出良好的应急处理机制,加强对各类影响因素的严格控制,提升施工技术管理的整体水平,做好对建筑工程全过程的管控以及监督,尽量避免各类事故的发生,让施工质量、安全以及效益都能达到比较理想的效果。

## 1 建筑工程施工管理特点和基本内容

建筑工程施工所遭受的外界环境干扰比较大,工程造价预算较高,且在具体实施操作的时候会涉及较多的施工人员,施工时间比较长,施工过程中所遇到的不确定因素比较多。外界的天气、材料成本、周围环境等都会对整个项目的进程产生比较大的影响。从实际实施操作上来看,建筑工程施工管理的内容表现如下:按照规范的标准落实各项施工任务,签订施工承包合同书;在施工之前做好一系列准备工作,为整个工程的顺利进行奠定良好的基础支持;在施工之前准备好施工设备,并严格按照规定的计划开展施工;组织工程部门完成竣工验收。

## 2 建筑工程施工现场管理难点

部分建筑工程往往会选择在城市交通要塞中进行施工,例如地铁施工、管道线路铺设等,这类工程会对人民群众的日常出行带来不便,行人及车辆会避开建筑工程的施工地点,这势必会造成城市交通堵塞,影响社会正常秩序。同时部分地区的建筑工程存在着一个地段有两个甚至多个工程同时施工的现象,互相之间也存在着一定的制约,这对于工程工期及工程质量都有着不利的影响。建筑工程的内容也越来越繁琐与复杂,且工作量较为巨大,施工周期较短,施工时间较为紧迫,这就使得大部分建筑工程施工出现了大力抢工期,忽视现场管理的现象,部分企业在开展建筑工程施工时,并未做好现场的监督管理,使得市政施工各个环节很容易出现漏洞,由于缺乏健全的监督管理体系,部分施工人员便会抱着滥竽充数的想法,甚至出现出工不出力的现象,让建筑工程施工质量大打折扣,严重影响了市政施工企业的经济效益。

## 3 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

### 3.1 对工程施工精细化的管理控制

对建筑工程的施工过程展开精细化的管控,首先要对建筑工程的进度进行计划,管理人员要对进度以及时间段内要完成的各类工程进行充分了解,然后制定出整体计划以及控制措施,对材料以及设备的情况进行准确记录,要求施工作业人员,各类的施工操作需要严格依据相关的要求以及计划。在对进度计划进行制定的时候,要对各类分项进行充分衔接,并对现场展开全面化管理。另外是对建筑工程的人为因素以及环境因素展开充分管控。

### 3.2 对专业管理人才进行培养和引进

管理本身是要靠人来执行的,只有管理人员具备良好的专业素养以及实践能力,管理工作的开展才能取得一定的效果。当下的社会不断发展,国内建筑工程的现场管理出现各类的问题,一个非常重要的解决对策,就是提升管理人员的整体素质,在建筑工程中负

责现场管理的人员,要具备良好的专业能力,借助有效的管理手段,保证现场的有序以及施工的顺利开展。因此企业要注重对管理人员的培训以及教育,加强对管理人员知识以及技能的更新,提升建筑工程现场管理的实际效率。

### 3.3 完善安全管理制度,建立安全保障体系

在建筑工程施工过程中,施工单位是否具备完善的安全管理制度,直接影响着安全工作的落实,同时也能够对施工人员行为进行规范。在安全管理制度完善过程中,企业需要做好以下几点工作:其一,企业领导阶层要对安全问题引起高度重视,并且要起到积极的带头作用,提高思想上的认识,将安全工作的开展纳入日常工作日程上,严格按照规定执行相关内容,确保安全工作落实到位。其二,加强对各部门之间的管理,促进部门之间得相互合作,共同推进安全管理工作健康有序地进行。其三,设置安全管理机构组织,安排相关人员不定期进行安全检查工作,针对部分违规行为进行严肃处理;其四,合理规范安全检查流程,安全工作的开展要严格履行其流程,不得出现随意操作的行为。同时要建立安全保障体系,为安全管理工作的开展提供重要的保障。

### 3.4 深化管理理念,协调管理模式

建筑工程在某种程度上是一个城市发展的高度体现,建筑工程施工质量直接关系到所有居民的生活质量和政府部门的执政水平。为此,在建筑工程施工的过程中需要施工人员从思想层面上能够对此项工作的开展予以高度的重视,对于正在建设的过程中要做好各个细节工作;对于已经完成的工作要做好后续的质量维护和验收管理工作。第一,在具体施工过程中市政施工管理人员要强化自己的责任感和工作使命,深刻认识到自己工作责任的重要性,即虽然生产的是一个零件,但是这个零件如果出现质量问题就会影响整个城市的建设发展。第二,在建筑工程施工过程中要学会应用先进的施工管理经验来进行管理,不断提升整个建筑工程施工的质量水平。第三,在建筑工程施工管理等过程中要学会懂得从反面教材中积累经验,并在整个工程施工管理的过程中打造完善的层级负责制,安排专门的人员开展施工管理,在整个工程施工现场明确领导责任,明确整个工程的勘探设计、材料设备和施工管理,在出现施工质量问题的及时将责任追究和落实到个人身上。

## 结语

综上,建筑工程对于一个城市市容市貌及经济发展而言有着极为重要的影响,为了能够确保建筑工程施工有一个良好质量与进度,相关管理人员应当对施工现场工作进行加强,采取合理的措施来完善施工现场管理体制,加强安全责任意识,这样才能够大化地保证建筑工程施工的顺利开展。

## 参考文献

- [1]才效文.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(12):22.
- [2]孙伟强.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].四川水泥,2020(04):201.
- [3]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用,2020(06):187-188.