

装配式建筑工程管理的影响因素浅析

谢三树

(广州城建职业学院 广东省 广州市 510925)

摘要：我国社会经济不断发展，建筑行业已逐渐进入了稳定发展的阶段，建筑工程也被赋予了更高的期望。评价建筑工程的好坏已经不再是建的多建的快，而是逐渐转向为追求建筑质量、舒适度以及对施工方式的创新。截止至目前为止，我国大多数的施工方式还采用传统的方法，传统的施工方式有着工业化水平低、施工周期较长以及对于施工的材料损耗较多等缺点。装配式建筑可以很大程度上减少这种问题，并且也符合我国绿色环保可持续发展的理念。

关键词：装配式建筑；工程管理；影响因素；措施

1 采用装配式建筑的相关意义

1.1 对社会效益的体现十分明显

耗能低、污染少，是装配式建筑所体现出的主要优势，在社会效益方面的体现自然是明显的。传统的建筑工程，对于钢筋混凝土等材料大量使用，导致一系列环境污染现象出现，不仅使人们的生存环境遭到破坏，还对人们的身体健康产生负面影响。装配式建筑钢板和模板等材料都是在工厂完成的，有效降低了对环境的污染，同时降低了安全事故的发生概率，保障了人们的人身安全。

1.2 对经济效益的体现十分明显

装配式建筑不仅具备社会效益，还具备显著的经济效益。在传统的建筑行业之中，所有工作几乎依赖手工来完成，必须使用大量的人力，因此劳动力的投入往往是数量巨大的，相关成本“居高不下”。装配式建筑不仅可以节省劳动力成本，还能够节省工程所需的时间，并且保证整个建筑工程施工过程的顺利。装配式建筑不仅可以使人工成本降低，提升建筑工程的整体主梁，更能够促进创新发展绿色能源新型产业，让环保意识和节约意识贯穿于整个建筑工程施工的过程之内，努力化解由于产能过剩而引发的、程度不一的社会矛盾，更快更好地促进我国的工业化建设，满足人们对于美好生活的向往。

2 装配式建筑工程管理的影响因素

2.1 构件施工前准备的管理

装配式建筑工程项目构件的数目和类型都非常多，建筑工程的施工质量也在很大程度上受到构件质量的影响。装配式建筑工程的构件主要应用于预制阳台、预制凸窗、叠合板、剪力墙以及楼梯等部分，这些构件由工厂进行专业的加工制作完成。我国加工构件的工厂规模较小，并且由于生产加工的经验不足，难以确保构件的质量。同时，施工地点和生产构件的工厂距离较远，运输构件时需要配备专门的车辆，在运输过程中构件很容易遭到损坏，所以做好构件的安全保护措施非常重要。在施工前也要做好建筑工程的管理工作，确保工程项目的正常开展。

2.2 多方交流协调的管理

施工单位在进行装配式建筑工程管理的过程中，需要协调多个部门单位，如生产构件的工厂、设计单位等，在工程竣工验收时，也要协调好发包单位和监理单位。为了保证施工进度正常开展，还需要做好劳务分配的协调工作。这些都需要加强对建筑工程的管理工作，对工程的进度和质量进行有效的监督，并且及时向公司反馈出现的问题和工程效果。

2.3 对工程核算的忽视

工程建筑成本的核算是影响工程建设管理的重要因素，在装配式建筑工程管理的过程中，对工程成本核算的忽视会导致工程成本的造价过高，对工程管理产生了很大的消极影响。当房地产经济的泡沫逐渐消散，很多人认为建筑行业的前景已经过了最佳的黄金时期，甚至逐渐忽视了对建筑工程的管理以及成本的核算。但是随着我国城市化建设的不断深入，建筑行业的发展空间也会变得更加广阔，在激烈的市场竞争中，充满挑战的同时亦有着很多机遇，所以

应当充分重视起装配式建筑工程的管理工作，做好对工程建设成本的核算，提高自身优势，促进建筑行业蓬勃发展。

3 装配式建筑工程管理的相关优化策略

3.1 对工程管理制度进行不断健全

装配式建筑工程的相关施工人员人数众多，其专业能力自然会出现不同程度的差距，因此必须对施工人员的行为进行严格地约束与监督。但是人们必须要意识到，为了提升建筑工程的施工效率，不能一味地进行约束，更需要采取多种措施，调动施工人员的工作积极性，因此在不断完善管理制度的同时，还要出台针对施工人员的奖惩机制，以此帮助施工人员明确自身的岗位责任。奖惩机制的主要内容是将施工人员的工资和工作表现情况结合起来，并根据施工人员是否积极而添加奖金，或者扣除工资。在奖惩机制的引导下，施工人员进行工作的时候，会采取认真主动的、积极的工作态度开展各项工作。

3.2 加强建设成本的管理

首先，建筑单位要科学合理的选择施工团队，建筑工程有着复杂多样的施工环节，在实施建筑工程的过程中，通常采用分段外包的策略，要想确保工程质量选择合适的施工团队是非常重要的。对施工团队的技术水平、管理水平和团队资质都要进行严格地评审。并且还要认真检查招标文件的严谨性和真实性，择优选择施工团队，减少在项目实施过程中出现的问题，提高工程质量和效率[3]。

3.3 加强建筑工程监督工作力度

对建筑工程的实施过程进行合理有效的监督，在很大程度上可以提高建筑工程的管理质量，对工程项目的监督，主要从以下几个方面开展。首先，监督人员要具有充分地实际监管经验和较高的技术水平，使建筑工程项目能得以顺利进行；其次，在管理项目施工的时候要严格按照施工标准进行现场施工，当施工过程出现偏差或者产生问题时，要对其进行及时的纠正和引导。

结束语

装配式建筑工程管理具有可控性，但是在施工的过程中会受到很多因素的影响，对施工管理中出现的各种问题认真的进行分析，并及时进行调整解决，确保建筑项目正常顺利开展。

参考文献

- [1] 徐泽彬. 试析装配式建筑工程管理的影响因素与应对策略[J]. 居业, 2019(7): 174+176.
- [2] 范明宇. 装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究[J]. 建材与装饰, 2018(49): 182-183.
- [3] 史法伟. 浅谈装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 幸福生活指南, 2018(23): 130.

作者简介:

谢三树(1963-), 男, 湖北鄂州人, 高级工程师, 工程管理课题基金项目: 本文系广东省品牌专业建设资助项目“广东省高等职业教育建筑工程技术品牌专业建设项目”(No.2016gzpp016)