

精细化管理理念在建筑工程施工中的应用

张凤娇¹ 刘舜²

(1.沈阳捌源水利工程有限公司 110000; 2.沈阳友达道桥公路工程有限责任公司 110000)

摘要:我国工程项目管理现阶段全面深化,施工管理趋于精细,由于住宅建设规模大、周期长,具有一定的复杂性和系统性管理难度较大,公司实行各项细分工作,以确保预期目标管理成为可能。分析了建设工程施工管理中存在的问题,并对建设工程精细化施工管理措施进行了简要分析。

关键词:建筑工程;施工管理;精细化管理

精细化管理是一种新型的管理理念,将其应用到建筑工程施工管理中,主要就是针对工程施工特点,从规范化、信息化以及系统化等方面出发,对传统管理工作中存在的问题进行分析,制定完善施工管理方案,保工程的施工进度、施工效率、施工质量。

1. 建筑工程精细化管理要点分析

1.1 建立完善管理机构

对建筑工程施工进行精细化管理,需要完善管理机构,确定项目经理主导,物资、技术、设备以及质检等部分相互配合的管理体系,确定工程总工程师来负责整个项目施工过程技术的管理,并确定专业质检人员,控制好每个施工队的施工质量。并且,在施工阶段要安排专业监理人员对各施工行为进行监督,对不合理行为要及时提出并督促其改正,严禁出现偷工减料等行为,所有施工行为均符合施工规范要求。另外,还需要制定完善管理制度,确保所有施工行为均符合施工要求,提高各项行为实施的合理性,减少违规操作行为的发生,争取不断提高工程建设效果。

1.2 加强施工质量管理

施工质量直接影响了工程建设最终效益,尤其是在建筑行业竞争越发激烈的今天,必须要严格控制好施工质量。施工前应细化管理责任,制定完善的施工管理方案,确定项目管理责任人,并签署责任书,采取分阶段、分项目管理方式,由多个方面着手来共同管理工程施工,确保每个细节施工均满足建设要求。其中,在施工过程中要控制好变更行为的产生,通过制定施工技术规范、施工流程以及施工质量评审标准等对施工行为进行有效约束,避免变更过多增大质量管理难度。另外,在精细化管理工作中还应采用网络化、信息化施工方法,同时提高工程管理、资料管理以及财务管理等工作水平,达到施工创新管理的目的。

1.3 提高施工监管水平

为有效提高建筑工程施工的精细化管理水平,首先要做的就是健全是工程施工的管理责任机制。在实际的建筑工程施工中,往往会有大量的施工参与人员参与其中,这就造成了在出现问题时无法确定责任负责人员,施工管理过程比较混乱,影响建筑工程施工的质量和进度。为解决这一问题需要制定出一套系统的施工管理者、领导者、施工队伍等各个施工参与人员的详细施工管理责任机制。在施工之前就与各个施工参与人员交流改进这一管理机制,在达成一致之后以合同的形式分派各个施工环节和施工项目的负责人员以及,同时以施工质量的优劣为标准制定公正、公平的奖惩制度。在实际的建筑工程施工精细化管理中施工单位或者建筑企业应该设立专门的管理部门,严格执行制定的责任管理机制,从而调动建筑工程施工参与人员的工作积极性。

2. 建筑工程精细化管理措施

2.1 目标设计

从结构设计、平面布置、设备选型、电气三维设计等角度出发编制完善施工方案,并以实现节能降耗为目的,做好工程结构以及施工材料、设备等因素的综合分析。同时,还需要加强附属系统设计质量管理,提高工程各功能系统建设的可靠性。同时,在方案设计阶段,还应做好成本管理工作,做好概预算设计,在保证各系统功能的同时,将成本控制在允许范围内。

2.2 施工阶段

(1)材料。需要从采购、供应与使用等几个阶段来进行管理,即由采购人员对工程建设需求进行分析,选择具有专业资质的供应商签订合同,并在材料进场时进行质量验收,确保投入施工材料质量。为避免材料应用的浪费,需要做好使用的控制,采取班组分配的方式,做好材料领取进出库的记录。(2)施工。正式施工环节必须要严格按照设计方案来进行,各项技术的应用要符合施工规范,同时监理人员要采取旁站的方式来对各环节施工行为进行监督,提高施工的规范性,减少变更行为的发生。

2.3 加强对管理人员的管理和培训

在实际的工程施工管理中,应该加强对管理人员的考核力度,使其确定正确的工作态度,运用科学专业的考核制度和考核内容对管理人员进行选拔。即使管理人员已经就职,也要定期安排针对管理人员的培训课程,提高管理人员的管理理念和管理技术与先进技术的契合度。同时还要制定管理制度实现对管理人员的约束管理。因为在实际工作中,很多管理人员由于心态上的问题而造成精细化管理不到位,从而建筑功能的质量得不到保证,所以加强对管理人员的控制管理势在必行,制定管理规章制度并严格按照其内容对管理人员进行约束。

3. 结语

建筑行业作为我国国民经济的重要支柱,其发展的各个环节都受到人们的重视。为进一步提高建筑工程的施工质量,增强建筑行业的活力,使建筑工程能够更好地服务于民,就需要提高建筑工程施工的精细化施工管理水平,保证该工程的施工进度、施工效率、施工质量。

参考文献:

[1]谢锋.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2014(04).
[2]祁飞.探析建筑工程施工的精细化施工管理[J].四川水泥,2015(04).