

浅谈投标管理在建筑工程管理中的作用

吴欣欣

(中铁建工集团东非有限公司)

摘要:从20世纪80年代开始,国内的建筑工程招标投标制度得到了制定并逐步完善,对于竞争激烈的市场经济环境来说,可以把招标投标管理当作有力的竞争手段。本文针对目前建筑工程招标投标管理现状进行分析,找出问题所在,然后提出了有针对性的管理措施。

关键词:建筑工程;招标投标;管理现状;对策

1 建筑工程国际投标面临的风险

根据国际形势的变化,建筑工程项目在国际投标中可能面临的风险大致可以分为以下几类。

1.1 政治风险

在投资国际项目时,应关注中国是否与项目所在国签订了投资保护协议,外国投资者是否在项目所在国享有公平待遇,项目所在国是否对外商投资有优惠的政策支持。由于建筑工程项目周期长,应更加关注项目所在国的政治稳定以及国际形势对本项目的影响。全面地了解东道国的政治传统和制度,将更有利于达成投资协议,最大限度地降低项目风险。

1.2 法律风险

目前,许多国家对建筑工程项目的法律法规还不够成熟,不同的国家也有不同的法律法规。购买力平价项目规范和标准较少的国家往往利用合同条款来弥补法律的缺失,使得合同条款更加复杂,导致项目投标阶段所耗费的人力物力相应增加。

1.3 准入风险

一些国家已经对工业和重要能源产业作为国家重要产业实行严格保护。两国关系友好与否也将影响其准入风险。建筑工程项目的准入过程不同于传统的EPC项目。参加投标前必须在项目所在国注册登记,项目中标后成立的项目公司相互独立。

2 中资企业海外工程投标需要注意的事项

2.1 项目投标报价的原则

国内的清单报价通常以定额为基础,加上预算定额取费或各企业习惯取费率和税金形成综合单价。但是与国外的工程建设相比较,对于材料的消耗基本相差不多,差异较大的出现在人工和机械的消耗上。通常出现变动较大的因素是因为劳动力的水平和机械化的使用情况:(1)机械、人工的工作效率影响定额工作量的机械消耗;(2)在国内外对于设备采购和机械的保养维修成本不一样。所以在海外工程报价中,在遵循惯有报价原则的基础上还要紧密结合实际情况和所处环境,一定要把所有的细节都考虑进去。

2.2 项目投标报价的影响因素

(1) 劳动力成本是影响施工成本的主要因素

中资和本地企业在用工方面存在差异。投标初期有些企业对当地的用工政策不甚了解或者不重视,导致开工后中资的劳务和用工成本过高,甚至存在非法用工带来的法律问题。因此海外施工要充分使用当地的劳务,人机的组合要得到就业政策的支持,还要注意中资劳务和当地劳务占用工的比例的持平。

(2) 机械费用对施工成本影响巨大。因施工习惯和成本不同,在用工方面中资企业居多使用国产工程机械,经过进出口及运输环节加上配件都是从国内采购,导致所有成本都有所增加。且因在外国施工的特殊性,必须对机械进行维护整修,对机械原值进行重新设置,这些都影响了施工的成本。

2.3 海外工程投标风险的具体防范措施

(1) 在进行项目选择时,首要工作是对项目的分析,必须做到对项目每个细节的熟知,以此才能保证方案的准确,才能实现投标的一发击中。所以分析研究整个项目时一定要紧密结合当地的政治局势,避免项目的实施受到政治的关联。还要了解当地经济发

展和经济承受能力,对于受到金融风暴影响的地区要做好风险评估,对项目选择时做好背景调研才能避免海外工程项目的投标和建设中的损失。

(2) 重视工程项目合同条款,对合同中涉及的款项、工期等加以推敲,在确认条款时,对于涉及资金钱财的款项注意货币种类和外汇占比的情况,及时发现、更正不利于工程承包的条款。做好合同风险的防范,避免因风险产生带来的经济损失。

(3) 投标报价准确性决定中标的成功几率,要在投标报价之前认真全面地分析各种潜在风险,深入了解市场,明确各种设备、材料的价格,尽量有效地控制投标报价所产生的风险。需要注意的是,工程设计是否完整详细,工程涉及范围是否清晰明确等也影响着投标报价。此外,在报价的核对过程中,发现问题一定要及时整改。在标书的制定审核过程中,要做到各个环节的单价组合的准确科学,每一环节的完善才能保证整个报价的准确。

3 中资企业海外工程投标工作合理化建议

3.1 项目所在国法律法规综合分析

建筑工程单位在进行国际项目投标时,一方面要综合考虑购买力平价项目所在国相关法律法规的具体情况,详细分析所在国对外商投资的准入机制,同时也要充分考虑投资主体的利益。提高招投标、特许经营程序及相关税收等标准和政策,充分了解东道国的劳务、环境保护等相关规章制度可以最大限度地降低东道国法律法规中的潜在风险;另一方面,外商投资企业可以通过与律师事务所和建筑施工企业的合作,规避整个项目周期的法律风险。在各自国家拥有各种资质的咨询公司,凭借自身的专业经验和优势,合理解决法律问题。

3.2 深入研究国际建筑工程项目的可行性

国际建筑工程项目投资面临着非常复杂的风险。在进入国家建筑工程项目招标时,要从政治、经济、社会、文化等方面进行全面的可行性研究。例如,对汇率风险的预测不足:1997年泰国金融危机的爆发导致泰铢贬值,汇率风险对项目的影响,以及当地政府对相关经济风险不承担赔偿责任。导致工程造价不可预测的增加,从而影响工程的顺利实施。

3.3 严格审查不正当竞争的可能性

在跨国建筑工程项目投资中,经常会遇到当地市场的不正当竞争。国际承包商必须对建筑工程项目所在国的市场规范和实际工程招标情况进行深入调查,以判断不正当竞争的可能性。

参考文献

[1]蔡宽平.建筑工程项目招标投标管理中的问题与对策[J].人力资源管理,2015(12):99-100.
 [2]崔玉霞.探析建筑工程招标投标管理中存在问题及解决对策[J].科技展望,2017,27(24):191.
 [3]张勋,刘辉,李鸿材.建筑工程招投标存在问题及对策探究[J].四川水泥,2016(9):184.
 [4]蒋涛.建筑工程招投标中的问题与对策探讨[J].环球市场,2017(11):166.
 [5]王晓婷.论我国建筑工程招标投标管理存在的问题及对策[J].山西建筑,2017(18):228-230.